

O C.A. aprova

PRESENTE À SESSÃO DO
C. A. DE 19/12/2024

O Presidente Carlos Nova Martins

O Dir. Clínico ACSH Rui Telo Marinho

A Dir. Clínica ACSP Zé Carlos Gonçalves

O Vogal Miguel Carmo

O Vogal Francisco Mateus

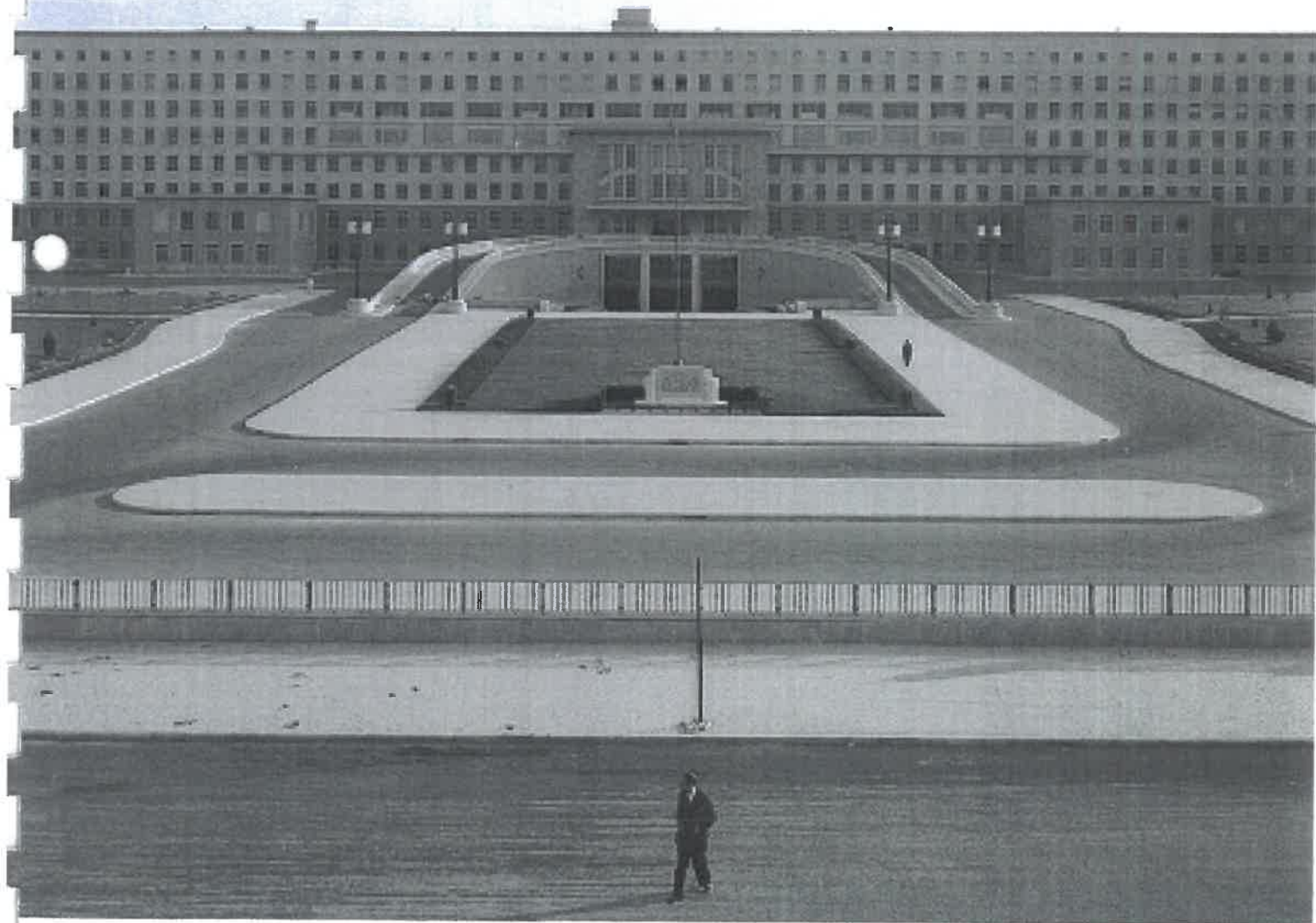
A Enfª Diretora Carla Martins Ribeiro

ATA Nº 61/2024

RADEF
novembro 2024



UNIDADE LOCAL DE SAÚDE
SANTA MARIA



Índice

Sumário executivo	5
1. Cuidados de Saúde Hospitalares.....	7
1.1. Internamento.....	7
1.2. Hospitalização domiciliária	7
1.3. Bloco de partos	7
1.4. Consulta externa	8
1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH.....	9
1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH.....	9
1.5. Atividade cirúrgica	10
1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC).....	11
1.6. Urgência	11
1.7. Hospital de dia	13
1.8. Serviço domiciliário.....	13
1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos.....	13
1.10. Outras linhas de atividade	14
1.10.1. Programas de gestão da doença crónica	14
1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA).....	15
1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)	15
1.10.4. Radioncologia.....	15
2. Cuidados de Saúde Primários	16
3. Acompanhamento Contrato Programa	18
4. Recursos humanos.....	19
4.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional.....	19
5. Consumo de produtos farmacêuticos.....	20
6. Materiais de consumo	21
7. Evolução económico-financeira	22

Peso do custo medio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamento face ao período homólogo por patologia	37
Top 25 do valor consumido por DCI	38
Top 10 das DCI cujo peso na variação homóloga foi superior	38
Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por DCI	39
DCI com biossimilar por serviço	39
DCI com biossimilar	39
Evolução da quota de biossimilares	40
Gráfico Inovação-Patologias-últimos 3 anos	41
Top 10 medicamentos Inovadores – Últimos 3 anos	42
Anexo 5	43
Top 20 dos artigos mais consumidos	43
Consumo por classe de avaliação	43
Consumo de endopróteses, válvulas percutâneas, CDI's e Pacemakers	44
Evolução dos consumos por serviço	46
Evolução dos consumos por CSP	47
Anexo 6	48
Análise das rubricas de gastos – CMVMC	48
Análise das rubricas de gastos – Custos com pessoal	48
Análise das rubricas de gastos – FSE	48
Análise das rubricas de gastos – custos com os ACES	49
Análise das rubricas de rendimentos – proveitos e ganhos	49
Demonstração de Resultados	50

Sumário executivo

O presente relatório constitui um documento técnico de acompanhamento da atividade assistencial e do desempenho económico-financeiro da Unidade Local de Saúde de Santa Maria, EPE (ULSSM), no período compreendido entre os dias 1 janeiro e 30 de novembro de 2024.

Relativamente á atividade assistencial, a tabela infra resume o desempenho em termos de produção acumulada ao mês em análise comparativamente com o período homólogo, bem como a evolução dos principais indicadores relacionados com cada área de atividade, incluindo indicadores de acesso à primeira consulta CTH e à cirurgia programada:

Atividade Assistencial	acumulado novembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Internamento			
Doentes saídos	32.210	30.955	-3,9%
Demora média (dias)	8,7	9,0	3,8%
Consulta externa			
Total de consultas médicas - CSP	737.382	743.339	0,8%
Serviços domiciliários - CSP	40.928	41.163	0,6%
Primeiras consultas CTH - CSH	47.616	54.175	13,8%
Primeiras consultas - CSH	210.675	222.970	5,8%
Total de consultas médicas - CSH	728.772	775.197	6,4%
Lista espera para 1ª Consulta via CTH			
Número de pedidos em espera	26.258	25.759	-1,9%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	213,2	237,7	11,5%
Atividade cirúrgica			
Cirurgia programada	26.180	30.196	15,3%
Cirurgia urgente	4.621	4.812	4,1%
Total de cirurgias	30.801	35.008	13,7%
Lista de inscritos para cirurgia (LIC)			
Número de inscritos em cirurgia	9.690	10.681	10,2%
Tempo médio de espera (em dias)	187,3	185,8	-0,8%
Urgência			
N.º Atendimentos	180.289	179.649	-0,4%
Urgência geral	127.832	127.152	-0,5%
Urgência obstétrica/ginecologia	10.319	7.553	-26,8%
Urgência pediátrica	42.138	44.944	6,7%
Hospital de Dia			
Nº de sessões	99.333	104.466	5,2%
Nº de doentes tratados	20.381	21.512	5,5%

1. Cuidados de Saúde Hospitalares

1.1. Internamento

A linha de produção do internamento regista, neste momento, uma degradação generalizada dos indicadores de desempenho comparativamente a novembro de 2023.

Face ao período homólogo, observou-se uma diminuição de -3,9% doentes saídos e um aumento da demora média para 9,0 dias.

Internamento	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Lotação média praticada	995	954	941	-1,3%
Doentes saídos *	32.369	32.210	30.955	-3,9%
Berçário	2.297	1.371	366	-73,3%
Dias de internamento	280.572	280.122	279.389	-0,3%
Demora média (dias)	8,7	8,7	9,0	3,8%
Taxa de ocupação	84,5	87,9	88,6	0,8%
Taxa de mortalidade	6,5	6,5	6,7	3,0%

(*) Não inclui o Berçário

1.2. Hospitalização domiciliária

A implementação da unidade tem sido gradual, tendo iniciado funções em fevereiro 2020 com uma capacidade de 6 camas, tendo agora capacidade de 12 camas. No período acumulado a novembro de 2024 tratou 251 doentes com altas de HD, correspondendo a um crescimento de +30,7%. O tempo médio de estada foi de 12,0 dias, o que representa um aumento de 6,2% face ao período homólogo.

Hospitalização domiciliária	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Capacidade em HD	10	10	12	23,1%
Nº de doentes com alta de HD	148	192	251	30,7%
Nº de dias de estada dos doentes com alta	1.767	2.171	3.014	38,8%
Tempo médio de estada em HD (dias)	11,9	11,3	12,0	6,2%

1.3. Bloco de partos

O bloco de partos esteve encerrado desde o mês de agosto 2023 para realização de obras de requalificação do seu espaço. A reabertura do mesmo permite mostrar a evolução desta linha.

1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH

Relativamente ao número de pedidos em lista de espera para consulta (LEC) via consulta a tempo e horas (CTH) provenientes dos cuidados de saúde primários, observou-se uma diminuição quando comparado com o mesmo período de 2023. Do ponto de vista da procura, registou-se uma **diminuição de -4,7% no número de novos pedidos recebidos** (-3.365 novos pedidos). O tempo médio de espera para 1.ª consulta passou de 213,1 dias para 237,7 dias, registando uma **deterioração de 11,5%**.

As 1as consultas de especialidade com origem em pedidos de **1.ª consulta CTH representam 21,4% do total** de 1as consultas realizadas na ULSSM.

