

ACORDO MODIFICATIVO PARA O ANO DE 2016

Entre:

A **ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DE LISBOA E VALE DO TEJO**, como primeiro outorgante, representada pela sua Presidente Dr.^a Rosa Augusto Valente de Matos Zorrinho, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de "ARS";

E

O **CENTRO HOSPITALAR LISBOA NORTE, EPE**, como segundo outorgante, neste ato representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Dr. Carlos José das Neves Martins, com poderes para outorgar o ato, doravante designado de "Hospital";

Cláusula 1^a

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2016 o Contrato-programa para a definição dos objetivos do plano de atividades do Hospital que foi estabelecido para o triénio 2013-2015, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 21 de junho de 2013.

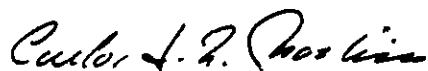
2. Pelo presente Acordo é igualmente alterado o Anexo ao Contrato-programa mencionado no número anterior, conforme previsto na Cláusula 1^a, n.º2 deste último, para vigorar em 2016.

Celebrado aos 06 dias do mês de Maio, de 2016



PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, IP



SEGUNDO OUTORGANTE

Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Anexo

Cláusulas específicas para o ano 2016

Cláusula 1ª

Âmbito das prestações de saúde contratadas

As prestações de saúde contratadas referem-se à atividade assistencial realizada a utentes do SNS, a beneficiários dos Subsistemas de Saúde ADSE, SAD da GNR e da PSP e ADM das Forças Armadas e a utentes dos Serviços Regionais de Saúde das Regiões Autónomas.

Cláusula 2ª

Produção contratada

1. O Hospital obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde que constam do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. O Hospital assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas para o Sistema Integrado de Gestão de Inscritos para Cirurgia (SIGIC).
3. Ao valor do Acordo Modificativo de 2016, bem como aos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Acordo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital, e realizados por terceiros, de acordo com a tabela de preços e as regras em vigor no SIGIC, nos seguintes termos:
 - a) O Hospital de origem não pode faturar no seu Acordo Modificativo 2016 o valor da atividade realizada no Hospital de destino público, no âmbito da cativação de notas de transferência;
 - b) O Hospital de origem não pode faturar no seu Acordo Modificativo de 2016 o valor da atividade realizada no Hospital de destino convencionado, no âmbito da cativação de Vales de Cirurgia.

4. O Hospital de destino público pode faturar no seu Acordo Modificativo de 2016 o valor dos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital de origem, nos seguintes termos:

a) Acresce integralmente ao valor contratado do Acordo Modificativo; não sendo abrangido pelo princípio do orçamento global.

b) Não é relevante para cálculo do valor de incentivos institucionais afetos a objetivos de qualidade e de eficiência económico-financeira.

c) Não é considerado para efeitos das demonstrações financeiras anexas ao presente Acordo-Modificativo nem para a atualização das metas fixadas para os objetivos de eficiência económico-financeira contratualizados.

5. O Hospital assume as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão de Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes fixada pela Administração Central do Sistema de Saúde I.P. (ACSS, I.P.), nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia ao direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

6. O Hospital assume igualmente as dívidas que vierem a ser contraídas com os Hospitais de destino convencionados no âmbito da cativação de Vales de Cirurgia, por transferência de utentes inscritos na LIC do Hospital, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia ao direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

7. O valor do presente Acordo Modificativo de 2016 será atualizado através de uma Adenda, de forma a refletir os valores positivos ou negativos decorrentes da atividade do Hospital no âmbito do programa de incentivo à realização de atividade cirúrgica no SNS.

Cláusula 3ª

Remuneração pela produção contratada

1. Como contrapartida pela produção, incentivos institucionais contratados e verbas de convergência atribuídas (quando aplicável), o Hospital receberá o valor máximo de 314.724.825,91 € no ano de 2016.

2. As atividades do Hospital são remuneradas em função da valorização dos atos e serviços efetivamente prestados, tendo por base os preços constantes do Apêndice I.

3. É adotado um preço base único para as atividades de internamento e ambulatório médico e cirúrgico, agrupadas em GDH (2.285,00 €).

4. O índice de case mix (ICM) utilizado tem por base a atividade realizada no ano de 2013.

5. A atividade de doentes agudos é classificada em GDH através do agrupador na versão All Patient Refined DRG (APR).

6. O preço praticado para o internamento cirúrgico urgente corresponde a 95% do preço base referido no número 3.

7. Não há lugar a qualquer pagamento sempre que as unidades realizadas sejam inferiores a 50% do volume contratado, por linha de produção, com a exceção da linha de urgência, para a qual o SNS assume o pagamento de cada unidade produzida, quando o total realizado ficar abaixo de 50% do volume contratado, pelo valor de 50% do preço contratado.

8. As teleconsultas em tempo real, as consultas de saúde mental realizadas na comunidade, as primeiras consultas referenciadas pelo sistema de informação de suporte à Consulta a Tempo de Horas (CTH) e as consultas realizadas no âmbito da atividade dos Centros de Referência (CRe), são majoradas em 10%.

9. A verba de convergência a que o Hospital terá direito (se aplicável), no âmbito do presente Acordo Modificativo, é de 0,00 €.

10. A verba de convergência, quando existente, é paga em duodécimos.

11. As regras e procedimentos relativos à remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa a publicar pela ACSS I.P.

