

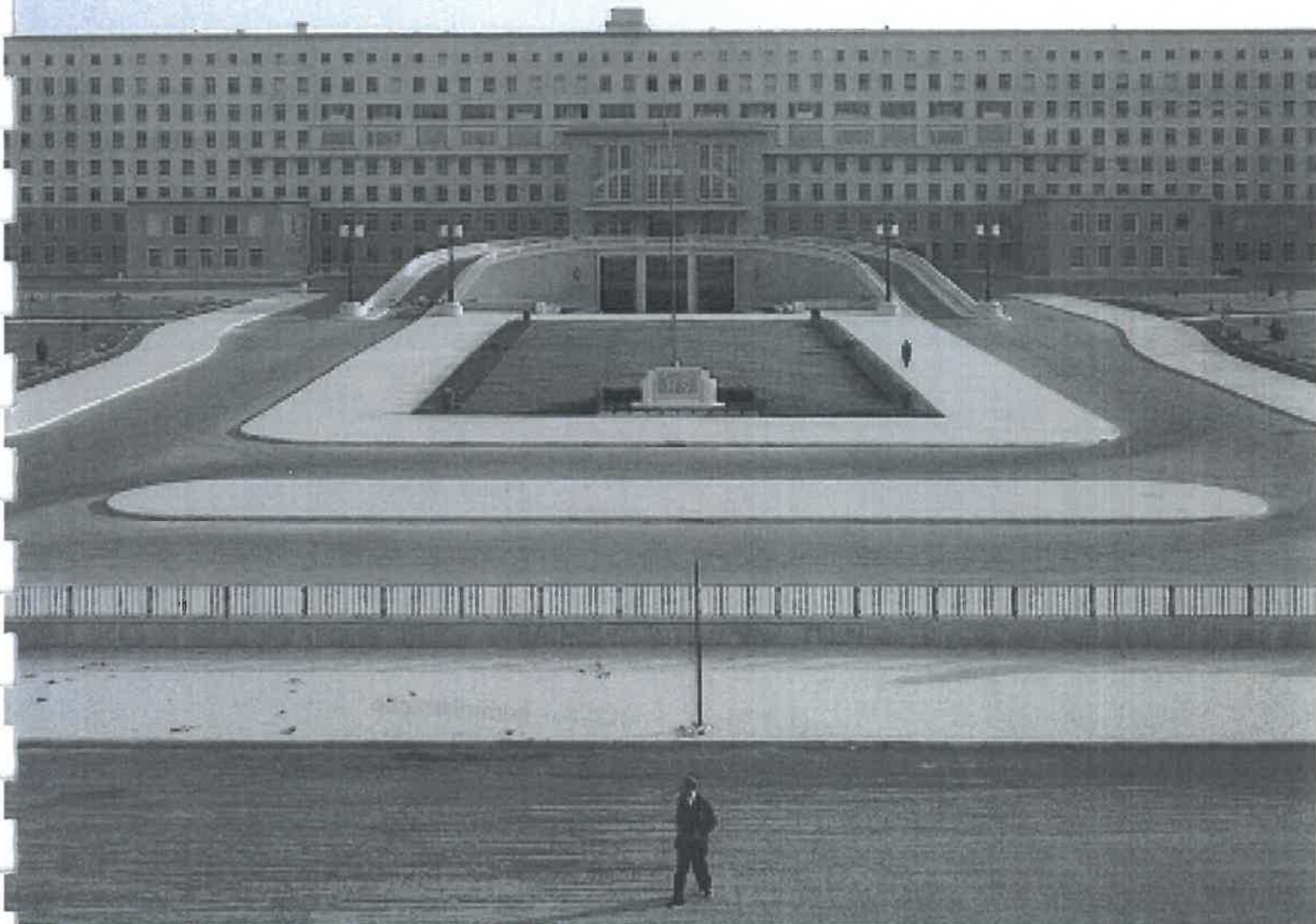
O CA autoriza

PRESENTE À SESSÃO DO	
C. A. DE 16/ 01/2025	
O Presidente	Carlos Neres Martins
O Dir. Clínico ACSH	Rui João Neresinho
A Dir. Clínica ACSP	Enrico Gonçalves
O Vogal	Miguel Carpinheiro
O Vogal	Francisco Mússio
A Exaª Diretora	Carla Martins Ribeiro
ATA Nº 03/ 2025	

RADEF
dezembro 2024



UNIDADE LOCAL DE SAÚDE
SANTA MARIA



ULSSM - Administração

Entrada Nº 172342

24/01/2025

Ass: _____

Saida _____

Ass: _____



UNIDADE LOCAL DE SAÚDE SANTA MARIA

RADEF

Dezembro 2024

Atividade Assistencial

Atividade Assistencial	Acumulado dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Internamento			
Doentes saídos	34.933	33.943	-2,8%
Demora média (dias)	8,8	9,0	2,5%
Consulta externa			
Total de consultas médicas - CSP	792.639	810.884	2,3%
Serviços domiciliares - CSP	43.953	44.664	1,6%
Primeiras consultas CTH - CSH	51.369	58.169	13,2%
Primeiras consultas - CSH	226.463	241.224	6,5%
Total de consultas médicas - CSH	785.802	839.403	6,8%
Lista espera para 1ª Consulta via CTH			
Número de pedidos em espera	25.471	27.019	6,1%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	221,4	217,4	2,7%
Atividade cirúrgica			
Cirurgia programada	27.973	32.389	15,8%
Cirurgia urgente	4.967	5.283	6,4%
Total de cirurgias	32.940	37.672	14,4%
Lista de inscritos para cirurgia (LIC)			
Número de inscritos em cirurgia	9.953	10.611	6,6%
Tempo médio de espera (em dias)	189,5	188,7	-0,4%
Urgência			
N.º Atendimentos	195.914	196.129	0,1%
Urgência geral	138.346	137.347	-0,7%
Urgência obstétrica/ginecologia	10.319	8.748	-15,2%
Urgência pediátrica	47.249	50.034	5,9%
Hospital de Dia			
Nº de sessões	106.976	113.088	5,7%
Nº de doentes tratados	21.261	22.630	6,4%

Recursos Humanos

Recursos Humanos	Dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Total profissionais -Hospital	6.602	6.861	3,9%
Total profissionais -CSP	-	653	-
Total profissionais ULSSM	6.602	7.514	13,8%

Grupo Profissional	Dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Médico	1.483	1.519	2,4%
Especialistas/Outros	913	918	0,5%
Internos	570	601	5,4%
Enfermagem	2.076	2.134	2,8%
Farmacêutico	53	59	11,3%
Técnico Superior Saúde	25	29	16,0%
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutico	521	565	8,4%
Assistente Técnico	624	641	2,7%
Técnico Auxiliar de Saúde	n.d.	1.447	-
Assistente Operacional	1.543	159	-89,7%
Outro Pessoal	277	308	11,2%
Total	6.602	6.861	3,9%

Mapa Pessoal 2024 com ACES	1.767
	1.091
	676
	2.339
	59
	44
	593
	770
	1.447
	173
	322
	7.514

Evolução Económico - Financeira

Resumo	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Total dos Proveitos	552.979.706 €	684.728.433 €	23,8%
Total dos Custos	615.391.994 €	786.913.966 €	27,9%
Resultado Operacional	-62.383.394 €	-102.156.470 €	63,8%
Resultado antes de Impostos	-62.412.288 €	-102.185.532 €	63,7%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-
Resultado Líquido do Exercício	-62.412.288 €	-102.185.532 €	63,7%
EBITDA	-51.001.602 €	-90.771.151 €	78,0%

CMVMC	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Produtos farmacêuticos	190.751.948 €	208.242.072 €	9,2%
Medicamentos	177.335.189 €	194.550.859 €	9,7%
Outros produtos farmacêuticos	13.416.759 €	13.691.213 €	2,0%
Material de consumo clínico	57.092.313 €	63.871.129 €	11,9%
Outras rubricas	2.854.661 €	3.042.824 €	6,6%
Total	250.698.921 €	275.156.025 €	9,8%

Custos pessoal	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Remunerações base	133.695.713 €	171.947.778 €	28,6%
Suplementos de remuneração	60.166.815 €	65.121.879 €	8,2%
Trabalho extraordinário	34.800.110 €	35.599.697 €	2,3%
Noites e suplementos	10.146.133 €	11.139.511 €	9,8%
Outros suplementos	15.220.572 €	18.382.672 €	20,8%
Subsídios de férias e natal	22.940.210 €	30.040.472 €	31,0%
Encargos sobre remunerações	49.223.461 €	60.366.421 €	22,6%
Outras despesas com pessoal	3.814.936 €	3.481.330 €	-8,7%
Total	269.841.135 €	330.957.880 €	22,6%

Exatidão: Os dados do GDI de Quimioterapia, no entanto, a linha no âmbito do Contrato Programa 2024 foi sobrevalorada. O sistema gera automaticamente possíveis GDI de hemodálise, que posteriormente são considerados inválidos no âmbito da codificação. Desta forma, houve uma indução ao erro no processo de cálculo da estimativa do Contrato Programa.