No período em análise, houve um aumento de +0,4% do número de primeiras consultas realizadas via CTH, face a 2023, não é suficiente para responder à procura, resultando na deterioração dos indicadores relacionados com as primeiras consultas CTH.

Lista espera para 1ª Consulta via CTH	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Pedidos de 1ª Consulta via CTH				
Número de pedidos em espera	26.259	26.258	25.759	-1,9%
Tempo médio de triagem	11,6	22,9	9,6	-58,1%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	173,8	213,2	237,7	11,5%
Número de novos pedidos	72.334	70.942	67.577	-4,7%
Realização de 1ª Consultas via CTH				
Número de pedidos de 1ª consultas realizados	41.530	47.616	47.786	0,4%
Tempo médio de resposta para 1ª consulta	97,9	128,8	130,9	1,7%
% Consultas realizadas em tempo adequado	66,3	54,8	56,0	2,1%

1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH

A partir de outubro de 2022 a ULSSM passou a disponibilizar a lista de espera para 1.ª consulta não CTH.

Tratam-se de pedidos de 1.ª consulta de especialidade tipificados da seguinte forma:

Pedidos internos

- 1) Médicos da ULSSM de outra especialidade no âmbito de consulta/hospital de dia ou internamento;
- 2) No decurso de um episódio de urgência na ULSSM.

Pedidos Externos exceto cuidados de saúde primários/CTH

- 3) Hospitais públicos e privados e clínicas privadas;
- 4) Tribunais;

1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC)

No período em análise aferiu-se um número total de inscritos para cirurgia na ULSSM de 10.681, representando um aumento de 10,2% (+991 inscritos), comparativamente com o mesmo período de 2023. Comparando o número de novos inscritos até 30 novembro de 2024, com o valor obtido no mesmo período de 2023, verifica-se um aumento de 13,9% (representando mais 4.531 novos inscritos). Regista-se uma diminuição do tempo médio de espera (TME) de 1,5 dias, face a 2023, situando-se agora nos 185,8 dias.

Lista de inscritos para cirurgia (LIC)	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Número de inscritos em cirurgia	9.107	9.690	10.681	10,2%
Tempo médio de espera (em dias)	214,4	187,3	185,8	-0,8%
% Doentes cirúrgicos operados em tempo adequado	87,0	86,8	87,5	0,8%
% Doentes oncológicos em LIC> TMRG	28,4	19,8	12,6	-36,2%
N.º novas entradas em LIC	27.607	32.550	37.081	13,9%

1.6. Urgência

No período acumulado a novembro de 2024 a atividade em Serviço de Urgência registou uma diminuição relativamente ao mesmo período de referência de 2023, com decréscimo do número de atendimentos em - 0,4%, traduzindo-se numa média de 536 atendimentos diários.

Urgência	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
N.º Atendimentos	191.601	180.289	179.649	-0,4%
Urgência geral	136.827	127.832	127.152	-0,5%
Urgência obstétrica/ginecologia	16.236	10.319	7.553	-26,8%
Urgência pediátrica	38.538	42.138	44.944	6,7%
Média diária de atendimentos	574	540	536	-0,7%
Total de altas para internamento	18.200	16.928	15.861	-6,3%
% Utilizadores do SU com mais de 4 episódios	2,3	2,0	1,9	-5,9%
% Atendimentos com prioridade verde/azul/branca	47,0	43,5	44,2	1,4%

Tendo por base a classificação de Triagem de Manchester, observou-se que, no Serviço de Urgência cerca de **44,2% dos episódios foram categorizados como não urgentes** (cor verde, azul ou branca). Os episódios que deram origem a internamento representaram **8,8%** do total de episódios de urgência, percentagem ligeiramente inferior ao mesmo período de 2023 (9,4%).

1.7. Hospital de dia

No período acumulado a novembro de 2024 o número de sessões de hospital de dia registou um acréscimo de +5,2% (+5.133 sessões) comparativamente com 2023. No que se refere ao número total de doentes tratados, registou-se um aumento de +5,5% relativamente a 2023, traduzindo-se em mais 1.131 doentes tratados. No período em análise, a média de sessões realizadas por doente foi de 4,8 sessões.

Hospital dia	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Nº Sessões	91.441	99.333	104.466	5,2%
Nº Doentes Tratados	18.310	20.381	21.512	5,5%

1.8. Serviço domiciliário

Tendo por base os resultados obtidos nesta linha de produção no período em análise, observa-se que foi registado um decréscimo da atividade de -10,0% (correspondendo a -157 visitas realizadas) comparativamente com o período homólogo 2023.

Serviço domiciliário	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
N.º Visitas	1.392	1.574	1.417	-10,0%

1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos

O Gabinete Coordenador de Colheita e Transplantação (GCCT) é responsável pela coordenação de toda a atividade relacionada com a colheita de órgãos e tecidos e transplantação. Nos quadros seguintes apresenta-se a atividade desenvolvida a nível das colheitas e dos transplantes realizados:

Colheita de órgãos e tecidos	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Total de Colheitas Realizadas	84	94	108	14,9%
Órgãos/Tecidos Coihidos				
Coração	2	3	6	100,0%
Fígado	16	12	18	50,0%
Rim	60	48	69	43,8%
Pâncreas	1	1	4	300,0%
Pulmão	6	2	4	100,0%
Córneas	109	149	185	24,2%
Vasos	16	12	18	50,0%
Válvulas	0	0	1	-

1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA)

A infertilidade, reconhecida como uma doença, tem vindo a ganhar importância crescente enquanto problema social e de saúde na nossa sociedade.

Desde 2009 existe um programa de saúde específico para acesso e tratamento à PMA.

Procriação medicamente assistida	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
N.º Consultas de apoio à fertilidade	1040	1539	1169	-24,0%
N.º Induções ováricas	64	31	43	38,7%
N.º Inseminações intra-uterinas	155	181	115	-36,5%
N.º Fertilizações in vitro	167	205	243	18,5%
N.º Injeções intra-citoplasmáticas de espermatozoides	167	201	235	16,9%
N.º Injeções intra-citoplasmáticas de espermatozoides recolhidos cirurgicamente	8	10	7	-30,0%
Preservação do potencial reprodutivo por motivo de doença grave	0	18	36	100,0%

1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)

O quadro infra apresenta os dados da IVG até às 10 semanas, verificando-se um aumento dos procedimentos face ao período homólogo.

Interrupção voluntária da gravidez	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
N.º IG medicamentosa	714	541	813	50,3%
N.º IG cirúrgica	79	367	0	-100,0%

1.10.4. Radioncologia

No período acumulado a novembro de 2024 os tratamentos de radioncologia diminuíram -0,4%, face ao período homólogo.

Radioncologia	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Tratamentos simples	5.754	4.974	2.503	-49,7%
Tratamentos complexos	31.253	26.783	29.121	8,7%
Total de tratamentos de radioncologia	37.007	31.757	31.624	-0,4%

No ano 2022 foram regularizados registos de tratamentos de radioterapia realizados no exterior, relativos aos anos de 2018, 2019, 2020 e 2021. No início do ano 2024, os registos de produção não estavam a ser integrados, no entanto a situação já se encontra regularizada.

Para informação mais detalhada sobre os cuidados saúde hospitalares da ULSSM ver anexo 1.

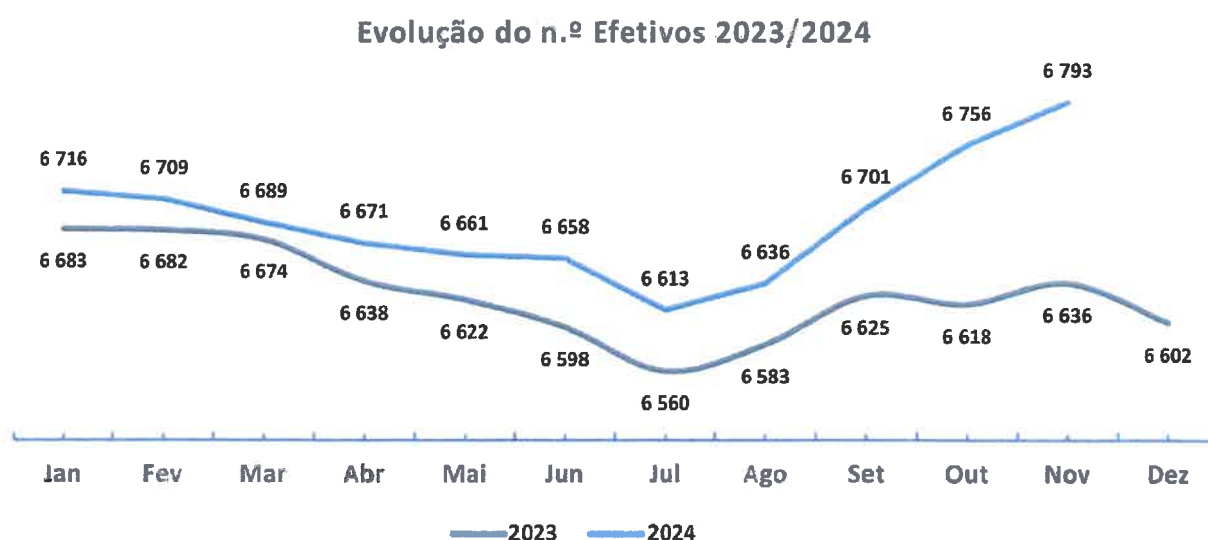
Atendimentos Urgentes CSP	acumulado a novembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Consultas Médicas	50.060	49.920	55.645	11,5%
Centro Atendimento Clínico (CAC)	n.a.	n.a.	5.991	-
SAC Sete Rios	9.357	9.862	7.948	-19,4%
SAP Mafra	40.703	40.058	41.706	4,1%
Consultas Enfermagem	12.954	15.152	17.973	18,6%
Centro Atendimento Clínico (CAC)	n.a.	n.a.	2.224	-
SAC Sete Rios	3.890	4.099	4.152	1,3%
SAP Mafra	9.064	11.053	11.597	4,9%

Para informação mais detalhada sobre os cuidados saúde primários da ULSSM ver anexo 2.

4. Recursos humanos

4.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional

Verificou-se um acréscimo de +0,5% do número global de trabalhadores (+37 efetivos), em novembro 2024 face a outubro 2024, como é possível observar no gráfico que se segue. Estes dados apenas dizem respeito ao universo do hospital e não da ULSSM.



Em relação ao mês homólogo de 2023, verifica um crescimento de +3,0% do número de efetivos (+196 efetivos), com particular expressão no grupo profissional de enfermagem (+55 efetivos).