Cláusula 4ª

Gestão do Acesso e Gestão Partilhada de Recursos do SNS

1. O hospital compromete-se a:

a) Cumprir os Tempos de Máximos de Resposta Garantidos (TMRG), gerindo as listas de espera para consultas, cirurgias e MCDT de forma adequada e atempada, através do Sistema Integrado de Gestão do Acesso (SIGA), assim como os tempos de triagem para os Serviços de Urgência/Emergência.

b) Fomentar a Gestão Partilhada de Recursos no contexto do SNS (GPRSNS), maximizando a capacidade instalada nas suas instituições (nomeadamente ao nível dos MCDT, das consultas externas e da atividade cirúrgica), aumentando a qualidade e a eficiência do desempenho e respondendo às necessidades de outras instituições do SNS, hospitais ou Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES) das ARS, nas áreas em que tenha capacidade interna instalada.

c) Rentabilizar os equipamentos e os recursos humanos existentes no hospital, limitando a subcontratação a entidades externas aos casos em que a capacidade instalada estiver esgotada, com respeito pelos princípios da transparência, igualdade e concorrência.

Cláusula 5ª

Sustentabilidade económico-financeira

O Hospital compromete-se a:

- a) Não acumular novas dívidas a fornecedores nem novos pagamentos em atraso em 2016, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2015;
- b) Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;
- c) Respeitar os custos operacionais relevantes para o cálculo do valor de EBITDA, não devendo estes custos exceder o valor de 394.588.600,00 € no final de 2016;
- d) Aumentar os proveitos operacionais próprios do Hospital, face a 2015 totalizando 41.582.714,21 € no final de 2016;
- e) Alcançar um EBITDA positivo em 2016;
- f) Tomar novas medidas de gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior.

2. Para efeitos do número anterior o Hospital compromete-se a informar, trimestralmente, a ACSS IP e a respetiva Administração Regional de Saúde quanto à execução das medidas adotadas para assegurar os objetivos referidos no número anterior, assim como o seu nível de cumprimento.

3. O incumprimento do previsto na alínea a) do número 1., da presente cláusula, dará lugar à retenção no adiantamento mensal do Acordo Modificativo no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamento daquelas dívidas.

Cláusula 6ª

Objetivos de qualidade e eficiência/económico-financeira

- 1. O Hospital está obrigado a cumprir os objetivos de qualidade e de eficiência económico-financeira, nacionais e regionais, nos termos do Apêndice II e de acordo com metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do Acordo Modificativo.
- 2. Estes objetivos incluem igualmente, objetivos de desempenho do serviço de urgência.
- 3. Os Bilhetes de Identidade (BI) dos indicadores referidos nos números anteriores encontram-se publicados no Portal SICA.

Cláusula 7ª

Incentivos

É instituído um regime de incentivos institucionais, que será atribuído pela ARS, no valor de 15.736.241,30 € em função do cumprimento de objetivos de qualidade e eficiência económico-financeira, nos termos do Apêndice II e de metodologia a fixar em sede de acompanhamento da execução do contrato-programa.

Cláusula 8ª

Penalidades

1. O Hospital fica sujeito à aplicação de penalidades até um máximo total correspondente a 1% do valor final (nos termos dos n.ºs 3 e 6 da cláusula 1 do presente Anexo) do Acordo Modificativo, calculadas nos termos previstos no Apêndice IV, pelo incumprimento das seguintes obrigações:

a) Operacionalização dos programas de promoção e adequação do acesso, previstos na Cláusula 7ª do contrato-programa;

b) Reporte e publicação de informação de gestão, nomeadamente nas aplicações SICA, SIEF, ROR e Portal do SNS, conforme definido no referido Apêndice;

c) Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos, conforme definido no Apêndice IV;

d) Cobrança de receita inferior à meta indicada no número 4 da Cláusula 15ª do contrato-programa.

2. As situações decorrentes do incumprimento das regras previstas no Regulamento do SIGIC, bem como no Manual de Gestão de Inscritos para Cirurgia (MGIC) são consideradas não conformidades sendo-lhe associadas as penalidades constantes no Apêndice IV.

3. Para efeitos do disposto na Cláusula 18ª do contrato-programa, o Hospital está obrigado, no presente ano, a codificar, auditar e agrupar a atividade realizada no prazo máximo de 60 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

4. O não cumprimento da obrigação prevista no número anterior no prazo aí fixado implica a impossibilidade de faturação dos episódios não codificados, podendo a ACSS, I.P. bloquear a respetiva codificação, com exceção dos episódios que tenham sido objeto de análise, em sede de auditoria externa à codificação clínica realizada pela ACSS, I.P., e que necessitem de correção.

Cláusula 9ª

Programas específicos

O Hospital recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.

Cláusula 10ª

Pagamentos

1. O Hospital recebe, mensalmente, a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente Acordo Modificativo, durante o ano de 2016, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser estabelecida, o qual inclui a verba de convergência referida no nº9 da Cláusula 2ª.
2. O valor do adiantamento referido no número 1 da presente Cláusula pode ser aumentado ou diminuído em função da faturação emitida e verificada pela ACSS I.P e em função do previsto nos n.ºs 3 e 6 da cláusula 1ª do presente Anexo.

Cláusula 11ª

Acertos ao adiantamento por dívidas entre instituições do SNS

1. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores devidos por faturação entre instituições e serviços integrados no SNS, ou devidos a hospitais públicos ou entidades convencionadas do SNS, nos termos previstos na cláusula 1ª.
2. A ACSS, I.P. procede ao pagamento às instituições credoras dos valores devidos nos termos do número anterior.