Índice

Sumário executivo	5
1. Cuidados de Saúde Hospitalares.....	7
1.1. Internamento	7
1.2. Hospitalização domiciliária	7
1.3. Bloco de partos	7
1.4. Consulta externa	8
1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH	9
1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH.....	9
1.5. Atividade cirúrgica	10
1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC).....	11
1.6. Urgência	11
1.7. Hospital de dia	13
1.8. Serviço domiciliário	13
1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos.....	13
1.10. Outras linhas de atividade	14
1.10.1. Programas de gestão da doença crónica	14
1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA).....	15
1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)	15
1.10.4. Radioncologia.....	15
2. Cuidados de Saúde Primários	16
3. Acompanhamento Contrato Programa	18
4. Recursos humanos	19
4.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional	19
5. Consumo de produtos farmacêuticos.....	20
6. Materiais de consumo	21
7. Evolução económico-financeira.....	22

7.1. Análise económica	22
7.2. Análise financeira.....	22
7.3. Investimento	24
7.4. Dívidas a fornecedores e prazo médio de pagamentos (PMP).....	25
ANEXOS	26
Anexo 1	27
Doentes saídos por especialidade	27
Consulta externa CSH por especialidade	27
Primeiras Consultas via CTH realizadas por especialidade	28
Primeiras consultas não CTH realizadas por especialidade	29
Atividade Cirúrgica realizada por especialidade	29
Lista de espera para cirurgia por especialidade	30
Sessões realizadas em Hospital de dia por especialidade	30
Anexo 2	31
Consultas médicas e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional.....	31
Domicílios médicos e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional.....	31
Utentes inscritos nos CSP por unidade funcional	32
Anexo 3	33
Absentismo verificado por grupo profissional.....	33
Absentismo verificado por motivo	33
Evolução do nº horas e pagamento do trabalho extraordinário	33
Anexo 4	35
Evolução do consumo de medicamentos por grupo farmacoterapêutico.	35
Evolução do consumo de medicamentos por área de prestação de cuidados	35
Top 25 das unidades com maior consumo em medicamentos	35
Top 25 consumo de medicamentos por patologia	36
Top 10 das patologias com maior peso na variação homóloga.....	37

Peso do custo medio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamento face ao período homólogo por patologia	37
Top 25 do valor consumido por DCI	38
Top 10 das DCI cujo peso na variação homóloga foi superior.....	38
Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por DCI	39
DCI com biossimilar por serviço.....	39
DCI com biossimilar.....	39
Evolução da quota de biossimilares.....	40
Gráfico Inovação-Patologias-últimos 3 anos	41
Top 10 medicamentos Inovadores – Últimos 3 anos.....	42
Anexo 5	43
Top 20 dos artigos mais consumidos.....	43
Consumo por classe de avaliação	43
Consumo de endopróteses, válvulas percutâneas, CDI's e Pacemakers.....	44
Evolução dos consumos por serviço	46
Evolução dos consumos por CSP	47
Anexo 6	48
Análise das rubricas de gastos – CMVMC.....	48
Análise das rubricas de gastos – Custos com pessoal.....	48
Análise das rubricas de gastos – FSE.....	48
Análise das rubricas de gastos – custos com os ACES	49
Análise das rubricas de rendimentos – proveitos e ganhos	49
Demonstração de Resultados	50

Sumário executivo

O presente relatório constitui um documento técnico de acompanhamento da atividade assistencial e do desempenho económico-financeiro da Unidade Local de Saúde de Santa Maria, EPE (ULSSM), no período compreendido entre os dias 1 janeiro e 31 de dezembro de 2024.

Relativamente á atividade assistencial, a tabela infra resume o desempenho em termos de produção acumulada ao mês em análise comparativamente com o período homólogo, bem como a evolução dos principais indicadores relacionados com cada área de atividade, incluindo indicadores de acesso à primeira consulta CTH e à cirurgia programada:

Atividade Assistencial	Acumulado dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Internamento			
Doentes saídos	34.933	33.943	-2,8%
Demora média (dias)	8,8	9,0	2,5%
Consulta externa			
Total de consultas médicas - CSP	792.639	810.884	2,3%
Serviços domiciliários - CSP	43.953	44.664	1,6%
Primeiras consultas CTH - CSH	51.369	58.169	13,2%
Primeiras consultas - CSH	226.463	241.224	6,5%
Total de consultas médicas - CSH	785.802	839.403	6,8%
Lista espera para 1ª Consulta via CTH			
Número de pedidos em espera	25.471	27.019	6,1%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	221,4	227,4	2,7%
Atividade cirúrgica			
Cirurgia programada	27.973	32.389	15,8%
Cirurgia urgente	4.967	5.283	6,4%
Total de cirurgias	32.940	37.672	14,4%
Lista de inscritos para cirurgia (LIC)			
Número de inscritos em cirurgia	9.953	10.611	6,6%
Tempo médio de espera (em dias)	189,5	188,7	-0,4%
Urgência			
N.º Atendimentos	195.914	196.129	0,1%
Urgência geral	138.346	137.347	-0,7%
Urgência obstétrica/ginecologia	10.319	8.748	-15,2%
Urgência pediátrica	47.249	50.034	5,9%
Hospital de Dia			
Nº de sessões	106.976	113.088	5,7%
Nº de doentes tratados	21.261	22.630	6,4%

No que respeita aos recursos humanos, o quadro adjacente sintetiza a evolução do número de profissionais da ULSSM, distribuído entre CSP e CSH:

Recursos Humanos	Dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Total profissionais -Hospital	6.602	6.861	3,9%
Total profissionais -CSP	-	653	-
Total profissionais ULSSM	6.602	7.514	13,8%

Na área económico-financeira, verifica-se o seguinte desempenho dos principais agregados económicos:

Resumo	acumulado a novembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Total dos Proveitos	484.660.529 €	645.754.270 €	33,2%
Total dos Custos	575.731.809 €	714.888.157 €	24,2%
Resultado Operacional	-91.047.357 €	-69.108.412 €	-24,1%
Resultado antes de Impostos	-91.071.280 €	-69.133.887 €	-24,1%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-
Resultado Líquido do Exercício	-91.071.280 €	-69.133.887 €	-24,1%
EBITDA	-80.653.146 €	-58.728.779 €	-27,2%

1. Cuidados de Saúde Hospitalares

1.1. Internamento

A linha de produção do internamento regista, neste momento, uma degradação generalizada dos indicadores de desempenho comparativamente a dezembro de 2023.

Face ao período homólogo, observou-se uma diminuição de -2,8% doentes saídos e um aumento da demora média para 9,0 dias.

Internamento	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Lotação média praticada	994	951	948	-0,3%
Doentes saídos *	35.407	34.933	33.943	-2,8%
Berçário	2.480	1.371	528	-61,5%
Dias de internamento	306.011	305.705	304.602	-0,4%
Demora média (dias)	8,6	8,8	9,0	2,5%
Taxa de ocupação	84,4	88,1	87,8	-0,4%
Taxa de mortalidade	6,6	6,7	6,7	-0,5%

(*) Não inclui o Berçário

1.2. Hospitalização domiciliária

A implementação da unidade tem sido gradual, tendo iniciado funções em fevereiro 2020 com uma capacidade de 6 camas, tendo agora capacidade de 12 camas. No período acumulado a dezembro de 2024 tratou 271 doentes com altas de HD, correspondendo a um crescimento de +31,6%. O tempo médio de estada foi de 12,0 dias, o que representa um aumento de 6,2% face ao período homólogo.

Hospitalização domiciliária	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Capacidade em HD	10	10	12	22,8%
Nº de doentes com alta de HD	165	206	271	31,6%
Nº de dias de estada dos doentes com alta	1.911	2.336	3.264	39,7%
Tempo médio de estada em HD (dias)	11,6	11,3	12,0	6,2%

1.3. Bloco de partos

O bloco de partos esteve encerrado desde o mês de agosto 2023 para realização de obras de requalificação do seu espaço. A reabertura do mesmo permite mostrar a evolução desta linha.

Bloco de Partos	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Eutócico	1.313	712	274	-61,5%
Distócico	1.298	709	302	-57,4%
Cesariana	740	412	195	-52,7%
Outros	558	297	107	-64,0%
Total	2.611	1.421	576	-59,5%
% de Cesarianas	28,3	29,0	33,9	16,8%

1.4. Consulta externa

Face ao período homólogo, verifica-se um aumento de +6,8% no total de consultas médicas, traduzido na realização de +53.601 consultas médicas. O referido aumento resulta do incremento de +14.761 primeiras consultas, e +38.840 consultas subsequentes realizadas.

Realça-se o aumento de primeiras consultas face a 2022 e 2023, demonstrando o claro esforço de melhoria da acessibilidade.

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Primeiras consultas	206.958	226.463	241.224	6,5%
Consultas subsequentes	536.745	559.339	598.179	6,9%
Total de consultas médicas	743.703	785.802	839.403	6,8%
% Consultas não presenciais	12,8	12,9	13,4	3,5%
% 1 ^{as} consultas médicas	27,8	28,8	28,7	-0,3%
% Consultas não realizadas da responsabilidade do utente	13,9	12,1	9,6	-20,7%

Em termos de produtividade comparada, no período acumulado a novembro 2024, realizaram-se em média 3.385 consultas médicas por dia útil, o que se traduz num aumento de cerca de +216 consultas/dia comparativamente com o mesmo período de 2023.

No que concerne ao total de consultas não médicas, observou-se um acréscimo de +15,1% face a 2023.

Consulta externa (Consultas não médicas)	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Consultas de Psicologia	28.824	28.365	28.037	-1,2%
Consultas de Nutrição	15.727	16.063	17.054	6,2%
Consultas de Enfermagem	120.058	74.962	93.298	24,5%
Outras consultas não médicas	10.995	13.983	15.185	8,6%
Total de consultas não médicas	175.604	133.373	153.574	15,1%
% Consultas não presenciais	20,8	23,2	25,5	10,0%

1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH

Relativamente ao número de pedidos em lista de espera para consulta (LEC) via consulta a tempo e horas (CTH) provenientes dos cuidados de saúde primários, observou-se um aumento quando comparado com o mesmo período de 2023. Do ponto de vista da procura, registou-se uma **diminuição de -0,4% no número de novos pedidos recebidos** (-329 novos pedidos). O tempo médio de espera para 1.ª consulta passou de 221,4 dias para 227,4 dias, registando uma **deterioração de 2,7%**.