Grupo Profissional	Novembro			
	2023	2024	Δ% 24/23	Mapa Pessoal 2024 com ACES
Médico	1.490	1.525	2,3%	1.775
Especialistas/Outros	906	921	1,7%	1.095
Internos	584	604	3,4%	680
Enfermagem	2.094	2.149	2,6%	2.356
Farmacêutico	52	59	13,5%	59
Técnico Superior Saúde	25	28	12,0%	43
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutico	524	538	2,7%	563
Assistente Técnico	614	641	4,4%	770
Técnico Auxiliar de Saúde		1.404	-	1.404
Assistente Operacional	1.563	159	-89,8%	173
Outro Pessoal	235	290	23,4%	303
Total	6.597	6.793	3,0%	7.446

Para informação mais detalhada sobre os recursos humanos da ULSSM ver anexo 4.

6. Materiais de consumo

Este capítulo visa explicar os consumos registados nas seguintes famílias de materiais:

- Material de consumo clínico
- Material de consumo administrativo
- Material de consumo hoteleiro
- Material de consumo alimentar

O consumo destas rubricas, no período acumulado a novembro de 2024, foi de 60,4 MEUR, mais +5,9 MEUR (10,9%) face ao período homólogo do ano anterior conforme quadro abaixo.

Tipo de material de consumo	acumulado a novembro				
	2022	2023	Δ% 23/22	2024	Δ% 24/23
Material de consumo clínico	49.397.323 €	52.270.147 €	5,8%	58.187.496 €	11,3%
Penso	571.697 €	608.421 €	6,4%	710.881 €	16,8%
Artigos Cirúrgicos	2.525.206 €	2.637.985 €	4,5%	2.686.558 €	1,8%
Tratamento	14.933.746 €	16.107.054 €	7,9%	18.186.136 €	12,9%
Electromedicina	1.048.641 €	1.074.494 €	2,5%	1.390.009 €	29,4%
Laboratório	1.270.052 €	1.375.908 €	8,3%	1.393.951 €	1,3%
Próteses	17.440.126 €	18.356.439 €	5,3%	21.673.897 €	18,1%
Osteossíntese	2.506.001 €	3.054.969 €	21,9%	2.947.578 €	-3,5%
Outros	9.101.854 €	9.054.878 €	-0,5%	9.198.486 €	1,6%
Material de Consumo Alimentar	18.394 €	13.374 €	-27,3%	11.173 €	-16,5%
Material de Consumo Hoteleiro	1.550.616 €	1.477.546 €	-4,7%	1.372.299 €	-7,1%
Material de Consumo Administrativo	656.116 €	758.101 €	15,5%	871.294 €	14,9%
Total	51.622.449 €	54.519.167 €	5,6%	60.442.262 €	10,9%

O material de consumo clínico representa, à data, 96% do consumo total das 4 rubricas geridas pelo Serviço de Logística e Stocks.

Para informação mais detalhada sobre os materiais de consumo da ULSSM ver anexo 6.

- a) O Balanço, à data de 30 de novembro de 2024, exibe Ativos Totais na ordem dos 1.155,5 MEUR, suportados por Capitais Próprios negativos, em -25,2 MEUR e Passivo de 1.180,8 MEUR¹;
- b) As Existências situam-se nos 52,8 MEUR;
- c) As Dívidas Ativas, de Terceiros à ULSSM, constantes das rubricas Dívidas de Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, passaram de 262,7 MEUR, em 31 de dezembro de 2023, para 877,3 MEUR em 30 de novembro de 2024.
- d) O Balanço regista Caixa e Depósitos no montante de 9,2 MEUR que se destina a efetuar pagamentos dos encargos obrigatórios (Segurança Social, CGA e afins), bem como uma Reserva de Segurança de Tesouraria. Acresce ainda uma Reserva para eventuais pagamentos de fluxos da ARLSVT que transitarão para a ULSSM em período ainda a designar.
- e) As Dívidas Passivas, que incorporam as rubricas Dívidas a Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, registam um aumento de 662,4 MEUR, passando de 484,1 MEUR, em 31/12/2023, para 1.146,5 MEUR, em 30 de novembro de 2024. Neste período, os 296,8 MEUR de dívidas a fornecedores, representa um acréscimo real, perante dezembro de 2023 de 54,5 MEUR.
- f) Nas Dívidas a Terceiros (ver quadro abaixo referira-se o aumento nos acréscimos de gastos essencialmente no que diz respeito aos Gastos com Pessoal como consequência da variação do preço (remunerações) e da quantidade (número de funcionários).

Divida a Terceiros	31-12-2023	30-11-2024	Δ €	Δ %
Fornecedores	133.554.825 €	180.069.632 €	46.514.808€	34,8%
Adiantamentos de Clientes	187.255.027 €	795.119.482 €	607.864.455€	324,6%
Estado e outros entes públicos	10.106.704 €	17.497.565 €	7.390.861€	73,1%
Fornecedores Investimento	4.144.452 €	3.515.248 €	- 629.204€	-15,2%
Outros credores	80.970.879 €	79.270.843 €	- 1.700.036€	-2,1%
Acréscimos de gastos	49.834.051 €	80.239.495 €	30.405.444€	61,0%
Pessoal	29.623.166 €	29.758.491 €	135.324€	0,5%
FSE	20.205.451 €	50.475.571 €	30.270.120€	149,8%
Outros	5.433 €	5.433 €	- €	0,0%
Total	465.865.938 €	1.155.712.266 €	689.846.327 €	148,1%

- g) O impacto da alteração nos Capitais Próprios da ULSSM, afetou os rácios de Autonomia Financeira e Solvabilidade que exibem, respetivamente, os valores de -2,18%, e -2,14%

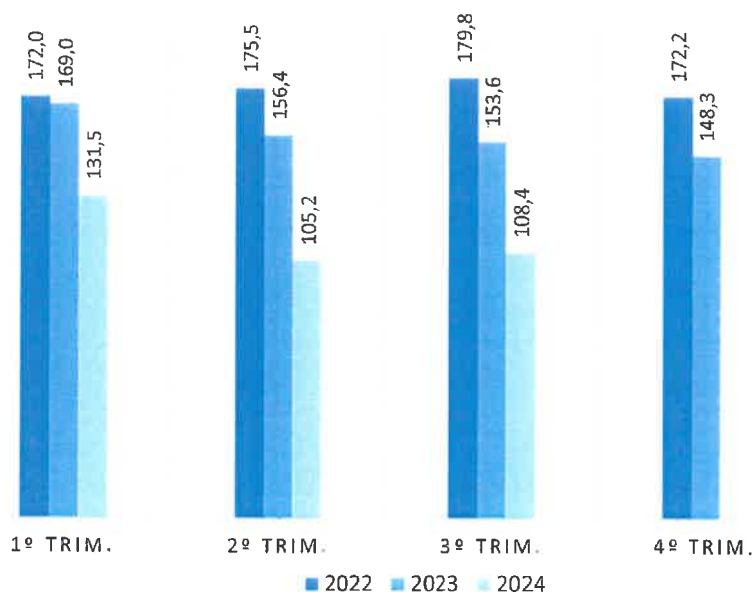
¹ É uma rubrica que ao longo do ano está sempre empolada até o ano terminar. Além da dívida a fornecedores, até ao fechar do ano, tudo os adiantamentos dos duodécimos recebidos do contrato programa vão ao passivo por conta de um "adiantamento" de clientes (a ACSS) por contrapartida da prestação de serviços. Com o fecho do ano, a ACSS passa uma fatura no valor do contrato programa e esse montante é abatido ao passivo, ficando apenas o stock dívida a fornecedores.

7.4. Dívidas a fornecedores e prazo médio de pagamentos (PMP)

A situação, em matéria de dívida e PMP, exhibe-se no quadro infra, sendo que o PMP reportado para a ACSS no 3.º trimestre de 2024 é de 108,4 dias, melhoria influenciada por estar em curso o processo eletrónico de conferência de faturas.

Dívida				
Designação	31.12.2023	30.11.2023	30.11.2024	Δ % 24/23
Arrears	83.942.493 €	138.267.505 €	94.071.352 €	-32,0%
Fornecedores Externos	7.065.632 €	63.052.156 €	19.538.760 €	-69,0%
Outras Entidades Do Estado	179.540 €	299.062 €	479.828 €	60,4%
SNS	76.697.321 €	74.916.286 €	74.052.765 €	-1,2%
Dívida Vencida	63.639.768 €	91.169.709 €	90.169.732 €	-1,1%
Fornecedores Externos	61.324.925 €	89.017.683 €	87.963.234 €	-1,2%
Outras Entidades Do Estado	1.062.543 €	886.707 €	1.061.116 €	19,7%
SNS	1.252.299 €	1.265.319 €	1.145.382 €	-9,5%
Dívida Vincenda	72.610.256 €	61.596.527 €	67.714.129 €	9,9%
Fornecedores Externos	71.748.716 €	60.750.644 €	66.590.240 €	9,6%
Outras Entidades Do Estado	458.999 €	482.864 €	765.515 €	58,5%
SNS	402.541 €	363.018 €	358.375 €	-1,3%
Total	220.192.517 €	291.033.740 €	251.955.214 €	-13,4%

PRAZO MÉDIO PAGAMENTO



Para informação mais detalhada sobre a evolução económico financeira da ULSSM ver anexo 7.

ANEXOS

Anexo 1

Doentes saídos por especialidade

Internamento	acumulado a novembro							
	Doentes saídos				Demora média			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	1.970	2.008	2.083	3,7%	6,2	6,1	6,1	0,4%
Cardiologia	1.738	1.589	1.707	7,4%	6,4	6,4	6,8	7,1%
Cirurgia Cardiotorácica	890	943	955	1,3%	7,9	7,9	7,4	-5,8%
Cirurgia Pediátrica	744	849	925	9,0%	4,2	3,7	3,5	-5,1%
Cirurgia Plástica	790	812	853	5,0%	6,1	6,0	5,5	-7,9%
Unidade de Queimados	10	21	13	-38,1%	25,6	25,6	21,6	-15,9%
Cirurgia Torácica	562	637	621	-2,5%	5,5	5,7	6,1	6,6%
Cirurgia Vascular	1.031	1.017	965	-5,1%	7,4	7,6	8,0	4,4%
Dermatologia	417	426	444	4,2%	8,7	8,5	8,9	4,8%
Doenças Infecciosas	385	429	350	-18,4%	16,8	17,2	20,3	18,5%
Gastroenterologia e Hepatologia	803	726	738	1,7%	7,5	8,7	8,5	-2,5%
Ginecologia	806	781	871	11,5%	2,8	2,8	2,6	-8,4%
Hematologia e Transplantação de Medula	309	386	366	-5,2%	24,9	20,5	20,4	-0,5%
Medicina Interna	5.966	5.868	5.477	-6,7%	11,7	12,6	13,4	6,0%
Medicina Intensiva	372	445	473	6,3%	5,7	5,5	5,6	2,4%
Nefrologia e Transplantação Renal	527	566	656	15,9%	10,9	10,9	9,4	-14,1%
Neonatologia	162	124	146	17,7%	25,8	25,4	28,3	11,3%
Neurocirurgia	867	969	965	-0,4%	5,4	4,7	4,7	0,5%
Neurologia	857	827	757	-8,5%	8,1	8,7	9,2	6,0%
Obstetrícia	2.800	1.750	522	-70,2%	2,8	2,7	1,3	-51,0%
Oftalmologia	224	250	264	5,6%	3,7	2,1	2,5	19,6%
Ortopedia	1.201	1.211	1.361	12,4%	9,6	9,8	8,6	-11,9%
Otorrinolaringologia	554	603	714	18,4%	3,9	4,7	4,4	-6,1%
Pediatria Médica	1.470	1.523	1.434	-5,8%	6,1	6,5	6,8	4,2%
Pneumologia	830	811	774	-4,6%	16,7	15,3	17,0	11,7%
Psiquiatria e Saúde Mental	545	465	469	0,9%	23,5	29,9	27,7	-7,4%
Reumatologia	28	24	25	4,2%	8,2	12,7	13,1	3,2%
Unidade de Curta Duração	4.024	4.470	4.277	-4,3%	1,7	1,9	1,8	-6,6%
Urologia	1.487	1.680	1.750	4,2%	4,2	3,5	3,6	2,2%
Total	32.369	32.210	30.955	-3,9%	8,7	8,7	9,0	3,8%