APÊNDICE I

Atividade Hospitalar



REGISTRAÇÃO CENTRAL
DO SISTEMA DE SAÚDE, IP

Instituição:

Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2016

	Doentes Equivalentes		Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)	
	ICM	N.º				%
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				68,02 €	139.496	9.488.517,92 €
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				74,82 €	53.987	4.039.307,34 €
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				74,82 €		
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				74,82 €		
Nº de 1ªs consultas Cre				74,82 €	2.500	187.050,00 €
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				68,02 €	528.967	35.980.335,34 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				74,82 €		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				74,82 €		
Nº de consultas subsequentes Cre				74,82 €		
Valor Total das Consultas					49.695.210,60 €	
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	1,203	25.611	96,02%	2.285,00 €	26.673	70.400.925,41 €
GDH Médicos Cre	1,203	96	96,02%	2.399,25 €	100	277.084,58 €
GDH Cirúrgicos	1,203	10.737	96,02%	2.285,00 €	11.182	29.514.456,14 €
GDH Cirúrgicos Cre	1,203	192	96,02%	2.399,25 €	200	554.169,17 €
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,203	5.214	96,02%	2.170,75 €	5.430	13.615.903,47 €
GDH Cirúrgicos Urgentes Cre	1,203	0	96,02%	2.279,29 €	0	0,00 €
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,10 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €	53.436	2.093.088,12 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,01 €	1.464	357.230,64 €
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €		
Doentes Crónicos de Hansen				70,75 €		
Valor Total do Internamento					116.812.857,53 €	
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,6999			2.285,00 €	12.600	20.150.820,90 €
GDH Cirúrgicos Cre	0,6999			2.399,25 €	100	167.923,51 €
GDH Médicos	0,2258			2.285,00 €	28.578	14.744.904,83 €
GDH Médicos Cre	0,2258			2.399,25 €	1.000	541.750,65 €
Valor Total dos GDH de Ambulatório					35.605.399,89 €	
4. Urgências:						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17ME/170.000 ep.	176.001	17.600.100,00 €
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5ME/100.000 ep.		
Atendimentos (SU - Básica)				1.4ME/35.000 ep.		
Valor Total dos Atendimentos Urgentes					17.600.100,00 €	

5. Secções em Hospital de Dia						
Base				20,14 €	44.975	905.796,50 €
Hematologia				293,52 €	0	0,00 €
Imuno-Hemoterapia				293,52 €	5.033	1.477.286,16 €
Psiquiatria				30,49 €	7.912	241.236,88 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,49 €		
Valor Total do Hospital de Dia						2.624.319,54 €
6. Programas de Gestão da Doença Crónica						
VIH/Sida (doentes em TARC)				9.165,60 €	3.457	31.685.479,20 €
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,28 €	10	84.082,80 €
Seguimento após 1º ano CFs III				22.555,56 €	130	2.932.222,80 €
Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,40 €	2	325.126,80 €
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora				12.379,80 €	385	4.766.223,00 €
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes						
Cancro da mama (1º ano)				11.148,96 €	129	1.438.215,84 €
Cancro da mama (2º ano)				4.821,84 €	285	1.374.224,40 €
Cancro do colon e reto (1º ano)				13.236,72 €	160	2.117.875,20 €
Cancro do colon e reto (2º ano)				4.957,08 €	350	1.734.978,00 €
Cancro do colo do útero (1º ano)				10.630,80 €	25	265.770,00 €
Cancro do colo do útero (2º ano)				2.530,68 €	41	103.757,88 €
Telemonitorização DPOC						
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.053,09 €		
Telemonitorização EAM						
Elementos de Telemonitorização				3.390,17 €	258	874.663,86 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.341,96 €	60	80.517,60 €
Telemonitorização ICC						
Elementos de Telemonitorização				1.620,17 €	270	437.445,90 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.341,96 €	124	166.403,04 €
Programa Terapêutico PAF1						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				58.358,74 €	48	2.801.219,52 €
Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)						
Doença de Gaucher				190.617,10 €	25	4.765.427,50 €
Doença de Fabry				158.684,84 €	7	1.110.793,88 €
Doença de Hurler				193.797,41 €	0	0,00 €
Doença de Hunter				313.750,26 €	2	627.500,52 €
Doença de Maroteaux-Lamy				348.668,83 €	1	348.668,83 €
Doença de Niemann-Pick				39.652,21 €	1	39.652,21 €
Doença de Pompe				244.106,20 €	4	976.424,80 €
7. PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade						
Consultas de Apoio à Fertilidade				88,32 €	836	73.835,52 €
Induções da Ovulação (IO)				132,48 €	63	8.346,24 €
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				335,04 €	198	66.337,92 €
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.097,60 €	218	457.276,80 €
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				2.307,84 €	176	406.179,84 €
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				2.936,64 €	8	23.493,12 €
8. Saúde Sexual e Reprodutiva						
IVG até 10 semanas						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				283,10 €	380	107.578,00 €
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				368,61 €	0	0,00 €
Diagnóstico Pré-Natal						
Protocolo I				37,72 €	100	3.772,00 €
Protocolo II				64,61 €	200	12.922,00 €

9. Bases de Radioterapia						
Tratamentos simples				104,53 €	38.605	4.035.380,65 €
Tratamentos complexos				250,92 €	5.195	1.303.529,40 €
10. Colocação de Implantes Cocleares						
Implante coclear unilateral				18.750,00 €	10	187.500,00 €
Implante coclear bilateral				32.500,00 €	5	162.500,00 €
11. Serviços Domiciliares						
				37,89 €	1.270	48.175,24 €
12. Lax (PO)						
				62,85 €		
13. Outros:						
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório						6.953.960,54 €
Internos						3.742.936,20 €
Valor da Produção Contratada						233.983.584,01 €
Incentivos Institucionais						15.733.241,30 €
Conversão de						
Valor Total do Contrato						314.724.825,91 €

APÊNDICE II

Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



ADMINISTRAÇÃO CENTRAL
DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P.