As 1as consultas de especialidade com origem em pedidos de **1.ª consulta CTH representam 21,4% do total** de 1as consultas realizadas na ULSSM.

No período em análise, houve um aumento de +0,5% do número de primeiras consultas realizadas via CTH, face a 2023, não é suficiente para responder à procura, resultando na deterioração dos indicadores relacionados com as primeiras consultas CTH.

Lista espera para 1ª Consulta via CTH	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Pedidos de 1ª Consulta via CTH				
Número de pedidos em espera	26.534	25.471	27.019	6,1%
Tempo médio de triagem	13,3	21,1	9,6	-54,4%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	180,8	221,4	227,4	2,7%
Número de novos pedidos	77.342	75.247	74.918	-0,4%
Realização de 1ª Consultas via CTH				
Número de pedidos de 1ª consultas realizados	44.591	51.369	51.649	0,5%
Tempo médio de resposta para 1ª consulta	98,7	129,5	132,2	2,0%
% Consultas realizadas em tempo adequado	66,0	54,5	55,7	2,1%

1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH

A partir de outubro de 2022 a ULSSM passou a disponibilizar a lista de espera para 1.ª consulta não CTH.

Tratam-se de pedidos de 1.ª consulta de especialidade tipificados da seguinte forma:

Pedidos internos

- 1) Médicos da ULSSM de outra especialidade no âmbito de consulta/hospital de dia ou internamento;
- 2) No decurso de um episódio de urgência na ULSSM.

Pedidos Externos exceto cuidados de saúde primários/CTH

- 3) Hospitais públicos e privados e clínicas privadas;
- 4) Tribunais;

- 5) Estabelecimentos prisionais;
- 6) IPSS, nomeadamente Santa Casa da Misericórdia;
- 7) Embaixadas/PALOPS.

Verifica-se que as 1.ª consultas de especialidade com origem em pedidos de 1.ª consulta não CTH correspondem a cerca de 24,1% do total de 1as consultas realizadas na ULSSM no período em análise, pelo que ainda se regista uma maioria de 1as consultas realizadas sem pedido associado.

O tempo médio de resposta para primeira consulta não CTH foi de 111,9 dias (-20,3 dias comparativamente com o tempo médio de resposta CTH). A percentagem de consultas realizadas em tempo adequado foi de 62,9%, correspondendo a +7,2 p.p. face ao observado para as 1as consultas CTH.

Lista espera para 1ª Consulta não CTH	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Pedidos de 1ª Consulta Não CTH				
Número de pedidos em espera	15.582	26.202	28.704	9,5%
Tempo médio de triagem	16,38	16,5	16,1	-2,3%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	210,06	206,5	228,4	10,6%
Número de novos pedidos	67.360	77.753	84.061	8,1%
Realização de 1ª Consultas Não CTH				
Número de pedidos de 1ª consultas realizados	39.992	50.425	58.169	15,4%
Tempo médio de resposta para 1ª consulta	93,8	107,5	111,9	4,1%
% Consultas realizadas em tempo adequado	69,1	63,4	62,9	-0,8%

1.5. Atividade cirúrgica

A atividade cirúrgica no período acumulado a dezembro 2024 ultrapassa o desempenho dos anos anteriores, verificando-se um aumento de +14,4% (+4.732 cirurgias), face ao total de cirurgias realizadas no período homólogo. A taxa de ambulatorização foi de 72,5%, representando um incremento de +2,4% face a 2023.

O aumento da atividade cirúrgica na ULSSM deve-se ao plano de recuperação da atividade cirúrgica com impacto na cirurgia de ambatório que regista um acréscimo de +18,6% comparativamente com 2023 e +42,8% face a 2022.

Atividade cirúrgica	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Cirurgia programada	24.391	27.973	32.389	15,8%
Convencional	7.944	8.164	8.902	9,0%
Ambulatório	16.447	19.809	23.487	18,6%
Cirurgia urgente	5.125	4.967	5.283	6,4%
Total de cirurgias	29.516	32.940	37.672	14,4%
Taxa de ambulatorização (%)	67,4	70,8	72,5	2,4%

1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC)

No período em análise aferiu-se um número total de inscritos para cirurgia na ULSSM de 10.611, representando um aumento de 6,6% (+658 inscritos), comparativamente com o mesmo período de 2023. Comparando o número de novos inscritos até 31 dezembro de 2024, com o valor obtido no mesmo período de 2023, verifica-se um aumento de 13,5% (representando mais 4.727 novos inscritos). Regista-se uma diminuição do tempo médio de espera (TME) de 0,8 dias, face a 2023, situando-se agora nos 188,7 dias.

Lista de inscritos para cirurgia (LIC)	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Número de inscritos em cirurgia	8.859	9.953	10.611	6,6%
Tempo médio de espera (em dias)	227,6	189,5	188,7	-0,4%
% Doentes cirúrgicos operados em tempo adequado	87,0	86,9	87,7	1,0%
% Doentes oncológicos em LIC> TMRG	29,5	22,1	18,1	-18,1%
N.º novas entradas em LIC	29.769	35.060	39.787	13,5%

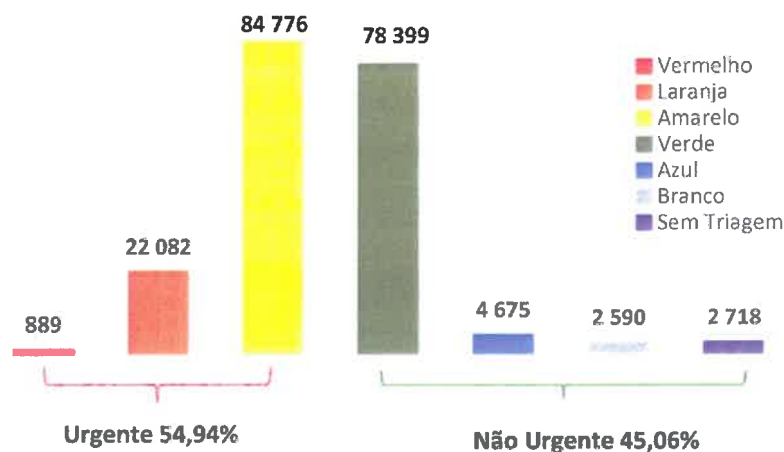
1.6. Urgência

No período acumulado a dezembro de 2024 a atividade em Serviço de Urgência registou um aumento relativamente ao mesmo período de referência de 2023, com acréscimo do número de atendimentos em +0,1%, traduzindo-se numa média de 536 atendimentos diários.

Urgência	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
N.º Atendimentos	207.144	195.914	196.129	0,1%
Urgência geral	147.546	138.346	137.347	-0,7%
Urgência obstétrica/ginecologia	17.464	10.319	8.748	-15,2%
Urgência pediátrica	42.134	47.249	50.034	5,9%
Média diária de atendimentos	568	537	536	-0,2%
Total de altas para internamento	19.865	18.412	17.510	-4,9%
% Utilizadores do SU com mais de 4 episódios	2,5	2,2	2,2	-1,9%
% Atendimentos com prioridade verde/azul/branca	46,7	43,5	43,7	0,5%

Tendo por base a classificação de Triagem de Manchester, observou-se que, no Serviço de Urgência cerca de **43,7% dos episódios foram categorizados como não urgentes** (cor verde, azul ou branca). Os episódios que deram origem a internamento representaram **8,9%** do total de episódios de urgência, percentagem ligeiramente inferior ao mesmo período de 2023 (9,4%).

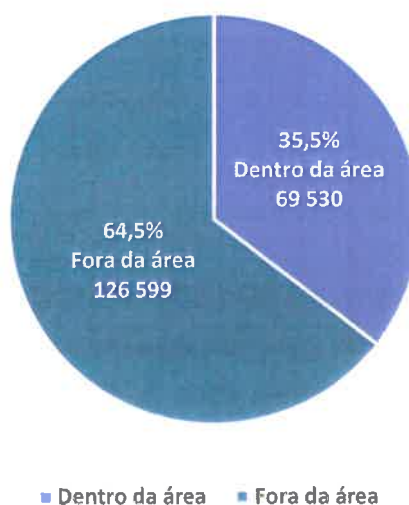
Triagem de Manchester- acumulado a dezembro



No âmbito dos utilizadores frequentes do Serviço de Urgência, constata-se que a percentagem de utilizadores com mais de 4 episódios no período em análise sofreu uma diminuição de -1,9 % face ao período homólogo, passando de 3.033 em dezembro 2024 para 2.975 em dezembro 2024.

Ao analisar o número de atendimentos por área de influência, continua a verificar-se um acréscimo gradual de atendimentos no Serviço de Urgência (64,5%) de doentes que não pertencem à área de influência direta da ULSSM (conforme se pode observar na representação gráfica que se segue).

Nº Atendimentos por Área de Influência



1.7. Hospital de dia

No período acumulado a dezembro de 2024 o número de sessões de hospital de dia registou um acréscimo de +5,7% (+6.112 sessões) comparativamente com 2023. No que se refere ao número total de doentes tratados, registou-se um aumento de +6,4% relativamente a 2023, traduzindo-se em mais 1.369 doentes tratados. No período em análise, a média de sessões realizadas por doente foi de 5,0 sessões.