Consulta externa CSH por especialidade

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a novembro							
	1ª Consultas				Total de consultas			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	7.393	7.286	8.445	15,9%	23.106	23.104	24.881	7,7%
Anestesiologia	4.175	4.396	4.566	3,9%	6.387	6.889	6.912	0,3%
Cardiologia	5.319	5.761	6.632	15,1%	27.010	28.679	31.739	10,7%
Cirurgia Cardiotorácica	1.180	1.244	1.032	-17,0%	3.091	2.966	2.629	-11,4%
Cirurgia Pediátrica	2.510	2.693	2.955	9,7%	5.344	5.390	5.892	9,3%
Cirurgia Plástica	2.617	3.063	3.817	24,6%	13.346	14.363	16.614	15,7%
Cirurgia Torácica	942	1.035	977	-5,6%	3.091	3.316	3.347	0,9%
Cirurgia Vascular	6.310	5.747	5.520	-3,9%	14.119	13.413	14.315	6,7%
Dermatologia	17.284	20.623	22.512	9,2%	33.630	37.583	40.443	7,6%
Doenças Infecciosas	3.268	4.425	5.232	18,2%	15.104	15.918	18.113	13,8%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	4.688	5.125	5.556	8,4%	18.179	17.007	18.949	11,4%
Estomatologia	4.816	5.260	5.332	1,4%	13.756	12.643	14.997	18,6%
Gastroenterologia e Hepatologia	5.438	4.862	5.842	20,2%	23.049	24.007	27.891	16,2%
Genética	4.720	5.144	5.407	5,1%	7.211	8.045	8.750	8,8%
Ginecologia	6.908	7.166	6.974	-2,7%	23.467	21.874	22.892	4,7%
Hematologia e Transplantação de Medula	3.114	3.474	2.900	-16,5%	28.951	30.759	29.521	-4,0%
Imagiologia Geral	890	1.990	1.821	-8,5%	1.865	3.982	3.942	-1,0%
Imagiologia Neurológica	65	54	75	38,9%	119	142	190	33,8%
Imuno-Alergologia	4.698	5.125	5.276	2,9%	18.455	20.838	24.155	15,9%
Imuno-Hemoterapia	2.543	3.416	3.342	-2,2%	26.638	25.594	25.448	-0,6%
Medicina Física e de Reabilitação	2.933	3.487	3.591	3,0%	11.408	13.232	12.857	-2,8%
Medicina Interna	3.340	3.902	3.991	2,3%	13.532	15.111	16.441	8,8%

Primeiras consultas não CTH realizadas por especialidade

Consulta externa	acumulado a novembro							
	1ª Consultas não CTH (realizadas)				Tempo médio de resposta (dias)			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	1.158	1.325	1.705	28,7%	115,8	115,1	117,7	2,3%
Anestesiologia	2.021	2.417	2.621	8,4%	47,4	43,2	43,6	0,9%
Cardiologia	1.201	1.777	2.227	25,3%	127,3	130,3	113,0	-13,3%
Cirurgia Cardiorácica	67	85	66	-22,4%	40,6	106,8	69,5	-35,0%
Cirurgia Pediátrica	543	615	583	-5,2%	115,4	122,6	133,3	8,7%
Cirurgia Plástica	400	529	703	32,9%	31,9	28,1	23,4	-16,6%
Cirurgia Torácica	83	88	93	5,7%	32,8	26,1	29,5	12,7%
Cirurgia Vascular	697	796	950	19,3%	83,5	89,0	123,0	38,2%
Dermatologia	1.150	2.023	2.016	-0,3%	140,8	184,1	200,2	8,7%
Doenças Infecciosas	678	1.284	1.714	33,5%	43,6	57,4	70,3	22,3%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	898	1.265	1.396	10,4%	100,8	138,0	165,4	19,8%
Estomatologia	870	1.043	988	-5,3%	101,2	110,0	129,1	17,4%
Gastrenterologia e Hepatologia	977	1.032	1.480	43,4%	84,7	103,7	99,9	-3,6%
Genética	1.599	1.563	2.429	55,4%	147,6	174,8	167,4	-4,2%
Ginecologia	1.600	1.421	1.198	-15,7%	124,2	168,1	190,8	13,5%
Hematologia e Transplantação de Medula	773	777	724	-6,8%	41,3	51,7	71,2	37,8%
Imuno-Alergologia	888	1.116	1.613	44,5%	94,6	94,2	87,9	-6,7%
Imuno-Hemoterapia	552	1.072	1.423	32,7%	31,3	108,7	44,7	-58,9%
Medicina Física e de Reabilitação	1.181	1.420	1.364	-3,9%	48,7	52,7	64,9	23,1%
Medicina Interna	547	730	872	19,5%	52,4	67,6	81,5	20,5%
Nefrologia e Transplantação Renal	483	684	898	31,3%	76,0	67,3	60,2	-10,5%
Neonatologia	10	11	21	90,9%	41,9	62,6	25,6	-59,2%
Neurocirurgia	907	1.096	1.339	22,2%	147,1	162,1	183,5	13,3%
Neurologia	572	795	1.313	65,2%	170,9	206,8	182,3	-11,9%
Obstetrícia	1.419	1.769	2.498	41,2%	10,7	9,9	11,0	10,4%
Oftalmologia	3.714	4.208	4.982	18,4%	151,3	162,7	202,9	24,7%
Oncologia Médica	342	231	217	-6,1%	14,9	19,7	15,6	-20,9%
Ortopedia	2.013	2.387	2.301	-3,6%	102,9	114,1	113,8	-0,3%
Otorrinolaringologia	2.094	2.632	3.339	26,9%	55,4	50,8	34,2	-32,8%
Pediatria Médica	2.579	3.333	3.815	14,5%	79,9	89,6	100,6	12,2%
Pneumologia	1.493	3.121	2.746	-12,0%	85,7	113,0	78,7	-30,4%
Psiquiatria e Saúde Mental	1.339	1.224	1.137	-7,1%	61,9	93,6	121,6	29,8%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e Adol.	218	215	235	9,3%	67,9	92,2	107,3	16,4%
Radioterapia	264	921	760	-17,5%	6,9	11,2	11,6	3,9%
Reumatologia	1.087	1.103	1.323	19,9%	100,5	115,2	150,4	30,5%
Urologia	338	489	647	32,3%	112,8	147,4	167,2	13,4%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Pediátrica	293	443	425	-4,1%	175,6	232,5	265,7	14,3%
Total	37.061	47.056	54.175	15,1%	92,8	106,3	111,1	4,5%

Atividade Cirúrgica realizada por especialidade

Atividade cirúrgica programada	acumulado a novembro							
	Cirurgia convencional				Cirurgia ambulatorio			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	1.142	1.169	1.314	12,4%	1.548	2.027	1.938	-4,4%
Anestesiologia	0	2	2	0,0%	0	49	171	249,0%
Cirurgia Cardiorácica	641	613	630	2,8%	64	81	68	-16,0%
Cirurgia Pediátrica	214	213	214	0,5%	352	389	418	7,5%
Cirurgia Plástica	564	726	779	7,3%	1.167	1.394	1.658	18,9%
Cirurgia Torácica	523	569	543	-4,6%	1	1	3	200,0%
Cirurgia Vascular	849	853	825	-3,3%	816	935	995	6,4%
Dermatologia	0	0	0	-	1.023	1.821	3.428	88,2%
Estomatologia	21	34	16	-52,9%	1.318	1.582	1.771	11,9%
Ginecologia	520	512	633	23,6%	432	428	603	40,9%
Neurocirurgia	717	707	778	10,0%	324	396	443	11,9%
Obstetrícia	1	1	12	1100,0%	0	0	199	-