Instituição:
Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2016

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	60,00	
A. Acesso	15,00	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	2,00	27,0
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	2,00	15,0
A.3.1 Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)	3,00	71,7
A.3.2 Percentagem de inscritos em LIC (neoplasias malignas) com tempo de espera ≤ TMRG (%)	2,00	85,7
A.3.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	2,00	3,6
A.3.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	2,00	70,0
A.3.5 Permilagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes tratados (%)	2,00	40,00
B. Desempenho Assistencial	25,00	
B.1 Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma Grande Categoria de Diagnóstico	2,00	4,59
B.2 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	2,00	1,70
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	2,00	35,00
B.4 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis	2,00	77,1
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	2,00	27,4
B.6 Índice de Demora Média Ajustada	3,00	0,9122
B.7 Índice de Mortalidade Ajustada	3,00	0,8820
B.8 Índice de risco e segurança do doente	6,00	8
B.9 Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos	3,00	59,4
C. Desempenho Económico/Financeiro	20,00	
C.1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no Total de Custos com Pessoal (€)	5,00	10,4
C.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	5,00	-29.781.059,88
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)	5,00	11,4
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
% de Utentes em Espera para Cirurgia com Tempo Superior a 12 meses	10,00	6,00
Despesa de medicamentos faturados por utilizador (pvp)	15,00	135,40
Percentagem de utentes referenciados p. consulta de oftalmologia- Rastreo de retinopatia diabética, atendido em tempo adequado	5,00	98,00
Taxa de internamentos por DCV, entre residentes <65 anos	5,00	7,00
Proporção de recém-nascidos de termo, de baixo peso	5,00	1,56

Objetivos de Desempenho do serviço de urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Variação percentual de episódios de urgência com prioridade verde/azul/branca	25,00	-3,70
U.2 Variação percentual de episódios de urgência com internamento	25,00	-0,30
U.3 Variação percentual de utilizadores frequentes (>4 episódios)	25,00	-1,00
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	3,80

APÊNDICE III
Programas Específicos



Ajudas Técnicas

Assistência Médica no Estrangeiro

Convenções Internacionais

Incentivos aos Transplantes

APÊNDICE IV Penalidades



Nos termos do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo, o Hospital incorre em penalidades num valor até um máximo de 1% do valor do Acordo Modificativo pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigações	Penalidades (P)
Programas de promoção e adequação do acesso (55%)	A.1 SIGIC - Cumprir as regras definidas no Manual de Gestão de Inscritos para Cirurgia (MGIC), de acordo com a metodologia da determinação e contestação das não conformidades publicada pela ACSS, I.P. (10%)	Não haverá lugar a penalidades quando % NC ≤ 5% A penalidade é aplicada pela seguinte fórmula, até ao limite de Valor Contrato x 1% x 10%: P= Valor NC simples + Valor NC grave + Valor NC materiais Valor NC simples = 1/20 x PBR x Nº NC simples Valor NC graves = 3 x 1/20 x PBR x Nº NC graves Valor NC materiais = 1/200 x 3 x 1/20 x PBR x Nº entradas x Nº falhas x Nº NC materiais
	A.2 SIGIC – Redução do nº de inscritos em LIC de ortopedia, face a dezembro 2015, em pelo menos 10%. (5%)	Varição da LIC de Ortopedia > -10% P = valor contrato x 1% x 5%
	A.3 SIGIC – Redução do nº de cancelamentos, face ao total de 2015, em pelo menos 10% (5%)	Varição do nº de cancelamentos > -10% P = valor contrato x 1% x 5%
	A.4 CTH – Gestão dinâmica da Lista de Inscritos de Oftalmologia (5%)	Varição, face a 2015, do nº de pedidos não concluídos > -10% (exceto nos casos em que as consultas realizadas dentro TMRG > = 85%) P = valor contrato x 1% x 5%
	A. 5 CTH – Redução nº casos cujo intervalo entre o pedido e agendamento é >5 dias em 20% (5%)	Varição, face a 2015, do nº de casos cujo intervalo entre o pedido e o agendamento é superior a 5 dias > -20% P = valor contrato x 1% x 5%
	A.6 CTH - Peso das primeiras consultas de dermatologia realizadas por telemedicina no total de primeiras consultas de dermatologia igual ou superior a 50% (5%)* * No caso das instituições que não têm consulta de dermatologia os indicador A.7 assumem um peso de 10% (5%)	1ªs consultas dermatologia realizadas por telemedicina (CTH) / total de 1ªs consultas de dermatologia (CTH) < 50% P = valor contrato x 1% x 5%
	A.7 CTH - Redução nº pedidos Rec. em 25% (5%)	Varição, face a 2015, do nº de pedidos recusados > -25% P= valor contrato x 1% x 5%
	A.8 Variação do recurso ao exterior para realização de MCDT (10%)	Varição, face a 2015, do nº de MCDT realizados no exterior > -25% P= valor contrato x 1% x 10%
	A.9 Variação dos encargos SNS com medicamentos biológicos acima da variação média nacional (5%)	Varição, face a 2015, dos encargos > Variação média nacional P = valor contrato x 1% x 5%
B. Reporte e publicação de informação de gestão (16%)	B.1 Reporte mensal Sica - % dados com incoerências inferior a 1% (4%)	Relatório qualidade de dados com apuramento incoerências superior a 1% P = valor contrato x 1% x 4%
	B.2 Reporte de informação financeira no SIEF mensalmente até ao dia 10 (4%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 1% x 4% x (1/12)
	B. 3 Publicação no Portal do SNS dos Instrumentos de gestão obrigatórios (4%)	Disponibilização < 90% P = valor contrato x 1% x 4%