Hospital dia	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Nº Sessões	99.128	106.976	113.088	5,7%
Nº Doentes Tratados	19.174	21.261	22.630	6,4%

1.8. Serviço domiciliário

Tendo por base os resultados obtidos nesta linha de produção no período em análise, observa-se que foi registado um decréscimo da atividade de -5,4% (correspondendo a -91 visitas realizadas) comparativamente com o período homólogo 2023.

Serviço domiciliário	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
N.º Visitas	1.523	1.682	1.591	-5,4%

1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos

O Gabinete Coordenador de Colheita e Transplantação (GCCT) é responsável pela coordenação de toda a atividade relacionada com a colheita de órgãos e tecidos e transplantação. Nos quadros seguintes apresenta-se a atividade desenvolvida a nível das colheitas e dos transplantes realizados:

Colheita de órgãos e tecidos	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Total de Colheitas Realizadas	88	104	113	8,7%
Órgãos/Tecidos Colhidos				
Coração	2	3	6	100,0%
Fígado	17	14	19	35,7%
Rim	60	56	76	35,7%
Pâncreas	1	1	4	300,0%
Pulmão	6	2	4	100,0%
Córneas	114	168	195	16,1%
Vasos	17	14	19	35,7%
Válvulas	0	0	1	-

Transplantação de órgãos e tecidos	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Rim (Adultos)	64	63	71	12,7%
Rim (Pediátricos)	5	4	2	-50,0%
Córnea	75	91	123	35,2%
Medula Óssea	77	81	79	-2,5%
Total de Transplantes Realizados	221	239	275	15,1%

1.10. Outras linhas de atividade

1.10.1. Programas de gestão da doença crónica

Os programas de saúde para a gestão e prevenção da doença crónica preveem que os cuidados de saúde sejam prestados de forma integrada, com garantias de acesso atempado, com qualidade e efetividade. Para impulsionar esta metodologia, foram definidas modalidades de financiamento do tratamento de algumas patologias, e evoluiu-se para um modelo baseado na unidade "doente em tratamento".

No quadro seguinte apresenta-se a evolução dos doentes em tratamento e a atividade dos programas de saúde no âmbito de doenças crónicas e raras.

Programas de gestão da doença crónica	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
VIH/Sida - Total de doentes equivalente/ano	3.321,7	3.702,9	4.522,4	22,1%
Esclerose múltipla - Total de doentes equivalente/ano	1013,4	1043,4	1159,3	11,1%
Hepatite C - Total de doentes tratados	216	145	134	-7,6%
Hipertensão pulmonar - Total de doentes equivalente/ano	176,7	188,3	175,0	-7,1%
PAF1 - Nº doentes em tratamento	143,5	138,8	127,3	-8,3%
Doenças Lisossomais Doentes de Centros de Referência acompanhados exclusivamente em CRe				
Doença de Gaucher - N.º doentes em tratamento	30,3	31,0	32,8	5,9%
Doença de Fabry - N.º doentes em tratamento	18,0	19,1	20,3	6,1%
Doença de Hurler - N.º doentes em tratamento	1,0	1,0	1,6	58,3%
Doença de Hunter - N.º doentes em tratamento	0,0	0,0	0,0	-
Doença de Maroteaux-Lamy - N.º doentes em tratamento	1,0	1,0	1,0	0,0%
Doença de Niemann-Pick - N.º doentes em tratamento	0,2	0,0	0,0	-
Doença de Pompe - N.º doentes em tratamento	10,2	10,4	11,0	5,6%
Doenças Lisossomais Doentes de CTP quando acompanhados em CRe				
Doença de Gaucher - N.º doentes em tratamento CTP (CRe)	8,0	7,9	8,8	11,6%
Doença de Fabry - N.º doentes em tratamento CTP (CRe)	5,0	4,7	4,8	3,6%
Doença de Pompe - N.º doentes em tratamento CTP (CRe)	1,4	1,0	2,8	183,3%
Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)				
PTCO - Outras técnicas Modelo 1	303,0	268,0	248,0	-7,5%
Rastreios - Nº de Rastreios				
Rastreio do cancro do colo do útero	28.540	31.785	763	-97,6%
Rastreio do cancro do cólon e reto	1.322	1.524	1.115	-26,8%

1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA)

A infertilidade, reconhecida como uma doença, tem vindo a ganhar importância crescente enquanto problema social e de saúde na nossa sociedade.

Desde 2009 existe um programa de saúde específico para acesso e tratamento à PMA.

Procriação medicamente assistida	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
N.º Consultas de apoio à fertilidade	1049	1583	1363	-13,9%
N.º Induções ováricas	69	31	53	71,0%
N.º Inseminações intra-uterinas	168	197	125	-36,5%
N.º Fertilizações in vitro	172	218	256	17,4%
N.º Injeções intra-citoplasmáticas de espermatozoides	176	209	250	19,6%
N.º Injeções intra-citoplasmáticas de espermatozoides recolhidos cirurgicamente	8	10	8	-20,0%
Preservação do potencial reprodutivo por motivo de doença grave	0	21	41	95,2%

1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)

O quadro infra apresenta os dados da IVG até às 10 semanas, verificando-se um aumento dos procedimentos face ao período homólogo.

Interrupção voluntária da gravidez	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
N.º IG medicamentosa	772	595	885	48,7%
N.º IG cirúrgica	79	367	0	-100,0%

1.10.4. Radioncologia

No período acumulado a dezembro de 2024 os tratamentos de radioncologia aumentaram +2,6%, face ao período homólogo.

Radioncologia	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Tratamentos simples	6.192	5.157	2.716	-47,3%
Tratamentos complexos	33.689	28.507	31.818	11,6%
Total de tratamentos de radioncologia	39.881	33.664	34.534	2,6%

No ano 2022 foram regularizados registos de tratamentos de radioterapia realizados no exterior, relativos aos anos de 2018, 2019, 2020 e 2021. No início do ano 2024, os registos de produção não estavam a ser integrados, no entanto a situação já se encontra regularizada.

Para informação mais detalhada sobre os cuidados saúde hospitalares da ULSSM ver anexo 1.

2. Cuidados de Saúde Primários

A evolução crescente da população mais vulnerável e com menor mobilidade aumenta a necessidade de incentivar a proximidade e personalização da prestação de cuidados de saúde.

Uma boa cobertura e capacitação dos CSP permite melhorar a satisfação de necessidades dos utentes em proximidade, e simultaneamente contribuir para a eficiência do sistema de saúde, evitando ou protelando custos catastróficos, na proporção da diminuição das complicações, que resultam de diagnóstico tardio ou da descompensação de doenças crónicas.

Face ao período homólogo, em dezembro de 2024 regista-se um decréscimo de -3,5% (-10.508) consultas médicas não presenciais e um acréscimo de +5,9% (+28.753) consultas médicas presenciais.

No que diz respeito, aos serviços domiciliários, verifica-se um acréscimo de +9,1% (+315) no nº de visitas domiciliárias médicas e de +6,6% (+2.543) no nº de visitas domiciliárias de enfermagem.

O nº de consultas de enfermagem regista um acréscimo de +8,3% (+30.477) em dezembro de 2024, comparativamente com dezembro de 2023.

Cuidados Saúde Primários	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Consultas	838.702	792.639	810.884	2,3%
Nº Consultas médicas presenciais (CSP)	487.843	489.672	518.425	5,9%
Nº Consultas médicas não presenciais (CSP)	350.859	302.967	292.459	-3,5%
Serviços Domiciliários	43.953	41.806	44.664	6,8%
Nº Visitas domiciliárias médicas (CSP)	3.344	3.460	3.775	9,1%
Nº Visitas domiciliárias enfermagem (CSP)	40.609	38.346	40.889	6,6%
Outras Consultas por Pessoal não Médico	389.484	396.500	428.557	8,1%
Nº Consultas de enfermagem (CSP)	363.828	368.142	398.619	8,3%
Nº Consultas de outros profissionais (CSP)	25.656	28.358	29.938	5,6%
Utentes Inscritos	353.258	355.034	348.712	-1,8%
Sem médico	85.253	111.755	111.218	-0,5%
Com médico	268.005	243.279	237.494	-2,4%

A tabela acima inclui atividade urgente efetuada pelos cuidados de saúde primários no mês em análise, conforme discriminada no quadro infra.

Atendimentos Urgentes CSP	acumulado a dezembro			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Consultas Médicas	56.612	54.892	61.705	12,4%
Centro Atendimento Clínico (CAC)	n.a	n.a	7.746	-
SAC Sete Rios	11.706	10.671	8.490	-20,4%
SAP Mafra	44.906	44.221	45.469	2,8%
Consultas Enfermagem	14.483	16.763	19.814	18,2%
Centro Atendimento Clínico (CAC)	n.a	n.a	2.710	-
SAC Sete Rios	4.547	4.532	4.551	0,4%
SAP Mafra	9.936	12.231	12.553	2,6%

Para informação mais detalhada sobre os cuidados saúde primários da ULSSM ver anexo 2.