Anexo 2

Consultas médicas e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional

Consultas realizadas	acumulado a novembro							
	consultas médicas			Δ% 24/23	consultas enfermagem			Δ% 24/23
	2022	2023	2024		2022	2023	2024	
US de Telheiras - SCML	13.230	13.582	12.903	-5,0%	9.290	9.561	9.923	3,8%
UCSP Mafra Leste	25.479	29.495	28.471	-3,5%	10.564	14.285	18.605	30,2%
UCSP Mafra Norte	19.978	24.522	23.168	-5,5%	12.309	12.899	14.448	12,0%
UCSP Santa Clara e Lumiar	47.045	53.157	44.802	-15,7%	23.432	24.466	24.477	0,0%
UCSP Sete Rios	122.555	97.761	83.905	-14,2%	48.192	58.086	38.748	-33,3%
USF Alta de Lisboa	19.142	4.827	n.a	-	9.469	2.135	n.a	-
USF Alvalade	29.929	31.777	31.618	-0,5%	13.151	16.590	18.243	10,0%
USF Andreas	47.242	46.913	50.890	8,5%	18.852	19.833	20.302	2,4%
USF Benfica Jardim	36.562	39.333	41.654	5,9%	16.769	15.605	17.809	14,1%
USF Carnide Quer	34.780	34.400	34.452	0,2%	12.618	13.599	14.024	3,1%
USF D. João V	14.955	17.743	20.522	15,7%	9.618	9.710	10.770	10,9%
USF da Luz	29.797	31.832	34.800	9,3%	11.936	11.412	14.406	26,2%
USF das Conchas	34.238	32.666	32.939	0,8%	14.957	15.007	14.343	-4,4%
USF do Parque	45.421	45.159	48.050	6,4%	19.448	18.066	18.452	2,1%
USF Dona Amélia de Portugal	25.181	25.000	22.531	-9,9%	10.270	11.315	11.069	-2,2%
USF Monsanto	30.563	23.659	30.125	27,3%	10.093	9.430	16.262	72,4%
USF Ouriceira	33.509	31.824	32.196	1,2%	13.753	13.868	16.419	18,4%
USF Professor Guilherme Jordão	23.196	21.942	29.586	34,8%	11.020	8.938	15.964	78,6%
USF Rodrigues Miguéis	43.826	38.906	41.998	7,9%	15.548	14.994	14.570	-2,8%
USF Sete Moinhos	22.315	11.706	n.a	-	8.437	6.947	n.a	-
USF Tílias	25.820	22.226	24.130	8,6%	8.174	9.026	9.684	7,3%
SAC Sete Rios	9.357	9.862	7.948	-19,4%	3.890	4.099	4.152	1,3%
SAP Mafra	40.703	40.058	41.706	4,1%	9.064	11.053	11.597	4,9%
ACES Lisboa Norte Atendimento a Utentes sem Médico	0	5.078	2.040	-59,8%	0	0	0	-
Serviços Assistenciais Partilhados	2.145	2.278	2.099	-7,9%	0	0	0	-
Unidade de Saúde Pública	1.682	1.285	1.999	55,6%	916	5.244	5.401	3,0%
UCC Integrar na Saúde	0	0	2	-	1.742	2.101	2.369	12,8%
UCC Lumiar Mais	1	0	0	-	2.389	1.774	3.545	99,8%
UCC Mafra	2	0	0	-	2.584	1.777	2.130	19,9%
UCC Sete Rios	0	0	0	-	3.284	1.770	1.220	-31,1%
ADR Comunidade	913	0	0	-	969	0	0	-
CAJ	0	353	1.697	380,7%	0	361	0	-100,0%
CDP Dr. Ribeiro Sanches	0	0	11.117	-	0	0	14.866	-
Centro de Vacinação Internacional ARSLVT - Lisboa Norte	38	38	0	-100,0%	449	1.076	0	-100,0%
Centros de Vacinação COVID-19	1	0	0	-	4.043	5	0	-100,0%
Centro de Atendimento Clínico - ULS Santa Maria	n.a	n.a	5.991	-	n.a	n.a	2.224	-
Total	779.605	737.382	743.339	0,8%	337.230	345.032	366.022	6,1%

Domicílios médicos e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional

Domicílios realizados	acumulado a novembro							
	domicílios médicos			Δ% 24/23	domicílios enfermagem			Δ% 24/23
	2022	2023	2024		2022	2023	2024	
US de Telheiras - SCML	111	132	128	-3,0%	1.997	1.996	2.045	2,5%
UCSP Mafra Leste	34	38	7	-81,6%	827	954	1.624	70,2%
UCSP Mafra Norte	5	18	7	-61,1%	397	458	424	-7,4%
UCSP Santa Clara e Lumiar	74	56	29	-48,2%	2.870	2.657	2.535	-4,6%
UCSP Sete Rios	187	166	99	-40,4%	3.625	3.312	3.102	-6,3%
USF Alta de Lisboa	19	0	n.a.	-	605	128	n.a.	-
USF Alvalade	155	216	263	21,8%	1.647	1.383	1.988	43,7%
USF Andreas	339	403	481	19,4%	2.295	2.374	2.418	1,9%
USF Benfica Jardim	289	276	469	69,9%	1.033	1.256	1.690	34,6%
USF Carnide Quer	108	69	75	8,7%	604	789	836	6,0%
USF D. João V	7	12	23	91,7%	358	371	433	16,7%
USF da Luz	549	561	560	-0,2%	1.751	2.501	2.418	-3,3%
USF das Conchas	197	246	175	-28,9%	988	985	985	0,0%
USF do Parque	451	459	446	-2,8%	3.159	3.165	2.622	-17,2%
USF Dona Amélia de Portugal	49	44	58	31,8%	519	499	782	56,7%

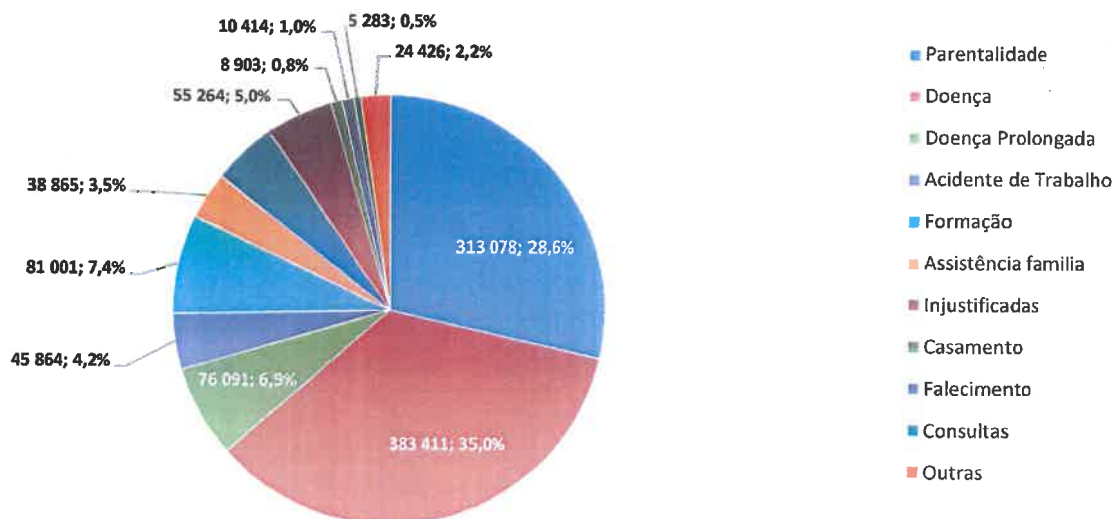
Anexo 3

Absentismo verificado por grupo profissional

Grupo Profissional	Nº Horas de Absentismo			
	nov-23	nov-24	Δ 24/23	Δ% 24/23
Médico	287.120	277.985	-9.136	-3,2%
Especialistas/Outros	162.152	158.448	-3.704	-2,3%
Internos	124.969	119.537	-5.432	-4,3%
Enfermagem	343.616	300.693	-42.923	-12,5%
Farmacêutico	11.448	10.947	-501	-4,4%
Técnico Superior Saúde	2.530	3.313	783	30,9%
TSDT	87.622	85.456	-2.166	-2,5%
Assistente Técnico	76.043	79.009	2.966	3,9%
Técnico Auxiliar de Saúde	n.d.	168.192	-	-
Assistente Operacional	352.142	145.843	-206.299	-58,6%
Outro Pessoal	29.914	24.412	-5.502	-18,4%
Total	1.190.436	1.095.849	-94.587	-7,9%

Absentismo verificado por motivo

Horas de Absentismo por Motivo - novembro 2024



Evolução do nº horas e pagamento do trabalho extraordinário

Serviços	acumulado a novembro					
	N.º Horas Extraordinárias			Valor € Horas Extraordinárias		
	2023	2024	Δ% 24/23	2023	2024	Δ% 24/23
Cirurgia	39.289	41.133	4,7%	1.823.983 €	1.745.602 €	-4,3%
Transplantação	0	0	-	158 €	1 €	-99,5%
Cardiologia	20.568	26.054	26,7%	438.493 €	588.788 €	34,3%
Cirurgia Cardiotorácica	10.503	13.086	24,6%	375.718 €	556.175 €	48,0%
Cirurgia Vascular	11.645	14.539	24,9%	249.823 €	321.203 €	28,6%
Cirurgia Plástica	30.812	29.800	-3,3%	1.340.920 €	1.200.820 €	-10,4%
Estomatologia	3.467	3.478	0,3%	98.057 €	100.873 €	2,9%
Oftalmologia	2.938	2.469	-16,0%	47.069 €	54.782 €	16,4%
Ortopedia	18.711	17.492	-6,5%	861.161 €	727.545 €	-15,5%

Anexo 4

Evolução do consumo de medicamentos por grupo farmacoterapêutico.

Grupo farmacoterapêutico	acumulado a novembro						
	2022	2023	Δ% 23/22	2024	Δ% 24/23	Δ 2024/2023	Peso relativo
XVI – Med. Antineoplásicos e Imunomoduladores	81.383.052 €	96.995.919 €	19,2%	102.555.198 €	5,7%	5.559.279 €	40,5%
II - Sistema Nervoso Central	31.895.621 €	34.795.288 €	9,1%	35.680.546 €	2,5%	885.258 €	14,1%
I - Medicamentos Anti-Infecciosos	25.837.520 €	26.523.974 €	2,7%	29.768.396 €	12,2%	3.244.422 €	11,8%
IV - Sangue	18.145.262 €	19.398.104 €	6,9%	19.743.108 €	1,8%	345.004 €	7,8%
V - Aparelho Respiratório	13.194.989 €	14.937.413 €	13,2%	16.881.544 €	13,0%	1.944.131 €	6,7%
XI - Nutrição	9.190.486 €	10.624.157 €	15,6%	11.974.461 €	12,7%	1.350.304 €	4,7%
XVIII - Vacinas e Imunoglobulinas	9.363.565 €	10.211.325 €	9,1%	12.720.655 €	24,6%	2.509.330 €	5,0%
III - Aparelho Cardiovascular	8.550.873 €	8.674.957 €	1,5%	9.267.223 €	6,8%	592.266 €	3,7%
X - Material Penso, Hemostáticos Locais, Gases Med	3.343.257 €	3.199.056 €	-4,3%	3.364.032 €	5,2%	164.976 €	1,3%
XV - Medicamentos Usados em Afecções Oculares	2.644.282 €	2.884.540 €	9,1%	2.975.826 €	3,2%	91.285 €	1,2%
XII - Corretivos da Volémia e Alterações Electrolíticas	1.480.962 €	2.061.349 €	39,2%	2.195.572 €	6,5%	134.224 €	0,9%
Outros Grupos Terapêuticos	5.584.124 €	5.806.986 €	4,0%	6.109.112 €	5,2%	302.126 €	2,4%
Total	210.613.996 €	236.113.067 €	12,1%	253.235.673 €	7,3%	17.122.606 €	100,0%