	B. 4 ROR – Reporte de Informação para o Registo Oncológico Regional (4%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 1% x 4%
C. Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos (24%)	C.1 Disponibilização das notas de altas médicas dos doentes saídos no período (3%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 1% x 3%
	C.2 Disponibilização das notas de altas de enfermagem dos doentes saídos no período (3%)	Disponibilização <75% P = valor contrato x 1% x 3%
	C.3 Disponibilização das notas de Transferências dos doentes saídos das UCI (3%)	Disponibilização <75% P = valor contrato x 1% x 3%
	C.4 Percentagem de episódios de urgência com consulta à PDS (3%)	Consultas <75% P = valor contrato x 1% x 3%
	C.5 % episódios com consulta à PDS (3%)	Consultas <75% P = valor contrato x 1% x 3%
	C.6 % de embalagens prescritas em Receita Sem Papel (RSP) (4%)	RSE <85% P = valor contrato x 1% x 4%
	C.7 % de notícias de nascimento (2%)	Notícias <75% P = valor contrato x 1% x 2%
	C.8 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação Segurança Cirúrgica" (3%)	Taxa de registo < 95% P = valor contrato x 1% x 3%
D. Cobrança de receita (5%)	D.1. Cobrança efetiva receita (5%)	Cobrança < 90% P = valor contrato x 1% x 5%

APÊNDICE V
Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



Instituição:
Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2016

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	170.371.524,27 €	168.738.000,00 €	-1,0%
6161-Produtos Farmacêuticos	131.155.239,57 €	129.738.000,00 €	-1,1%
61611-Medicamentos	119.614.582,65 €	118.050.000,00 €	-1,3%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	11.540.656,92 €	11.688.000,00 €	1,3%
6162-Material consumo clínico	36.705.668,34 €	36.700.000,00 €	0,0%
6163-Produtos alimentares	23.247,66 €	20.000,00 €	-14,0%
6164-Material consumo hoteleiro	1.154.267,81 €	1.100.000,00 €	-4,7%
6165-Material consumo administrativo	662.963,99 €	580.000,00 €	-12,5%
6166-Material manutenção e conservação	670.136,90 €	600.000,00 €	-10,5%
6169-Outro material de consumo	0,00 €	0,00 €	
Sub-Total	170.371.524,27 €	168.738.000,00 €	-1,0%
% S/Total Geral	41,7%	41,2%	
6211-Assistência ambulatória			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastroenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia			
62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotricia			
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
6215-Internamentos			
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	15.698.409,46 €	14.913.000,00 €	-5,0%
62181-Em entidades do M. Saúde	3.656.748,30 €	3.473.000,00 €	-5,0%
621811-Assistência ambulatória			
621812-Meios complementares de diagnóstico	3.656.748,30 €	3.473.000,00 €	-5,0%
621813-Meios complementares de terapêutica			
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621815-Internamentos e transporte de doentes			
621819-Outros trabalhos executados no exterior			
62189-Em outras entidades	12.041.661,16 €	11.440.000,00 €	-5,0%
621891-Assistência ambulatória			
621892-Meios complementares diagnóstico	4.508.189,40 €	4.280.000,00 €	-5,1%
621893-Meios complementares terapêutica	1.387.408,28 €	1.320.000,00 €	-4,9%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621895-Internamentos e transporte de doentes	4.800.029,29 €	4.577.000,00 €	-4,6%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	202.438,35 €	200.000,00 €	-1,2%
621897-Assistência no estrangeiro	1.083.746,39 €	1.030.000,00 €	-5,0%
621898-Termalismo social			

621899-Outros trabalhos executados no exterior	59.849,45 €	33.000,00 €	-44,9%
6219-Outros subcontratos	4.561.164,85 €	4.333.000,00 €	-5,0%
Sub-Total	20.259.574,31 €	19.249.000,00 €	-5,0%
% S/Total Geral	5,0%	4,7%	
6221-Fornecimentos e serviços I	5.153.366,32 €	4.895.000,00 €	-5,0%
6222-Fornecimentos e serviços II	605.101,87 €	576.000,00 €	-4,8%
6223-Fornecimentos e serviços III	25.105.777,77 €	23.852.000,00 €	-5,0%
6229-Outros fornecimentos e serviços	33.691,25 €	30.000,00 €	-11,0%
Sub-Total	30.897.937,21 €	29.353.000,00 €	-5,0%
% S/Total Geral	7,6%	7,2%	
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais			
% S/Total Geral			
641-Remunerações dos órgãos directivos	396.578,18 €	422.000,00 €	6,4%
642-Remunerações de pessoal	135.490.502,46 €	142.453.600,00 €	5,1%
6421-Remunerações base do pessoal	95.079.251,71 €	101.634.000,00 €	6,9%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	41.567.458,36 €	44.435.000,00 €	6,9%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	12.637.544,73 €	13.510.000,00 €	6,9%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	40.280.444,98 €	43.057.000,00 €	6,9%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	593.803,64 €	632.000,00 €	6,4%
6422-Suplementos de remunerações	23.457.005,24 €	22.943.600,00 €	-2,2%
64221-Trabalho extraordinário	12.272.602,32 €	12.200.000,00 €	-0,6%
642211-Horas extraordinárias	10.049.543,81 €	10.000.000,00 €	-0,5%
642212-Prevenções	2.223.058,51 €	2.200.000,00 €	-1,0%
64222-Trabalho em regime de turnos	3.796.744,13 €	3.600.000,00 €	-5,2%
642221-Noites e suplementos	3.796.744,13 €	3.600.000,00 €	-5,2%
642222-Subsídio de turno	0,00 €	0,00 €	
64223-Abono para falhas	1.885,60 €	1.900,00 €	0,8%
64224-Subsídio de refeição	5.668.946,15 €	6.085.000,00 €	7,3%
64225-Ajudas de custo	16.683,41 €	16.700,00 €	0,1%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.	0,00 €	0,00 €	
642281-PECLEC/SIGIC	754.313,25 €	460.000,00 €	-39,0%
642282/9-Outros Suplementos	945.830,38 €	580.000,00 €	-38,7%
6423-Prestações sociais directas	89.997,94 €	93.000,00 €	3,3%
6424-Subsídios de férias e de Natal	16.864.239,14 €	17.783.000,00 €	5,4%
6425 - Prémios de desempenho	8,43 €	0,00 €	-100,0%
643-Pensões	494.691,01 €	515.000,00 €	4,1%
645-Encargos sobre remunerações	30.893.358,85 €	31.253.000,00 €	1,2%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	1.222.332,15 €	1.500.000,00 €	22,7%
647-Encargos sociais voluntários	293.930,75 €	308.000,00 €	4,8%
648-Outros custos com pessoal	674.020,61 €	702.000,00 €	4,2%
649-Estágios Profissionais	0,00 €	0,00 €	
Sub-Total	169.465.414,01 €	177.153.600,00 €	4,5%
% S/Total Geral	41,5%	43,9%	
65-Outros custos e perdas operacionais	96.416,55 €	98.000,00 €	1,6%
% S/Total Geral	0,0%	0,0%	
66-Amortizações do exercício	11.079.852,11 €	11.300.000,00 €	2,0%
% S/Total Geral	2,7%	2,6%	
67-Provisões do exercício	629.131,29 €	1.000.000,00 €	58,9%
% S/Total Geral	0,2%	0,2%	
68-Custos e perdas financeiras	42.435,04 €	50.000,00 €	17,8%
% S/Total Geral	0,0%	0,0%	
69-Custos e perdas extraordinários	5.474.597,53 €	2.450.000,00 €	-55,2%
% S/Total Geral	1,3%	0,6%	
TOTAL GERAL	408.316.882,32 €	409.338.600,00 €	0,3%