3. Acompanhamento Contrato Programa

Acompanhamento do Contrato Programa 2024 | dezembro 2024

	Contrato Programa 2024	Acum a dezembro 24		Δ% 2024 / CP 2024	Taxa de Execução
		CP 2024	2024		
Cuidados Primários					
Consultas					
Nº Total Consultas Médicas	854.318	854.318	810.884	-5,1%	94,9%
Nº Consultas Médicas Presenciais (CSP)	532.580	532.580	518.425	-2,7%	97,3%
Nº Consultas Médicas Não Presenciais (CSP)	321.738	321.738	292.459	-9,1%	90,9%
Serviços Domiciliários	48.133	48.133	44.664	-7,2%	92,8%
Nº Visitas Domiciliárias Médicas (CSP)	3.732	3.732	3.775	1,2%	101,2%
Nº Visitas Domiciliárias Enfermagem (CSP)	44.401	44.401	40.889	-7,9%	92,1%
Outras Consultas por Pessoal não Médico	449.227	449.226	428.557	-4,6%	95,4%
Nº Consultas de Enfermagem (CSP)	425.433	425.432	398.619	-6,3%	93,7%
Nº Consultas de Outros Profissionais (CSP)	23.794	23.794	29.938	25,8%	125,8%
Cuidados Hospitalares					
Consultas Externas					
Nº Total Consultas Médicas	775.795	775.795	839.403	8,2%	108,2%
Primeiras Consultas	223.204	223.204	241.224	8,1%	108,1%
Primeiras Consultas com origem nos CSP referenciadas via CTH	57.466	57.466	51.649	-10,1%	89,9%
Primeiras Consultas Descentralizadas	72	72	161	123,6%	223,6%
Primeiras Consultas	165.666	165.666	189.414	14,3%	114,3%
Consultas Subsequentes	552.591	552.591	598.179	8,2%	108,2%
Consultas Subsequentes Descentralizadas	147	147	257	74,8%	174,8%
Consultas Subsequentes	552.444	552.444	597.922	8,2%	108,2%
Internamento					
Doentes Saídos - Agudos (Inclui berçário)	36.774	36.774	34.471	-6,3%	93,7%
D. Saídos - GDH Médicos (Total)	23.689	23.689	20.286	-14,4%	85,6%
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Programados (Total)	8.200	8.200	8.902	8,6%	108,6%
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urgentes (Total)	4.885	4.885	5.283	8,1%	108,1%
Urgência					
Total de Atendimentos SU Polivalente (sem Internamento)	179.364	179.364	178.619	-0,4%	99,6%
Hospital de Dia					
Total de sessões de Hospital de Dia (s/GDH Ambulatório Médico)	79.665	79.665	81.351	2,1%	102,1%
Hematologia / Imuno-hemoterapia	4.194	4.194	4.006	-4,5%	95,5%
Psiquiatria e Unidades Sócio Ocupacionais	4.394	4.394	4.986	13,5%	113,5%
Base (Pediatria+Pneumologia+Oncologia s/Quimio+Outros)	71.077	71.077	72.359	1,8%	101,8%
Serviços Domiciliários					
Total de Domicílios	1.722	1.722	1.591	-7,6%	92,4%
Hospitalização Domiciliária	221	221	276	24,9%	124,9%
GDH Ambulatório					
GDH Médicos de Ambulatório (Total)**	12.439	12.439	8.835	-29,0%	71,0%
GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)	19.000	19.000	23.487	23,6%	123,6%
Sessões de Radioncologia					
Tratamentos Simples	5.940	5.940	2.716	-54,3%	45,7%
Tratamentos Complexos	30.783	30.783	31.818	3,4%	103,4%
Sessões de Quimioterapia					
Quimioterapia	21.614	21.614	28.364	31,2%	131,2%

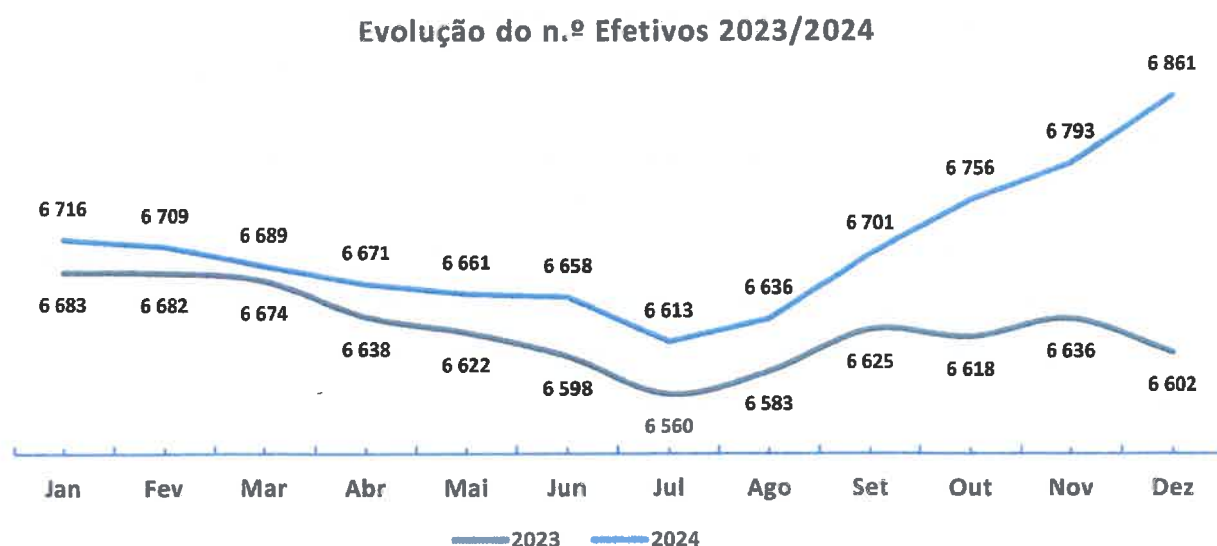
Notas:

** Excluídos os GDH de Quimioterapia. No entanto, a linha no âmbito do Contrato Programa 2024 foi sobrevalorizada. O sistema gera automaticamente possíveis GDH de hemodiálise, que posteriormente são considerados inválidos no âmbito da codificação. Desta forma, houve uma indução ao erro no processo de cálculo da estimativa do Contrato Programa.

4. Recursos humanos

4.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional

Verificou-se um acréscimo de +1,0% do número global de trabalhadores (+68 efetivos), em dezembro 2024 face a novembro 2024, como é possível observar no gráfico que se segue. Estes dados apenas dizem respeito ao universo do hospital e não da ULSSM.



Em relação ao mês homólogo de 2023, verifica um crescimento de +3,9% do número de efetivos (+259 efetivos), com particular expressão no grupo profissional de enfermagem (+58 efetivos).

Grupo Profissional	Dezembro			
	2023	2024	Δ% 24/23	Mapa Pessoal 2024 com ACES
Médico	1.483	1.519	2,4%	1.767
Especialistas/Outros	913	918	0,5%	1.091
Internos	570	601	5,4%	676
Enfermagem	2.076	2.134	2,8%	2.339
Farmacêutico	53	59	11,3%	59
Técnico Superior Saúde	25	29	16,0%	44
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutico	521	565	8,4%	593
Assistente Técnico	624	641	2,7%	770
Técnico Auxiliar de Saúde	n.d.	1.447	-	1.447
Assistente Operacional	1.543	159	-89,7%	173
Outro Pessoal	277	308	11,2%	322
Total	6.602	6.861	3,9%	7.514

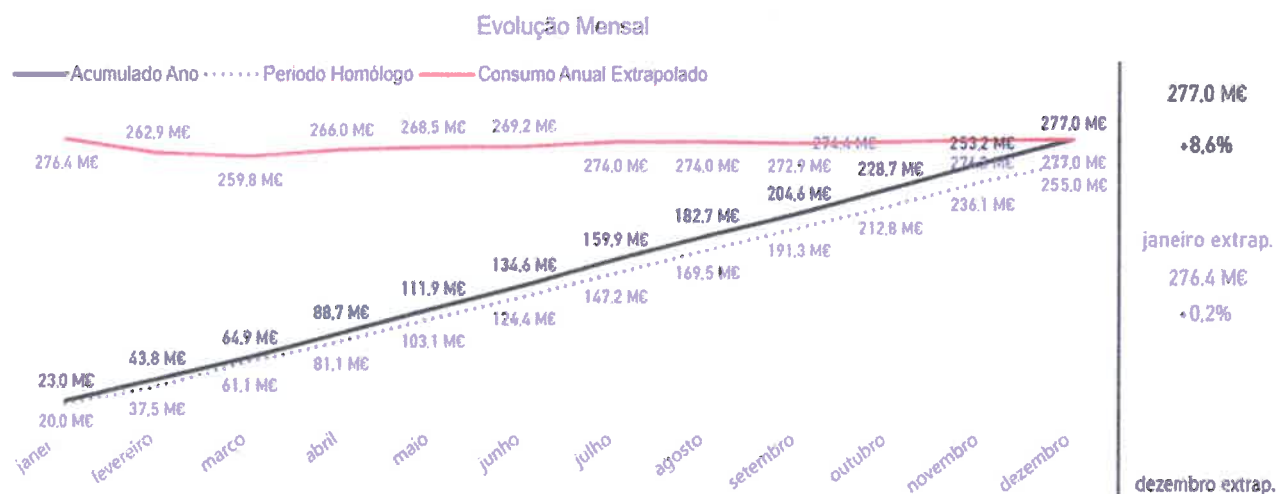
Para informação mais detalhada sobre os recursos humanos da ULSSM ver anexo 4.

5. Consumo de produtos farmacêuticos

O quadro abaixo apresenta o consumo de produtos farmacêuticos, acumulado a dezembro de 2024. Neste período o consumo total de medicamentos, reagentes e gases foi de 290,8 MEUR, +8,3% (+22,2 MEUR) do que no período homólogo e +17,8% face a 2022 (+43,9 MEUR). Os reagentes registaram um aumento de consumo face a 2023, ano em que tinha ocorrido uma descida significativa, em termos homólogos, associada em grande medida ao fato das restrições COVID terem terminado 2022.