Evolução do consumo de medicamentos por área de prestação de cuidados

Área de produção	acumulado a novembro						
	2022	2023	Δ% 23/22	2024	Δ% 24/23	Δ 2024/2023	Peso relativo
Hospital de Dia	118.065.318 €	134.854.092 €	14,2%	147.945.211 €	9,7%	13.091.120 €	58,4%
Consulta Externa	57.956.579 €	64.620.871 €	11,5%	64.573.875 €	-0,1%	-46.997 €	25,5%
Internamento	17.015.600 €	18.975.046 €	11,5%	17.233.516 €	-9,2%	-1.741.530 €	6,8%
Bloco Operatório	4.826.217 €	5.126.421 €	6,2%	4.904.157 €	-4,3%	-222.264 €	1,9%
MCDT	4.300.570 €	2.596.610 €	-39,6%	3.012.880 €	16,0%	416.270 €	1,2%
Urgência	1.213.430 €	1.358.546 €	12,0%	1.518.607 €	11,8%	160.061 €	0,6%
Doentes Dialise Peritoneal	239.504 €	230.044 €	-3,9%	227.296 €	-1,2%	-2.748 €	0,1%
Cirurgia de Ambulatório	49.642 €	59.147 €	19,1%	52.905 €	-10,6%	-6.242 €	0,0%
Outros	6.947.137 €	8.292.289 €	19,4%	13.767.226 €	66,0%	5.474.937 €	5,4%
Total	210.613.996 €	236.113.067 €	12,1%	253.235.673 €	7,3%	17.122.606 €	100%

Top 25 das unidades com maior consumo em medicamentos

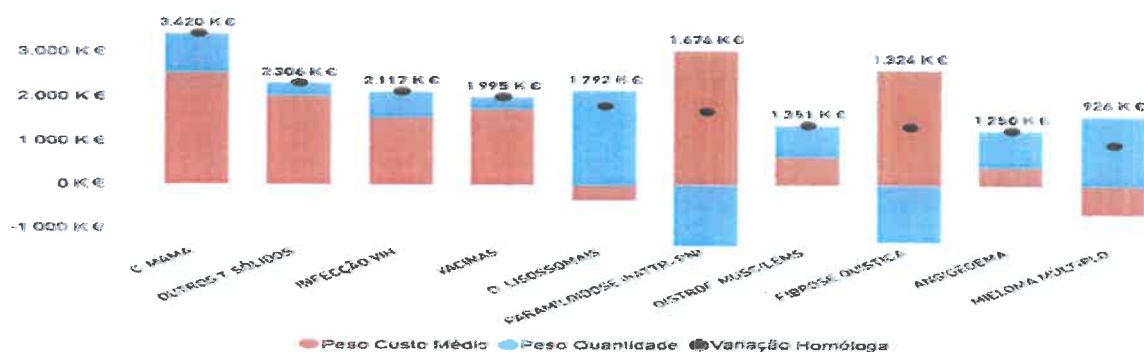
Consumo de medicamentos por serviço	acumulado a novembro					
	2023	2024	Peso Relativo 2024	Δ 24/23		Peso Δ 24/23
				€	%	
H.D. de Hematologia	28.357.292€	30.138.147€	11,9%	1.780.855€	6,3%	10,4%
H.D. de Oncologia I	20.649.814€	27.035.613€	10,7%	6.385.799€	30,9%	37,3%
H.D. de Neurologia	21.163.317€	23.159.691€	9,1%	1.996.374€	9,4%	11,7%

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a novembro							
	2023	2024	Peso Relativo 2024	Δ 24/23		Peso Δ 24/23	Peso do Custo medio	Peso da Quantidade
				€	%			
ANTI-HEMOR. /ANTICOAG.	3.424.632€	4.308.343€	1,7%	883.711€	25,8%	5,2%	880.218€	3.494€
OUTR. PATOL. IMUNOMEDIADAS	5.228.784€	4.016.405€	1,6%	-1.212.379€	-23,2%	-7,1%	-1.294.788€	82.394€
C. PELE	2.871.245€	3.791.449€	1,5%	920.204€	32,0%	5,4%	-416.982€	1.337.188€
AMILOID. CARDIACA (ATTR-CM)	6.386.977€	3.780.701€	1,5%	-2.606.276€	-40,8%	-15,2%	-6.119.996€	3.513.720€
ANGIOEDEMA	2.096.900€	3.346.546€	1,3%	1.249.646€	59,6%	7,3%	423.733€	825.913€
LEUC. LINFOCÍTICA CRÓNICA (LLC)	2.493.872€	3.159.052€	1,2%	665.180€	26,7%	3,9%	262.605€	402.572€
C. PRÓSTATA	2.620.019€	2.898.034€	1,1%	278.015€	10,6%	1,6%	64.041€	213.968€
TOP 25	199.872.003€	213.522.432€	84,2%	13.650.429€	6,8%	79,8%	140.886€	13.509.547€

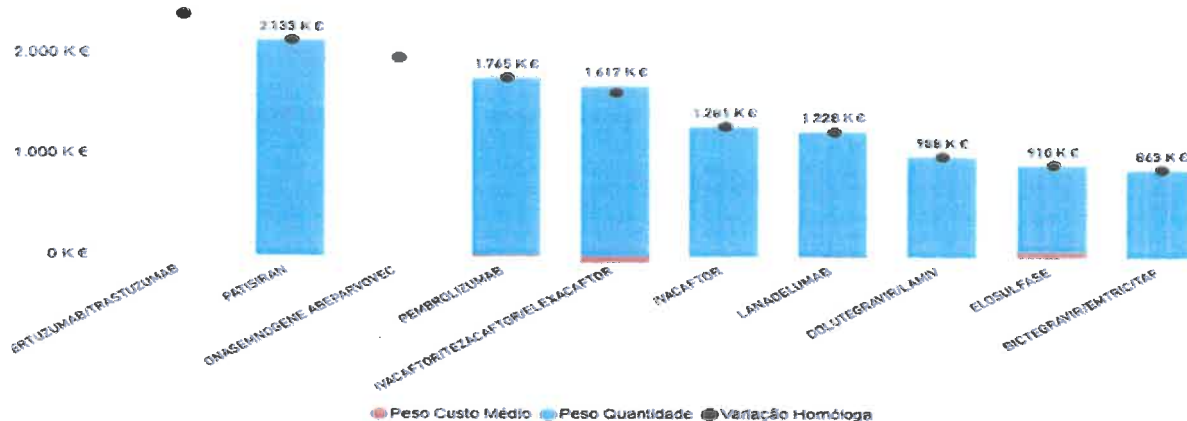
Top 10 das patologias com maior peso na variação homóloga

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a novembro							
	2023	2024	2024 (unid.)	Custo Médio Unitário 2024	Δ 24/23		Δ% 24/23 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 24/23
					€	%		
C. MAMA	6.945.678€	10.365.470€	557.728	19€	3.419.792€	49,2%	32,5%	20,0%
OUTROS T. SÓLIDOS	7.382.583€	9.688.550€	329.937	29€	2.305.967€	31,2%	26,3%	13,5%
INFECÇÃO VIH	20.493.851€	22.610.580€	2.261.747	10€	2.116.729€	10,3%	7,3%	12,4%
VACINAS	3.001€	1.997.707€	111.342	18€	1.994.706€	66468,0%	625,1%	11,6%
D. LISOSSOMAIS	16.586.196€	18.378.404€	23.808	772€	1.792.208€	10,8%	-1,9%	10,5%
PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	14.762.457€	16.436.414€	23.948	686€	1.673.957€	11,3%	22,7%	9,8%
DISTROF. MUSC./LEMS	6.462.656€	7.813.969€	7.587	1.030€	1.351.313€	20,9%	9,0%	7,9%
FIBROSE QUÍSTICA	11.904.835€	13.228.726€	125.734	105€	1.323.891€	11,1%	24,6%	7,7%
ANGIOEDEMA	2.096.900€	3.346.546€	637	5.254€	1.249.646€	59,6%	14,5%	7,3%
MIELOMA MÚLTIPLO	8.690.497€	9.616.405€	47.346	203€	925.908€	10,7%	-6,4%	5,4%
OTAL TOP 10	95.328.654€	113.482.771€	3.489.814	33€	18.154.117€	19,0%	10,8%	106,1%

Peso do custo medio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamento face ao período homólogo por patologia



Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por DCI



DCI com biossimilar por serviço

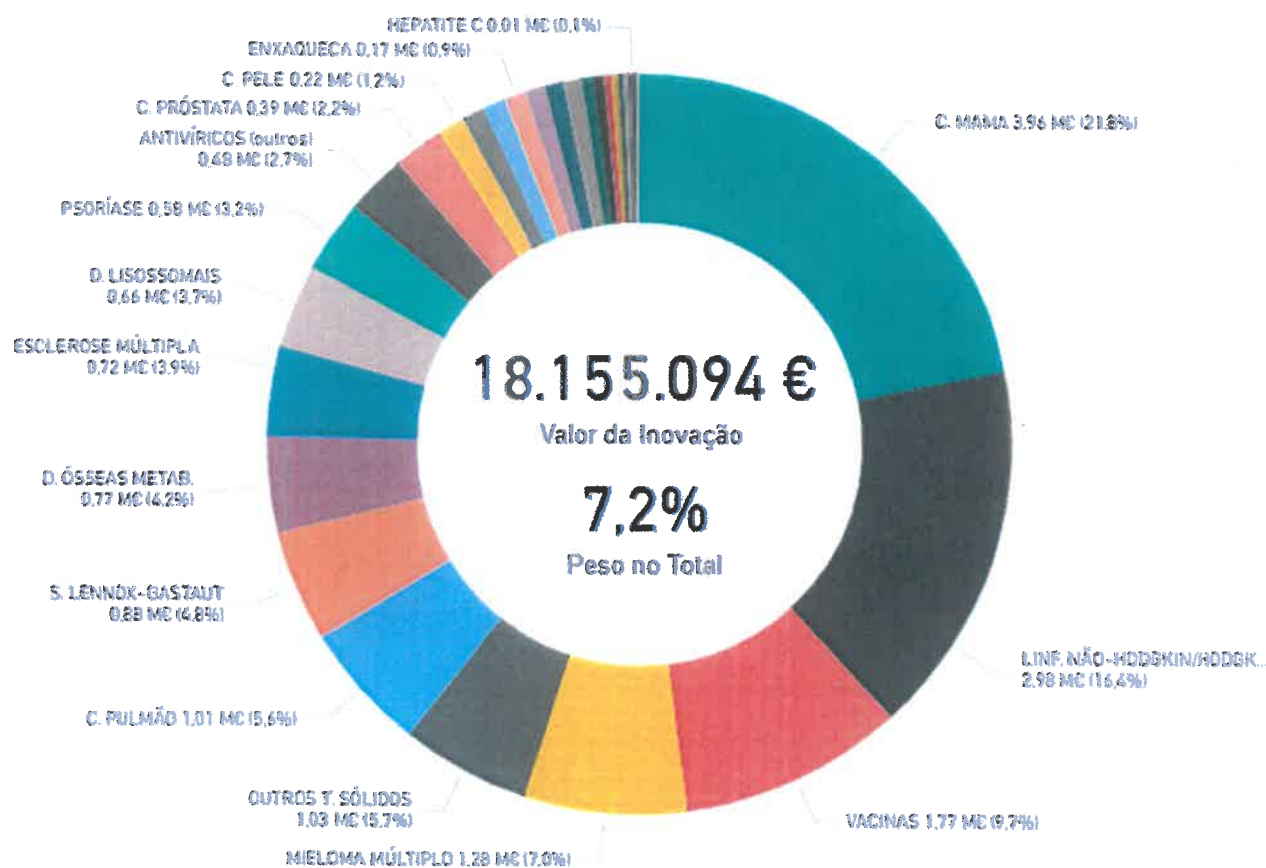
DCI com biossimilar por serviço	acumulado a novembro									
	2023	2024	2024 (unid.)	Custo Médio Unitário 2024	Δ 24/23		Δ% 24/23 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
					€	%				
C.E. de Pediatria	251.705€	247.366€	2.385	104€	-4.339€	-1,7%	-14,5%	91,0%	167.009€	142.151€
H.D. de Gastrenterologia I	2.442.447€	2.040.555€	18.043	113€	-401.892€	-16,5%	-28,3%	90,6%	4.674.217€	4.048.634€
H.D. de Hematologia	1.086.487€	936.808€	2.084	450€	-149.679€	-13,8%	-10,2%	84,2%	2.899.027€	2.455.485€
H.D. Reumatologia	2.207.962€	2.137.349€	19.098	112€	-70.613€	-3,2%	-12,6%	76,5%	1.552.240€	1.276.406€
H. de Oncologia I	1.910.915€	1.083.593€	2.418	448€	-827.322€	-43,3%	-28,9%	72,5%	1.900.687€	1.080.815€
C.E. de Gastrenterologia	2.332.487€	2.780.773€	5.978	465€	448.286€	19,2%	11,9%	65,8%	1.844.209€	634.060€
Não Imputáveis - SRS	5.183.220€	4.476.892€	11.202	400€	-706.328€	-13,6%	-16,9%	61,6%	2.733.677€	440.167€
C.E. de Dermatologia	595.573€	542.193€	3.062	177€	-53.380€	-9,0%	-14,3%	55,6%	401.426€	149.000€
H.D. de Hemo / Nefro. Ped.	361.196€	313.184€	175	1.790€	-48.012€	-13,3%	14,0%	48,6%	306.168€	1.363€
H.D. de Medicina I - Piso 6	170.116€	267.263€	212	1.261€	97.147€	57,1%	-40,7%	21,2%	257.880€	193€
TOTAL TOP 10	16.542.108€	14.825.976€	64.657	229€	-1.716.132€	-10,4%	-17,4%	76,3%	16.736.540€	10.228.274€