APÊNDICE V

Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos

Instituição:

Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2016

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
71-Vendas e prestações de serviços	329.536.677,16 €	333.807.540,12 €	1,3%
711-Vendas	9.208,00 €	9.200,00 €	-0,1%
712-Prestações de serviços	329.527.469,16 €	333.798.340,12 €	1,3%
7121 - Instituições SNS	314.724.825,91 €	323.224.825,91 €	2,7%
71211-Internamento - SNS CP	107.990.172,35 €	116.812.857,53 €	8,2%
712111-GDH Médicos	65.879.058,93 €	70.678.009,99 €	7,3%
712112-GDH Cirúrgicos	27.004.751,52 €	30.068.625,31 €	11,3%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	12.662.738,00 €	13.615.903,47 €	7,5%
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	2.443.623,90 €	2.450.318,76 €	0,3%
71212-Consulta - SNS CP	49.351.880,60 €	49.695.210,60 €	0,7%
712121-Primeiras Consultas	13.580.467,62 €	13.714.875,26 €	1,0%
712122-Consultas Subsequentes	35.771.412,98 €	35.980.335,34 €	0,6%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	18.862.893,98 €	17.600.100,00 €	-6,7%
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)	18.862.893,98 €	17.600.100,00 €	-6,7%
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)			
712139-Atendimentos (SU-Básica)			
71214-GDH Ambulatório	31.544.926,50 €	35.605.399,89 €	12,9%
712141-GDH Cirúrgicos	18.352.008,29 €	20.318.744,41 €	10,7%
712142-GDH Médicos	13.192.918,21 €	15.286.655,48 €	15,9%
71215-Hospital de dia - SNS CP	2.249.547,85 €	2.624.319,54 €	16,7%
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	84.326.788,05 €	92.386.938,35 €	9,6%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	39.223,50 €	48.475,24 €	23,6%
712182-Programas de gestão da doença crónica	54.993.317,45 €	59.406.673,58 €	8,0%
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	1.161.395,44 €	1.159.741,44 €	-0,1%
7121831-IVG até às 10 semanas	111.258,30 €	107.578,00 €	-3,3%
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	1.043.829,80 €	1.035.469,44 €	-0,8%
7121833-Diagnóstico Pré-Natal	6.307,34 €	16.694,00 €	164,7%
712184-Plano de convergência - SNS CP	14.590.747,37 €	15.736.241,30 €	7,9%
712185-Valor Capicional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP			
712186-Sessões de Radioterapia	4.078.420,72 €	5.338.910,05 €	30,9%
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	6.048.955,59 €	6.953.960,54 €	15,0%
712188-Internos	3.414.727,98 €	3.742.936,20 €	9,6%
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP			
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP	20.398.616,58 €	8.500.000,00 €	-58,3%
7122 - Outras Entidades Responsáveis	14.802.643,25 €	10.573.514,21 €	-28,6%
71221-Internamento	3.975.745,38 €	2.106.770,00 €	-47,0%
71222-Consulta	199.022,48 €	185.876,00 €	-6,6%
71223-Urgência/SAP	1.031.105,27 €	1.051.457,52 €	2,0%
712231-Urgência	1.031.105,27 €	1.051.457,52 €	2,0%
712232-Serviço de atendimento permanente			
712239-Outros			
71223-Urgência/SAP			
71224-Quartos particulares			
71225-Hospital de dia			