Produtos farmacêuticos	acumulado a dezembro				
	2022	2023	Δ% 23/22	2024	Δ% 24/23
Medicamentos	231.347.520 €	254.979.452 €	10,2%	277.004.077 €	8,6%
Reagentes	15.435.786 €	13.480.194 €	-12,7%	13.710.213 €	1,7%
Gases	92.193 €	91.935 €	-0,3%	84.903 €	-7,6%
Total	246.875.499 €	268.551.581 €	8,8%	290.799.194 €	8,3%

Especificamente em relação ao consumo de medicamentos verifica-se uma projeção para final de ano de 276,4 MEUR, a que corresponde um decréscimo de 0,2% face à primeira projeção do início do ano (276,4 MEUR). O gráfico abaixo apresenta a evolução mensal e face ao mês homólogo para o consumo de medicamentos:



Para informação mais detalhada sobre o consumo de produtos farmacêuticos da ULSSM ver anexo 5.

6. Materiais de consumo

Este capítulo visa explicar os consumos registados nas seguintes famílias de materiais:

- Material de consumo clínico
- Material de consumo administrativo
- Material de consumo hoteleiro
- Material de consumo alimentar

O consumo destas rubricas, no período acumulado a dezembro de 2024, foi de 66,7 MEUR, mais +7,2 MEUR (12,1%) face ao período homólogo do ano anterior conforme quadro abaixo.

Tipo de material de consumo	acumulado a dezembro				
	2022	2023	Δ% 23/22	2024	Δ% 24/23
Material de consumo clínico	54.075.294 €	57.101.300 €	5,6%	64.310.762 €	12,6%
Penso	630.400 €	654.782 €	3,9%	771.766 €	17,9%
Artigos Cirúrgicos	2.673.007 €	2.849.019 €	6,6%	2.909.329 €	2,1%
Tratamento	16.293.825 €	17.641.008 €	8,3%	20.018.738 €	13,5%
Electromedicina	1.133.315 €	1.147.554 €	1,3%	1.481.381 €	29,1%
Laboratório	1.399.293 €	1.484.384 €	6,1%	1.496.577 €	0,8%
Próteses	19.289.899 €	19.847.604 €	2,9%	23.717.015 €	19,5%
Osteossíntese	2.686.758 €	3.598.846 €	33,9%	3.633.148 €	1,0%
Outros	9.968.798 €	9.878.103 €	-0,9%	10.282.808 €	4,1%
Material de Consumo Alimentar	20.547 €	13.998 €	-31,9%	13.209 €	-5,6%
Material de Consumo Hoteleiro	1.664.898 €	1.601.306 €	-3,8%	1.487.372 €	-7,1%
Material de Consumo Administrativo	723.217 €	817.746 €	13,1%	946.714 €	15,8%
Total	56.483.957 €	59.534.349 €	5,4%	66.758.057 €	12,1%

O material de consumo clínico representa, à data, 96% do consumo total das 4 rubricas geridas pelo Serviço de Logística e Stocks.

Para informação mais detalhada sobre os materiais de consumo da ULSSM ver anexo 6.

7. Evolução económico-financeira

A análise económico-financeira que seguidamente se apresenta corresponde à atividade a acumulada a dezembro do corrente ano (os dados de dezembro 2024 são ainda provisórios).

7.1. Análise económica

Os efeitos do conflito da atualização dos preços e salários continua a afetar as principais rubricas de custos pelo efeito da taxa de inflação, nomeadamente no que concerne à comparação com o período homólogo. O resultado líquido e operacional negativo, de -102,1 MEUR, agravado em -39,7 MEUR (+63,7%) face ao período homólogo decorrem de um acréscimo de +131,7 MEUR (+23,8%) nos proveitos totais, ainda assim insuficiente para absorver o acréscimo de +171,5 MEUR (+27,9%) nos Custos Totais.

Resumo	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Total dos Proveitos	552.979.706 €	684.728.433 €	23,8%
Total dos Custos	615.391.994 €	786.913.966 €	27,9%
Resultado Operacional	-62.383.394 €	-102.156.470 €	63,8%
Resultado antes de Impostos	-62.412.288 €	-102.185.532 €	63,7%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-
Resultado Líquido do Exercício	-62.412.288 €	-102.185.532 €	63,7%
EBITDA	-51.001.602 €	-90.771.151 €	78,0%

7.2. Análise financeira

Analisando as rubricas do balanço sintético, que exhibe valores finais a dezembro de 2023, é possível tecer os seguintes comentários:

	31-12-2023	31-12-2024
	SNC-AP	SNC-AP
Ativo	536.599.273 €	1.213.610.807 €
Ativo não corrente	216.806.793 €	224.580.966 €
Inventários	48.011.346 €	71.774.927 €
Clientes, contribuintes e utentes, Estado e Devedores	262.699.563 €	911.151.917 €
Caixa e depósitos	9.071.861 €	5.772.729 €
Acréscimos e Diferimentos	9.709 €	330.268 €
Património Líquido	42.672.199 €	19.189.337 €
Passivo	493.927.074 €	1.194.421.470 €
Provisões	9.807.904 €	9.743.775 €
Financiamentos - Fundo Europeu	14.791.959 €	14.791.959 €
Fornecedores e Credores	465.865.938 €	1.169.286.463 €
Acréscimos e Diferimentos	3.461.273 €	599.273 €
Total Património Líquido + Passivo	536.599.273 €	1.213.610.807 €
Autonomia Financeira	7,95%	1,58%
Solvabilidade	8,64%	1,61%

- a) O Balanço, à data de 31 de dezembro de 2024, exhibe Ativos Totais na ordem dos 1.213,6 MEUR, suportados por Capitais Próprios positivos, em 19,1 MEUR e Passivo de 1.194,4 MEUR¹;
- b) As Existências situam-se nos 71,7 MEUR;
- c) As Dívidas Ativas, de Terceiros à ULSSM, constantes das rubricas Dívidas de Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, passaram de 262,7 MEUR, em 31 de dezembro de 2023, para 911,4 MEUR em 31 de dezembro de 2024.
- d) O Balanço regista Caixa e Depósitos no montante de 5,7 MEUR que se destina a efetuar pagamentos dos encargos obrigatórios (Segurança Social, CGA e afins), bem como uma Reserva de Segurança de Tesouraria. Acresce ainda uma Reserva para eventuais pagamentos de fluxos da ARLSVT que transitarão para a ULSSM em período ainda a designar.
- e) As Dívidas Passivas, que incorporam as rubricas Dívidas a Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, registam um aumento de 676,0 MEUR, passando de 484,1 MEUR, em 31/12/2023, para 1.160,1 MEUR, em 31 de dezembro de 2024. Neste período, os 296,8 MEUR de dívidas a fornecedores, representa um acréscimo real, perante dezembro de 2023 de 11,3 MEUR.
- f) Nas Dívidas a Terceiros (ver quadro abaixo referira-se o aumento nos acréscimos de gastos essencialmente no que diz respeito aos Gastos com Pessoal como consequência da variação do preço (remunerações) e da quantidade (número de funcionários).

Dívida a Terceiros	31-12-2023	31-12-2024	Δ €	Δ %
Fornecedores	133.554.825 €	180.069.632 €	46.514.808€	34,8%
Adiantamentos de Clientes	187.255.027 €	795.119.482 €	607.864.455€	324,6%
Estado e outros entes públicos	10.106.704 €	17.497.565 €	7.390.861€	73,1%
Fornecedores Investimento	4.144.452 €	3.515.248 €	- 629.204€	-15,2%
Outros credores	80.970.879 €	82.210.346 €	1.239.467€	1,5%
Acréscimos de gastos	49.834.051 €	77.299.992 €	27.465.941€	55,1%
Pessoal	29.623.166 €	31.288.448 €	1.665.282€	5,6%
FSE	20.205.451 €	46.006.110 €	25.800.659€	127,7%
Outros	5.433 €	5.433 €	- €	0,0%
Total	465.865.938 €	1.155.712.266 €	689.846.327 €	148,1%

- g) O impacto da alteração nos Capitais Próprios da ULSSM, afetou os rácios de Autonomia Financeira e Solvabilidade que exibem, respetivamente, os valores de 1,58%, e 1,61%

¹ É uma rubrica que ao longo do ano está sempre empolada até o ano terminar. Além da dívida a fornecedores, até ao fechar do ano, tudo os adiantamentos dos duodécimos recebidos do contrato programa vão ao passivo por conta de um "adiantamento" de clientes (a ACSS) por contrapartida da prestação de serviços. Com o fecho do ano, a ACSS passa uma fatura no valor do contrato programa e esse montante é abatido ao passivo, ficando apenas o stock dívida a fornecedores.

7.3. Investimento

O quadro seguinte exhibe a execução do plano de investimentos a 31 de dezembro 2024. Assim, verifica-se que, excetuando os projetos cofinanciados, existe margem para assumir compromissos desta natureza, ou seja, que permitirá modernizar o parque tecnológico de equipamentos da ULSSM.