DCI com biossimilar

DCI com biossimilar	acumulado a novembro									
	2023	2024	2024 (unid.)	Custo Médio Unitário 2024	Δ 24/23		Δ% 24/23 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
					€	%				
BEVACIZUMAB	317.289€	242.037€	1.818	133€	-75.252€	-23,7%	-23,5%	96,6%	1.132.287€	1.094.295€
RITUXIMAB	897.462€	674.564€	3.526	191€	-222.898€	-24,8%	-28,8%	93,5%	4.840.433€	4.526.065€

Gráfico Inovação-Patologias-últimos 3 anos

Consumo em Medicamentos Inovadores por Grupo Terapêutico



Anexo 5

Top 20 dos artigos mais consumidos

Artigos mais consumidos	acumulado a novembro							
	2022		2023		Δ% 23/22	2024		Δ% 24/23
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
ENDOP. FENESTRADA DISTAL-CUSTOM MADE	16	508.512 €	28	889.896 €	75,0%	29	921.678 €	3,6%
PARAFUSOS	7.109	831.130 €	7.510	1.041.301 €	25,3%	6906	818.836 €	-21,4%
CDI BIV (CRT-D) -CONEXÕES DF4 E IS4 (MRI)	48	684.023 €	33	496.784 €	-27,4%	49	737.649 €	48,5%
PACEMAKER DDDR (MRI)	207	460.521 €	257	571.758 €	24,2%	315	700.793 €	22,6%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	0	0 €	20	270.359 €	-	46	621.825 €	130,0%
NEUROESTIM.S/REC.P/CONTROLO BEXIGA E INT	0	0 €	0	0 €	-	32	474.611 €	-
PROT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU.Nº26	0	0 €	0	0 €	-	26	454.483 €	-
NEUROESTIMULADOR IMPLANTAVEL 2 CANAIS	19	234.096 €	31	381.945 €	63,2%	33	424.332 €	11,1%
PACEMAKER DDDR (MRI)	597	766.563 €	364	466.768 €	-39,1%	312	413.717 €	-11,4%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	15	198.638 €	36	476.730 €	140,0%	31	410.518 €	-13,9%
CDI DR - CONEXÃO DF4 (MRI)	10	157.321 €	27	424.766 €	170,0%	26	409.034 €	-3,7%
CATETER ACESSO DISTAL CEREBRAL 6F 131CM	215	411.770 €	69	141.928 €	-65,5%	185	407.793 €	187,3%
PROT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU.Nº29	0	0 €	0	0 €	-	23	402.042 €	-
CATETER P/CRIOABLACAO CARDIACA	117	402.318 €	80	275.005 €	-31,6%	116	398.757 €	45,0%
OXIGEN.CIRCU.EXT-CORP.LONGA DURA.MEM HLS	47	207.928 €	56	263.508 €	26,7%	81	397.871 €	51,0%
PLACAS	784	248.033 €	838	318.766 €	28,5%	785	371.104 €	16,4%
IMPLANTE COCLEAR BIMODAL ADULTO	8	153.189 €	9	171.623 €	12,0%	19	362.315 €	111,1%
ELECTRODO BIS SENSOR	12.575	287.315 €	14.631	334.282 €	16,3%	15660	356.221 €	6,6%
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	23	333.340 €	22	345.047 €	3,5%	19	329.950 €	-4,4%
CAT. ABLA.IRRIGADO SENSOR MAGNETICO	76	209.937 €	63	174.027 €	-17,1%	111	306.619 €	76,2%
Sub Total		6.094.632 €		7.044.493 €	15,6%		9.720.149 €	38,0%
Total		51.622.449 €		54.519.167 €	5,6%		60.442.262 €	10,9%

Consumo por classe de avaliação

Designação da classe	acumulado a novembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Material de Penso	608.421 €	710.881 €	16,8%
Artigos Cirúrgicos	2.637.985 €	2.686.558 €	1,8%
Material de Tratamento	16.107.054 €	18.186.136 €	12,9%
Material de Electromedicina	1.074.494 €	1.390.009 €	29,4%
Material de Laboratório	1.375.908 €	1.393.951 €	1,3%
Próteses	18.356.439 €	21.673.897 €	18,1%
Osteossíntese	3.054.969 €	2.947.578 €	-3,5%
Outro Material de Consumo Clínico	9.054.878 €	9.198.486 €	1,6%
Produtos Alimentares	13.374 €	11.173 €	-16,5%
Material Consumo Hoteleiro	1.477.546 €	1.372.299 €	-7,1%
Material Consumo Administrativo	252.818 €	491.363 €	94,4%
Material Consumo Administrativo	257.125 €	231.048 €	-10,1%
Material Consumo Administrativo	248.158 €	148.883 €	-40,0%
Total	54.519.167 €	60.442.262 €	

ENDOPR. AORTICA HIBRIDA TRIFURCADA Nº 30	0	0 €	0	0 €	-	2	37.079 €	-
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 26X84	2	18.010 €	2	18.010 €	0,0%	5	18.540 €	2,9%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 26X98	0	0 €	1	3.708 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 28X84	0	0 €	0	0 €	-	1	3.708 €	-
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 28X98	3	27.015 €	6	43.435 €	60,8%	0	0 €	-100,0%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 32X84	2	18.010 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 32X98	3	27.015 €	3	16.421 €	-39,2%	4	14.832 €	-9,7%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 36X98	3	27.015 €	1	9.005 €	-66,7%	0	0 €	-100,0%
ENDOPR.RAMIFIC.ARCO AORTICA-CUSTOM MADE	4	65.683 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPRO. AORTA ABDOM.BIFURC 25X16X124	4	36.020 €	9	65.948 €	83,1%	8	72.039 €	9,2%
ENDOPROTESE ABDOMINAL STENT NITINOL <18F	16	144.078 €	17	153.083 €	6,3%	29	261.142 €	70,6%
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL BIFURC 36X14	-1	-9.005 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL UNI 23X14	-1	-9.005 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPROTESE AORTA TORACICA	1	9.005 €	1	9.005 €	0,0%	1	9.005 €	0,0%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA DESCENDENTE	27	243.132 €	12	108.059 €	-55,6%	29	261.142 €	141,7%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA PROXIMAL	5	45.025 €	17	153.083 €	240,0%	3	27.015 €	-82,4%
ENDOPROTESE AORTOILIACA PTFE	2	18.010 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPROTESE RAMIFICADA - CUSTOM MADE	0	0 €	0	0 €	-	2	63.564 €	-
Sub-Total	95	1.249.562€	119	1.667.760€	33,5%	141	1.960.949€	17,6%
PACEMAKER BIV (CRT-P)	25	67.934 €	29	79.084 €	16,4%	25	66.530,34 €	-15,9%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1	11	33.616 €	3	10.350 €	-69,2%	5	15.689,73 €	51,6%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1	0	0 €	0	0 €	-	3	11.520,99 €	-
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	70	186.878 €	76	210.787 €	12,8%	73	194.887,37 €	-7,5%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	0	0 €	0	0 €	-	1	2.805,29 €	-
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	0	0 €	0	0 €	-	4	18.433,56 €	-
PACEMAKER DDDR (MRI)	597	766.563 €	364	466.768 €	-39,1%	312	413.717,46 €	-11,4%
PACEMAKER DDDR (MRI)	207	460.521 €	257	571.758 €	24,2%	315	700.793,10 €	22,6%
PACEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	41	48.205 €	-	76	89.354,72 €	85,4%
PACEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	86	109.330 €	-	149	208.945,50 €	91,1%
PACEMAKER DDD-R (MRI)	1	3.390 €	0	0 €	-100,0%	0	0,00 €	-
PACEMAKER DDDRP	4	13.560 €	12	40.681 €	200,0%	26	88.142,08 €	116,7%
PACEMAKER DUPLA CAMARA C/SENSOR DR	1	3.390 €	0	0 €	-100,0%	0	0,00 €	-
PACEMAKER S/ELECTRODOS VDD	0	0 €	4	40.257 €	-	10	100.643,00 €	150,0%
PACEMAKER S/ELECTRODOS VR	2	17.656 €	5	44.140 €	150,0%	10	88.279,80 €	100,0%
PACEMAKER SSI	2	1.377 €	0	0 €	-100,0%	0	0,00 €	-
PACEMAKER SSIR	16	14.408 €	12	10.806 €	-25,0%	1	900,49 €	-91,7%
PACEMAKER SSIR (MRI)	159	148.470 €	102	96.403 €	-35,1%	81	79.062,73 €	-18,0%
PACEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	6	5.721 €	-	24	22.883,04 €	300,0%
PACEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	27	23.970 €	-	52	46.164,56 €	92,6%
PACEMAKER SSIR MRI	24	33.053 €	37	50.957 €	54,2%	60	82.633,20 €	62,2%
PACEMAKER VDDR	10	10.742 €	15	16.362 €	52,3%	6	6.854,32 €	-58,1%
Sub-Total	1.129	1.761.560€	1.076	1.825.580€	3,6%	1.233	2.238.241€	22,6%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº23	15	262.202 €	6	104.881 €	-60,0%	0	0 €	-100,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº26	12	209.761 €	21	367.082 €	75,0%	1	17.480 €	-95,2%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº29	15	262.202 €	16	279.682 €	6,7%	3	52.440 €	-81,3%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº34	15	262.202 €	7	122.361 €	-53,3%	0	0 €	-100,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº23	0	0 €	0	0 €	-	8	139.841 €	-
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº26	0	0 €	0	0 €	-	26	454.483 €	-
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº29	0	0 €	0	0 €	-	23	402.042 €	-
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº34	0	0 €	0	0 €	-	7	122.361 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 23	13	225.970 €	6	104.245 €	-53,9%	7	121.619 €	16,7%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 25	0	0 €	6	104.245 €	-	7	121.619 €	16,7%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 27	0	0 €	3	52.122 €	-	8	138.993 €	166,7%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 23 ULTRA	0	0 €	11	221.415 €	-	10	199.167 €	-10,0%