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	2.052.029,02 €	2.177.939,40 €	6,1%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	2.052.029,02 €	2.169.890,59 €	5,7%
7122611-Patologia Clínica	2.052.029,02 €	2.169.890,59 €	5,7%
7122612-Anatomia patológica			
7122613-Imagiologia			
7122614-Cardiologia			
7122616-Medicina nuclear			
7122617-Gastroenterologia			
7122619-Outros			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	0,00 €	8.048,81 €	
7122621-Hemodiálise			
7122622-Medicina física e de reabilitação			
7122623-Litotricia			
7122624-Quimioterapia			
7122625-Radioterapia	0,00 €	8.048,81 €	
7122629-Outros			
71227 - Taxas moderadoras	7.180.421,96 €	4.690.000,00 €	-34,7%
712271 - Consultas	1.897.835,09 €	1.494.000,00 €	-21,3%
712272 - Urgência/SAP	2.852.218,73 €	1.691.000,00 €	-40,7%
712273 - Internamento	518,70 €	0,00 €	-100,0%
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	2.429.849,44 €	1.505.000,00 €	-38,1%
712279 - Outros			
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	364.319,14 €	361.471,29 €	-0,8%
712281-Serviço domiciliário			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	269.236,60 €	281.009,20 €	4,4%
7122821-GDH Cirúrgicos	131.026,08 €	114.250,00 €	-12,8%
7122822-GDH Médicos	138.210,52 €	166.759,20 €	20,7%
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	95.082,54 €	80.462,09 €	-15,4%
71229 - Outras prestações de serviços			
712291 - Convenções internacionais			
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue			
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP			
712296 - Análises sanitárias			
712299 - Outros			
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
Sub-Total	329.536.677,16 €	333.807.540,12 €	1,3%
% S/Total Geral	91,9%	90,3%	
72-Impostos e taxas			
% S/Total Geral			
73-Proveltos suplementares	2.016.654,13 €	2.000.000,00 €	-0,8%
% S/Total Geral	0,6%	0,5%	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	1.472.011,15 €	1.400.000,00 €	-4,9%
741-Transferências-Tesouro			
742-Transferências correntes obtidas	30.502,78 €	0,00 €	-100,0%
7421-Da ACSS			

7422-Do PIDDAC			
7423-Do FSE	30.502,78 €	0,00 €	-100,0%
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas			
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos			
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	1.441.508,37 €	1.400.000,00 €	-2,9%
Sub-Total	1.472.011,15 €	1.400.000,00 €	-4,9%
% S/Total Geral	0,4%	0,4%	
75-Trabalhos para a própria entidade	1.859.752,21 €	1.900.000,00 €	2,2%
% S/Total Geral	0,5%	0,5%	
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	18.802.766,70 €	25.700.000,00 €	36,7%
7611-ACSS IP	10.691.692,47 €	9.500.000,00 €	-11,1%
762-Reembolsos	8.111.072,46 €	16.200.000,00 €	99,7%
763-Produtos de fabricação interna			
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado			
769-Outros	1,77 €	0,00 €	-100,0%
Sub-Total	18.802.766,70 €	25.700.000,00 €	33,7%
% S/Total Geral	5,2%	0,9%	
78-Proveitos e ganhos financeiros	3.044.799,68 €	3.000.000,00 €	-1,5%
% S/Total Geral	0,8%	0,8%	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	1.804.551,63 €	2.000.000,00 €	10,8%
% S/Total Geral	0,5%	0,5%	
TOTAL GERAL	353.537.212,83 €	369.807.540,12 €	3,1%

APÊNDICE VI
Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:
Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2016

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
Método Directo			
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimentos (c):	330.534.189,47 €	325.010.209,00 €	-7,23%
Contrato-programa (produção)	339.086.810,21 €	318.010.209,00 €	-6,22%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	4.542.841,00 €	4.000.000,00 €	-11,95%
Contrato-Programa (convergência)			
Incentivos			
Subsídios à Exploração			
Taxas Moderadoras (R)	3.899.735,00 €	1.000.000,00 €	-74,36%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	3.004.803,26 €	2.000.000,00 €	-33,44%
Pagamentos (d):	-374.120.798,83 €	-323.659.373,00 €	-13,49%
Fornecedores e outros c/c	-200.764.139,41 €	-146.500.000,00 €	-27,03%
Custos com Pessoal	-171.331.386,15 €	-177.109.373,00 €	3,37%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais			
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-2.025.273,32 €	-50.000,00 €	-97,53%
Fluxos de Actividades Operacionais	-23.586.609,41 €	1.350.836,00 €	-105,76%
Fluxos de Actividades de Investimento			
Recebimentos provenientes de (c):	1.561,67 €		
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas			
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento			
Juros e Proveitos Similares	1.561,67 €		
Dividendos			
Outros			
Pagamentos respeitantes a (-):	-1.159.124,87 €	-2.044.227,00 €	76,36%
Investimentos Financeiros	-44.227,85 €	-44.227,00 €	0,00%
Imobilizações Corpóreas	-1.114.897,02 €	-2.000.000,00 €	79,39%
Imobilizações Incorpóreas			
Fluxos de Actividades de Investimento	-1.157.563,20 €	2.044.227,00 €	76,60%
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de (c):	6.433.333,33 €		
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares	6.433.333,33 €		
Subsídios e Doações			
Vendas de Acções Próprias			
Coertura de Prejuízos			
Pagamentos (respeitantes a (-)):			
Empréstimos Obtidos			
Amortizações de Contratos de Leasing			
Juros e Custos Similares			
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
Aquisição de Acções Próprias			
Fluxos de Actividades de Financiamento	6.433.333,33 €		
Variação de Caixa e seus equivalentes:	-18.310.839,28 €	-693.391,00 €	-96,21%
Caixa no início do período	23.441.637,03 €	5.130.797,75 €	-78,11%
Caixa no fim do período	5.130.797,75 €	4.437.406,75 €	-13,51%