Quadro resumo Investimento (31-12-2024)

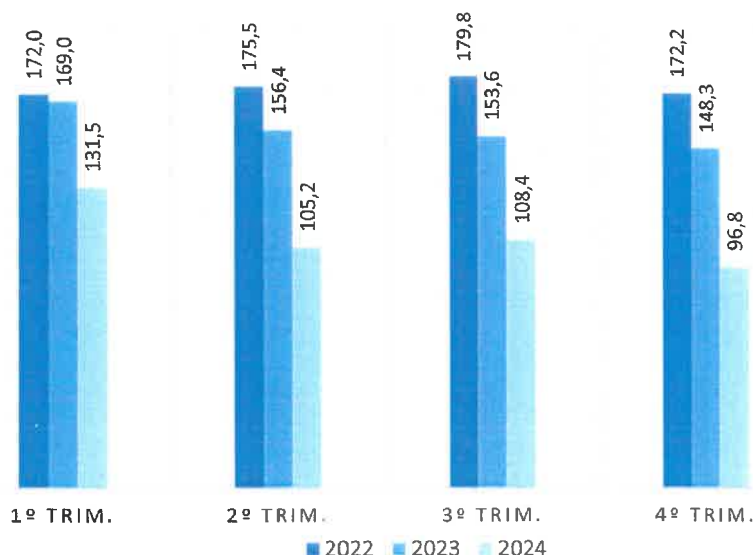
Projetos cofinanciados - Valores cativos - Projetos aprovados		acumulado a dezembro		
		Orçamento		Faturação
Descrição Item Financeiro	Descrição do Fundo	Valores Orçamentados	Saldo	Total contabilizado
Edifícios e outras construções	Eficiência Energética, POSEUR-01-1203-FC-00017	-€	-€	-€
Edifícios e outras construções	Projetos candidatar	-€	-€	-€
Edifícios e outras construções	PRR - Subvenções	-€	-€	-€
Edifícios e outras construções	Eficiência Energética, POSEUR-01-1203-FC-00017	104.166€	104.166€	-€
Equipamento básico	Centro de referência, Connecting Patient Anywhere	-€	-€	-€
Equipamento básico	Projetos candidatar	-€	-€	-€
Hardware	Centro de referência, Connecting Patient Anywhere	-€	-€	-€
Software	Multipatologia, Ambulatório/Integração de Cuidados	-€	-€	-€
Sub- Total		104.166€	104.166€	-€
Receita Própria				
Descrição Item Financeiro	Descrição do Fundo	Valores Orçamentados	Saldo	Total contabilizado
Edifícios e outras construções	Receita Própria - Outras Origens	10.797.035€	2.630.387€	7.518.178€
Hardware	Receita Própria - Outras Origens	1.750.000€	12.165€	1.246.526€
Software	Receita Própria - Outras Origens	1.080.000€	37.362€	885.109€
Equipamento diverso	Receita Própria - Outras Origens	50.000€	29.127€	16.833€
Equipamento básico	Receita Própria - Outras Origens	18.167.799€	3.194.506€	9.531.135€
Equipamento básico	Receita Própria	7.362€	7.362€	-€
Sub- Total		31.852.196€	5.910.909€	19.197.780€
Total		31.956.362€	6.015.075€	19.197.780€

7.4. Dívidas a fornecedores e prazo médio de pagamentos (PMP)

A situação, em matéria de dívida e PMP, exibe-se no quadro infra, sendo que o PMP reportado para a ACSS no 4.º trimestre de 2024 é de 96,8 dias, melhoria influenciada por estar em curso o processo eletrónico de conferência de faturas.

Dívida			
Designação	31.12.2023	31.12.2024	Δ % 24/23
Arrears	83.942.493 €	74.435.359 €	-6,9%
Fornecedores Externos	7.065.632 €	163.820 €	-96,6%
Outras Entidades Do Estado	179.540 €	272.504 €	298,3%
SNS	76.697.321 €	73.999.035 €	-1,5%
Dívida Vencida	63.639.768 €	49.915.121 €	-14,2%
Fornecedores Externos	61.324.925 €	47.963.118 €	-14,1%
Outras Entidades Do Estado	1.062.543 €	848.132 €	-23,6%
SNS	1.252.299 €	1.103.871 €	-11,6%
Dívida Vincenda	72.610.256 €	89.761.916 €	43,3%
Fornecedores Externos	71.748.716 €	88.733.011 €	42,8%
Outras Entidades Do Estado	458.999 €	640.494 €	625,7%
SNS	402.541 €	388.410 €	-3,9%
Total	220.192.517 €	214.112.395 €	6,7%

PRAZO MÉDIO PAGAMENTO



Para informação mais detalhada sobre a evolução económico financeira da ULSSM ver anexo 7.

ANEXOS

Anexo 1

Doentes saídos por especialidade

Internamento	acumulado a dezembro							
	Doentes saídos				Demora média			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	2.124	2.150	2.274	5,8%	6,3	6,2	6,1	-1,4%
Cardiologia	1.883	1.735	1.856	7,0%	6,4	6,5	6,9	5,8%
Cirurgia Cardioratória	960	1.024	1.041	1,7%	8,0	7,9	7,3	-7,3%
Cirurgia Pediátrica	815	907	988	8,9%	4,1	3,8	3,6	-5,8%
Cirurgia Plástica	871	879	945	7,5%	6,0	6,0	5,5	-8,6%
Unidade de Queimados	13	22	16	-27,3%	25,9	26,0	20,2	-22,3%
Cirurgia Torácica	616	693	656	-5,3%	5,4	5,7	6,1	6,4%
Cirurgia Vascular	1.127	1.106	1.055	-4,6%	7,3	7,6	7,9	4,1%
Dermatologia	449	461	483	4,8%	8,7	8,4	8,9	5,4%
Doenças Infecciosas	419	468	367	-21,6%	16,9	17,0	20,7	21,3%
Gastroenterologia e Hepatologia	876	791	801	1,3%	7,5	8,7	8,5	-2,3%
Ginecologia	884	831	935	12,5%	2,8	2,8	2,6	-7,5%
Hematologia e Transplantação de Medula	350	422	402	-4,7%	24,4	20,5	20,4	-0,5%
Medicina Interna	6.538	6.373	6.020	-5,5%	11,8	12,7	13,2	4,2%
Medicina Intensiva	405	491	507	3,3%	5,8	5,5	5,8	4,1%
Nefrologia e Transplantação Renal	581	622	720	15,8%	10,9	10,7	9,4	-12,1%
Neonatalogia	175	133	162	21,8%	25,6	25,6	27,9	8,7%
Neurocirurgia	955	1.054	1.040	-1,3%	5,4	4,7	4,8	1,0%
Neurologia	930	894	839	-6,2%	8,2	8,8	9,1	3,3%
Obstetrícia	3.043	1.750	734	-58,1%	2,8	2,7	2,9	9,5%
Oftalmologia	243	273	284	4,0%	3,7	2,1	2,5	18,6%
Ortopedia	1.319	1.339	1.475	10,2%	9,5	9,7	8,7	-10,4%
Otorrinolaringologia	598	657	771	17,4%	4,0	4,6	4,3	-6,7%
Pediatria Médica	1.629	1.692	1.597	-5,6%	6,1	6,5	6,7	2,5%
Pneumologia	911	891	845	-5,2%	16,6	15,3	17,0	10,6%
Psiquiatria e Saúde Mental	592	511	508	-0,6%	23,6	29,7	27,8	-6,4%
Reumatologia	31	24	28	16,7%	7,9	12,7	12,3	-3,3%
Unidade de Curta Duração	4.439	4.940	4.678	-5,3%	1,7	1,9	1,8	-7,4%
Urologia	1.631	1.800	1.916	6,4%	4,1	3,6	3,6	-0,1%
Total	35.407	34.933	33.943	-2,8%	8,6	8,8	9,0	2,5%

Consulta externa CSH por especialidade

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a dezembro							
	1ª Consultas				Total de consultas			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	7.864	7.871	9.187	16,7%	24.750	24.911	26.950	8,2%
Anestesiologia	4.448	4.693	4.923	4,9%	6.806	7.363	7.428	0,9%
Cardiologia	5.791	6.287	7.246	15,3%	29.265	31.191	34.623	11,0%
Cirurgia Cardioratória	1.265	1.310	1.110	-15,3%	3.319	3.153	2.814	-10,8%
Cirurgia Pediátrica	2.677	2.955	3.194	8,1%	5.748	5.838	6.380	9,3%
Cirurgia Plástica	2.827	3.271	4.149	26,8%	14.333	15.497	18.134	17,0%
Cirurgia Torácica	1.013	1.109	1.043	-6,0%	3.319	3.586	3.610	0,7%
Cirurgia Vascular	6.764	6.123	5.917	-3,4%	15.193	14.373	15.400	7,1%
Dermatologia	18.651	22.298	24.188	8,5%	36.143	40.728	43.916	7,8%
Doenças Infecciosas	3.562	4.743	5.704	20,3%	16.361	17.244	19.602	13,7%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	5.040	5.492	5.952	8,4%	19.425	18.429	20.434	10,9%
Estomatologia	5.136	5.638	5.807	3,0%	14.754	13.713	16.316	19,0%
Gastroenterologia e Hepatologia	5.726	5.284	6.305	19,3%	24.584	25.971	30.058	15,7%
Genética	5.151	5.570	5.780	3,8%	7.883	8.749	9.379	7,2%
Ginecologia	7.441	7.617	7.621	0,1%	25.003	23.312	24.762	6,2%
Hematologia e Transplantação de Medula	3.413	3.705	3.209	-13,4%	31.268	33.028	31.755	-3,9%
Imagiologia Geral	936	2.111	2.080	-1,5%	1.948	4.204	4.545	8,1%
Imagiologia Neurológica	70	61	80	31,1%	132	161	205	27,3%
Imuno-Alergologia	5.088	5.496	5.665	3,1%	19.995	22.504	26.063	15,8%
Imuno-Hemoterapia	2.741	3.677	3.593	-2,3%	28.797	27.570	27.678	0,4%
Medicina Física e de Reabilitação	3.152	3.726	3.881	4,2%	12.215	14.159	13.886	-1,9%
Medicina Interna	3.684	4.332	4.463	3,0%	14.638	16.544	18.110	9,5%