Evolução dos consumos por CSP

Designação	acumulado a novembro
	2024
USF Parque	18.247 €
USF Alvalade	19.805 €
USF R. Migueis	17.885 €
USF Carnide Quer	8.233 €
USF da Luz	37.306 €
USF Benfica Jardim	11.967 €
USF Monsanto	25.246 €
USF Monsanto - Polo Boavista	4.334 €
Unidade de Cuidados na Comunidade	817 €
Unidade de Cuidados Continuados Integrados	3.619 €
USF Conchas	8.101 €
USF D. Amelia de Portugal	6.765 €
UCC Lumiar Mais	1.203 €
UCSP Santa Clara e Lumiar	33.076 €
USF Tílias	11.449 €
USF Prof. Guilherme Jordão	7.439 €
UCC Sete Rios	5.792 €
UCSP Sete Rios	44.344 €
Centro Atendimento Clínico	6.675 €
USP - Unidade de Saúde Publica	2.686 €
CDP Dr. Ribeiro Sanches	2.653 €
USF Andreas	12.222 €
USF Ouriceira	12.983 €
USF D. Joao V	10.312 €
UCSP Mafra Norte	14.057 €
UCSP Enxara do Bispo	872 €
UCSP Ericeira	1.993 €
UCSP Mafra Leste	18.158 €
Unidade Cuidados Continuados Integrados -Mafra	1.770 €
Unidade Medicina Dentaria Mafra Leste	2.637 €
Unidade Medicina Dentaria Ericeira	2.220 €
Cardiopneumologia/Higiene Oral	8.644 €
AC Mafra	860 €
SAP Mafra	25.074 €
USP - Unidade de Saúde Publica	634 €
Total	390.077 €

Anexo 6

Análise das rubricas de gastos – CMVMC

CMVMC	acumulado a novembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Produtos farmacêuticos	191.427.604 €	191.821.086 €	0,2%
Medicamentos	179.855.972 €	179.637.245 €	-0,1%
Outros produtos farmacêuticos	11.571.632 €	12.183.841 €	5,3%
Material de consumo clínico	51.641.700 €	57.850.371 €	12,0%
Outras rubricas	2.745.688 €	2.822.534 €	2,8%
Total	245.814.993 €	252.493.991 €	2,7%

Análise das rubricas de gastos – Custos com pessoal

Custos pessoal	acumulado a novembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Remunerações base	120.348.996 €	156.909.968 €	30,4%
Suplementos de remuneração	54.622.305 €	58.833.505 €	7,7%
Trabalho extraordinário	31.668.002 €	31.418.168 €	-0,8%
Noites e suplementos	9.205.549 €	10.188.884 €	10,7%
Outros suplementos	13.748.754 €	17.226.453 €	25,3%
Subsídios de férias e natal	20.567.193 €	27.450.492 €	33,5%
Encargos sobre remunerações	44.244.056 €	54.797.709 €	23,9%
Outras despesas com pessoal	3.435.542 €	3.180.764 €	-7,4%
Total	243.218.092 €	301.172.437 €	23,8%

Análise das rubricas de gastos – FSE

F.S.E.	acumulado a novembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
621-Subcontratos	22.128.764 €	87.374.752 €	294,8%
Entidades do ministério da saúde	7.025.456 €	30.450.281 €	333,4%
A.R.S. e Hospitais	7.025.456 €	30.450.281 €	333,4%
Outras entidades	15.103.309 €	56.924.472 €	276,9%
Cuidados respiratórios domiciliários	2.885.113 €	4.465.753 €	54,8%
Medicamentos	0 €	40.012.905 €	-
Internamentos (Psiquiatria e Outros)	4.251.561 €	5.286.267 €	24,3%
SIGIC	3.118.909 €	2.561.696 €	-17,9%
Cons/Esp. Médico/Cirg	0 €	25.986 €	-
Ajudas técnicas	144.958 €	357.382 €	146,5%
Assistência médica estrangeiro	704.947 €	1.237.131 €	75,5%
Outros trabalhos executados no exterior	969.322 €	298.808 €	-69,2%
Outros subcontratos	3.028.498 €	2.678.544 €	-11,6%
622-Serviços Especializados	30.862.766 €	36.651.961 €	18,8%
Serviços de instalações e equipamentos	13.849.210 €	14.609.634 €	5,5%
Serviços de logística e stocks	9.407.103 €	9.757.287 €	3,7%
Serviços de sistemas de informação	2.912.825 €	4.464.144 €	53,3%
Recursos humanos	2.958.256 €	5.376.210 €	81,7%
Trabalhos especializados	1.735.372 €	2.444.685 €	40,9%

Demonstração de Resultados

DR	acumulado a novembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
PROVEITOS			
SNC-AP			
Vendas	7.928 €	7.997 €	0,9%
Impostos, contribuições e taxas	1.572.151 €	1.159.264 €	-26,3%
Prestação de serviços e concessões	432.423.819 €	634.006.998 €	46,6%
Transferências e subsídios correntes obtidos	0 €	0 €	-
Inc./C. Contexto	30.985.205 €	0 €	-100,0%
Ensaio clínico+ Sub. projeto	2.121.771 €	2.124.114 €	0,1%
Trabalhos para a própria instituição	1.498.659 €	1.567.896 €	4,6%
Redução de provisões	0 €	91.882 €	-
Outros rendimentos e ganhos	16.049.992 €	6.793.728 €	-57,7%
Juros e rendimentos similares obtidos	1.004 €	2.390 €	138,1%
TOTAL DOS PROVEITOS	484.660.529 €	645.754.270 €	33,2%
CUSTOS			
C.M.V.M.C.	245.814.993 €	252.493.991 €	2,7%
Mercadorias	0 €	0 €	-
Material de consumo	245.814.993 €	252.493.991 €	2,7%
Produtos farmacêuticos	191.427.604 €	191.821.086 €	0,2%
Medicamentos	179.855.972 €	179.637.245 €	-0,1%
Outros produtos farmacêuticos	11.571.632 €	12.183.841 €	5,3%
Material de consumo clínico	51.641.700 €	57.850.371 €	12,0%
Outras rubricas	2.745.688 €	2.822.534 €	2,8%
Fornecimentos e serviços externos	75.228.886 €	149.600.693 €	98,9%
Subcontratos	22.128.764 €	87.374.752 €	294,8%
Fornecimentos de serviços	53.100.122 €	62.225.940 €	17,2%
Serviços especializados	30.862.766 €	36.651.961 €	18,8%
Materiais	248.638 €	201.945 €	-18,8%
Energia e fluidos	4.802.108 €	3.761.550 €	-21,7%
Deslocações, estadas e transportes	8.897.747 €	11.932.399 €	34,1%
Serviços diversos	8.288.863 €	9.678.085 €	16,8%
Transferências correntes concedidas	0 €	0 €	-
Custos com pessoal	243.218.092 €	301.172.437 €	23,8%
Remunerações base	120.348.996 €	156.909.968 €	30,4%
Suplementos de remuneração	54.622.305 €	58.833.505 €	7,7%
Trabalho extraordinário	31.668.002 €	31.418.168 €	-0,8%
Noites e suplementos	9.205.549 €	10.188.884 €	10,7%
Outros suplementos	13.748.754 €	17.226.453 €	25,3%
Subsídios de férias e natal	20.567.193 €	27.450.492 €	33,5%
Encargos sobre remunerações	44.244.056 €	54.797.709 €	23,9%
Outras despesas com pessoal	3.435.542 €	3.180.764 €	-7,4%
Gastos de depreciação e de amortização	10.394.211 €	10.379.633 €	-0,1%
Provisões do exercício	0 €	27.753 €	-
Outros gastos e perdas	1.050.701 €	1.185.785 €	12,9%
Juros e gastos similares suportados	24.927 €	27.864 €	11,8%
TOTAL DOS CUSTOS	575.731.809 €	714.888.157 €	24,2%
RESULTADO OPERACIONAL	-91.047.357 €	-69.108.412 €	-24,1%
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	-91.071.280 €	-69.133.887 €	-24,1%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-91.071.280 €	-69.133.887 €	-24,1%
EBITDA	-80.653.146 €	-58.728.779 €	-27,2%



UNIDADE LOCAL DE SAÚDE SANTA MARIA

RADEF

Novembro 2024

Recursos Humanos

Recursos Humanos	Novembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Total profissionais -Hospital	6.597	6.793	3,0%
Total profissionais -CSP	-	653	-
Total profissionais ULSSM	6.597	7.446	12,9%

Grupo Profissional	Novembro			Mapa Pessoal 2024 com ACES
	2023	2024	Δ% 24/23	
Médico	1.490	1.525	2,3%	1.775
Especialistas/Outros	906	921	1,7%	1.095
Internos	584	604	3,4%	680
Enfermagem	2.094	2.149	2,6%	2.356
Farmacêutico	52	59	13,5%	59
Técnico Superior Saúde	25	28	12,0%	43
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutico	524	538	2,7%	563
Assistente Técnico	614	641	4,4%	770
Técnico Auxiliar de Saúde	-	1.404	-	1.404
Assistente Operacional	1.563	159	-89,8%	173
Outro Pessoal	235	290	23,4%	303
Total	6.597	6.793	3,0%	7.446