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
TOTAL	0,00€	0,00€	

Handwritten signature

APÊNDICE VII
Balço Previsional - Activo



Instituição:
Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2016

	AL - Activo Liquido 2015	AB - Activo Bruto 2016	AP - Amortizações ou Provisões 2016	AL - Activo Liquido 2016
Imobilizado				
Bens de domínio público				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artist. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
Bens de domínio público				
Imobilizados Incorpóreos				
431 - Despesas de Instalação				
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas				
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
Imobilizados Incorpóreos				
Imobilizações Corpóreas				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	60.200.700,00	60.200.700,00	0,00	60.200.700,00
422 - Edifícios e Outras Construções	87.527.998,92	159.145.999,00	70.324.171,00	88.821.828,00
423 - Equipamento Básico	30.591.047,76	113.633.912,00	86.790.695,00	26.843.217,00
424 - Equipamento de Transporte	148.802,49	626.006,00	519.506,00	106.500,00
425 - Ferramentas e Utensílios	23.296,40	112.571,00	92.972,00	19.599,00
426 - Equipamento administrativo e Informático	4.944.442,12	30.701.889,00	24.656.577,00	6.045.312,00
427 - Taras e Vasilhame				
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	6.939,14	296.461,00	290.388,00	6.073,00
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	12.883.905,86	12.883.905,86	0,00	12.883.905,86
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				
Imobilizações Corpóreas	196.327.132,69	377.601.443,86	182.674.309,00	194.927.134,86
Investimentos Financeiros				
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras	51.065,28	95.065,28		95.065,28
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
Investimentos Financeiros	51.065,28	95.065,28		95.065,28
Circulante				
Existências				
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	30.458.584,98	25.458.584,98		25.458.584,98
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				

33 - Produtos Acabados e Intermedios				
32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras				
Existências	30.453.534,93	25.453.534,93		25.453.534,93
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo				
Dívidas de Terceiros - Curto prazo				
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	1.864.519,58	4.124.921,58		4.124.921,58
213 - Utentes c/c	209,55	209,55		209,55
215 - Instituições do MS	31.302.600,05	47.502.600,05		47.502.600,05
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	269.556,23	4.047.218,21	3.777.661,98	269.556,23
251 - Devedores pela Execução do Orçamento				
229 - Adiantamentos a Fornecedores	227,44	227,44		227,44
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	22.589,09	22.589,09		22.589,09
24 - Estado e Outros Entes Públicos	341.668,95	341.668,95		341.668,95
263/3/4+267+268 - Outros devedores	18.498.493,31	19.907.693,31		19.907.693,31
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	52.290.864,20	75.947.123,13	3.777.661,98	72.169.463,20
Títulos Negociáveis				
151 - Ações				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
Títulos Negociáveis				
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa				
13 - Contas no Tesouro	4.845.568,08	2.152.177,08		2.152.177,08
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	247.000,20	247.000,20		247.000,20
11 - Caixa	38.229,47	38.229,47		38.229,47
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	5.130.797,75	2.437.406,75		2.437.406,75
Acréscimos e Diferimentos				
271 - Acréscimos de Proveitos	428.173.580,89	476.211.517,01		476.211.517,01
272 - Custos Diferidos	106.012,72	106.012,72		106.012,72
Acréscimos e Diferimentos	428.279.593,61	476.317.529,73		476.317.529,73
Total de Amortizações			182.674.909,00	
Total de Provisões			3.777.661,98	
TOTAL do ACTIVO	712.547.038,51	957.857.158,78	186.451.970,98	777.405.187,80

APÊNDICE VII
Balço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Instituição:
Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2016

	Fundos Próprios e Passivo 2015	Fundos Próprios e Passivo 2016
Fundos Próprios		
51 - Património	256.863.333,33	256.863.333,33
56 - Reservas de Reavaliação	35.383.497,94	35.383.497,94
Sub-total	292.246.831,27	292.246.831,27
Reservas		
571 - Reservas Legais	2.692.645,00	2.692.645,00
572 - Reservas Estatutárias		
574 - Reservas Livres	8.637.840,92	8.637.840,92
575 - Subsídios	13.562.498,63	13.562.498,63
576 - Doações	4.418.924,44	4.418.924,44
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	21.060.982,55	21.060.982,55
Sub-total	50.372.891,54	50.372.891,54
Resultados Transfidos	-345.900.932,11	-386.713.450,83
Resultado Líquido do Exercício	-49.803.518,77	-30.531.059,83
Fundo Patrimonial	-53.093.728,07	-92.674.787,95
Passivo		
Provisões		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		
292 - Provisões para Riscos	5.040.372,10	5.540.372,10
Provisões	5.040.372,10	5.540.372,10
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo		
Terceiros		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	360.320.740,25	388.830.949,25
221 - Fornecedores c/c	238.531.781,10	297.769.780,00
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.	1.199.219,17	1.199.219,17
23 - Empréstimos obtidos		
252 - Credores pela Execução do Orçamento		
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	673.932,35	3.673.932,34
24 - Estado e Outros Entes Públicos	6.154.860,08	6.154.860,08
261/3/4 - Outros Credores	80.434.118,31	89.625.119,59
Terceiros	687.314.651,26	787.253.860,43
Acréscimos e Diferimentos		
273 - Acréscimos de Custos	69.536.109,09	67.536.109,09
274 - Proveitos Diferidos	3.749.634,13	3.749.634,13
Acréscimos e Diferimentos	73.285.743,22	71.285.743,22
Passivo	765.640.766,58	864.079.975,75
Fundos Próprios e Passivo	712.547.038,51	771.405.187,80