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a dezembro							
	1ª Consultas				Total de consultas			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Nefrologia e Transplantação Renal	2.874	3.384	3.637	7,5%	17.448	19.011	20.807	9,4%
Neonatologia	302	291	221	-24,1%	997	1.022	825	-19,3%
Neurocirurgia	7.380	8.560	8.445	-1,3%	17.524	19.862	20.381	2,6%
Neurologia	5.754	6.069	6.206	2,3%	27.196	28.872	31.349	8,6%
Obstetrícia	4.651	3.150	4.570	45,1%	13.264	9.038	9.431	4,3%
Oftalmologia	13.508	14.927	16.292	9,1%	38.974	41.970	46.036	9,7%
Oncologia Médica	5.197	4.693	5.045	7,5%	34.163	37.193	37.866	1,8%
Ortopedia	6.522	6.952	6.805	-2,1%	19.019	19.095	18.421	-3,5%
Otorrinolaringologia	10.909	12.301	14.123	14,8%	25.617	31.707	36.310	14,5%
Pediatria Médica	7.952	8.933	9.695	8,5%	37.310	39.667	42.184	6,3%
Pneumologia	9.761	13.071	12.362	-5,4%	38.424	44.727	47.387	5,9%
Psiquiatria e Saúde Mental	5.668	5.246	4.679	-10,8%	29.594	28.380	24.750	-12,8%
Psiquiatria e Saúde Mental da Inf. e Adol.	911	931	988	6,1%	6.517	7.037	7.474	6,2%
Radioterapia	6.414	7.081	6.783	-4,2%	20.269	21.481	22.353	4,1%
Reumatologia	8.975	10.211	11.373	11,4%	31.158	34.289	37.662	9,8%
Saúde Ocupacional	2.749	2.190	2.654	21,2%	8.479	8.087	9.270	14,6%
Urologia	2.664	2.660	2.566	-3,5%	13.580	13.249	13.972	5,5%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Ped.	1.482	1.536	1.408	-8,3%	3.092	3.262	3.246	-0,5%
Unidade de Cuidados Paliativos	505	409	729	78,2%	3.962	3.415	3.180	-6,9%
Outros	340	499	1.546	209,8%	1.237	2.210	4.451	101,4%
Total	210.642	226.463	241.224	6,5%	758.341	785.802	839.403	6,8%

Primeiras Consultas via CTH realizadas por especialidade

Consulta externa	acumulado a dezembro							
	1ª Consultas via CTH (realizadas)				Tempo médio de resposta (dias)			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	1.927	1.893	2.525	33,4%	124,0	150,8	160,3	6,3%
Anestesiologia	91	161	48	-70,2%	145,2	152,9	208,4	36,3%
Cardiologia	896	1.072	1.308	22,0%	112,6	124,5	109,0	-12,4%
Cirurgia Cardiotorácica	200	199	139	-30,2%	50,1	47,3	52,3	10,7%
Cirurgia Pediátrica	881	1.005	1.217	21,1%	160,0	181,3	197,0	8,6%
Cirurgia Plástica	532	605	739	22,1%	35,8	30,8	23,6	-23,5%
Cirurgia Torácica	9	15	7	-53,3%	33,7	43,3	39,9	-8,0%
Cirurgia Vascular	2.576	2.412	2.721	12,8%	118,4	134,6	145,8	8,4%
Dermatologia	7.869	8.905	8.598	-3,4%	40,0	58,8	50,3	-14,5%
Doenças Infeciosas	82	94	126	34,0%	46,1	67,3	66,7	-0,9%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	1.612	1.569	1.083	-31,0%	129,2	194,7	215,1	10,5%
Estomatologia	1.054	1.189	910	-23,5%	127,2	107,7	95,0	-11,9%
Gastroenterologia e Hepatologia	1.316	1.333	1.672	25,4%	84,4	108,4	102,7	-5,3%
Genética	460	506	466	-7,9%	172,3	220,4	231,0	4,8%
Ginecologia	1.047	1.240	1.482	19,5%	197,2	273,7	333,1	21,7%
Hematologia e Transplantação de Medula	896	969	640	-34,0%	72,6	109,1	136,2	24,8%
Imuno-Alergologia	1.010	1.251	1.325	5,9%	93,4	107,3	92,2	-14,1%
Imuno-Hemoterapia	120	315	351	11,4%	72,2	183,5	109,2	-40,5%
Medicina Física e de Reabilitação	219	351	372	6,0%	60,8	56,8	62,1	9,3%
Medicina Interna	346	382	340	-11,0%	47,8	75,1	82,9	10,3%
Nefrologia e Transplantação Renal	398	457	416	-9,0%	80,9	72,6	74,6	2,7%
Neonatologia	2	2	0	-100,0%	35,5	34,5	0,0	-100,0%
Neurocirurgia	3.242	4.414	4.916	11,4%	218,4	282,9	274,2	-3,1%
Neurologia	1.072	1.374	1.376	0,1%	180,5	217,9	206,3	-5,3%
Obstetrícia	1.332	693	177	-74,5%	16,9	16,9	12,7	-24,4%
Oftalmologia	4.539	5.767	6.134	6,4%	81,1	122,6	108,4	-11,7%
Oncologia Médica	90	129	113	-12,4%	23,1	22,6	26,4	16,8%
Ortopedia	1.561	1.753	1.506	-14,1%	155,3	212,9	233,9	9,9%
Otorrinolaringologia	3.235	3.524	3.820	8,4%	28,6	22,4	20,3	-9,5%
Pediatria Médica	1.068	1.169	1.425	21,9%	108,4	140,8	159,7	13,4%
Pneumologia	1.032	2.683	1.994	-25,7%	135,8	122,6	101,2	-17,5%
Psiquiatria e Saúde Mental	882	806	716	-11,2%	74,4	104,3	139,1	33,4%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e Adol.	302	350	279	-20,3%	75,2	86,4	107,2	24,1%
Radioterapia	2	0	1	-	14,5	0,0	38,0	-
Reumatologia	2.154	2.078	1.968	-5,3%	107,9	118,8	161,9	36,3%
Urologia	481	623	664	6,6%	147,7	219,3	170,1	-22,4%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Pediátrica	56	81	75	-7,4%	164,4	266,1	288,9	8,6%
Total	44.591	51.369	51.649	0,5%	98,7	129,5	132,2	2,0%

Primeiras consultas não CTH realizadas por especialidade

Consulta externa	acumulado a dezembro							
	1ª Consultas não CTH (realizadas)				Tempo médio de resposta (dias)			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	1.228	1.447	1.870	29,2%	115,8	115,5	118,3	2,4%
Anestesiologia	2.179	2.570	2.789	8,5%	47,5	42,7	43,6	2,1%
Cardiologia	1.324	1.931	2.389	23,7%	128,2	130,0	113,0	-13,0%
Cirurgia Cardiorádica	71	89	67	-24,7%	64,1	105,1	68,9	-34,5%
Cirurgia Pediátrica	593	664	619	-6,8%	113,9	122,1	132,9	8,9%
Cirurgia Plástica	449	561	746	33,0%	33,0	27,4	23,5	-14,2%
Cirurgia Torácica	84	96	97	1,0%	33,0	26,4	29,1	10,5%
Cirurgia Vascular	754	835	1.017	21,8%	84,1	90,3	122,3	35,4%
Dermatologia	1.264	2.128	2.178	2,3%	147,1	187,2	201,4	7,6%
Doenças Infecciosas	757	1.349	1.895	40,5%	43,1	58,5	69,5	18,9%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	967	1.343	1.502	11,8%	101,3	139,9	166,6	19,1%
Estomatologia	936	1.126	1.047	-7,0%	102,2	109,6	127,6	16,3%
Gastroenterologia e Hepatologia	1.018	1.137	1.584	39,3%	86,8	103,2	98,5	-4,5%
Genética	1.740	1.697	2.637	55,4%	149,4	177,4	167,3	-5,7%
Ginecologia	1.689	1.503	1.320	-12,2%	128,7	175,7	202,6	15,3%
Hematologia e Transplantação de Medula	841	826	805	-2,5%	43,2	53,0	74,3	40,2%
Imuno-Alergologia	983	1.211	1.734	43,2%	95,6	96,8	86,8	-10,3%
Imuno-Hemoterapia	599	1.158	1.548	33,7%	31,6	108,5	44,8	-58,7%
Medicina Física e de Reabilitação	1.255	1.523	1.470	-3,5%	48,6	52,9	65,6	24,2%
Medicina Interna	585	803	930	15,8%	53,6	69,9	80,1	14,6%
Nefrologia e Transplantação Renal	518	757	971	28,3%	76,3	67,9	59,6	-12,2%
Neonatologia	10	12	21	75,0%	41,9	62,8	25,6	-59,2%
Neurocirurgia	946	1.154	1.440	24,8%	146,6	162,2	187,8	15,8%
Neurologia	617	840	1.404	67,1%	170,3	208,8	183,6	-12,1%
Obstetrícia	1.539	1.958	2.668	36,3%	10,9	10,1	11,0	9,4%
Oftalmologia	3.918	4.469	5.307	18,8%	150,5	169,4	204,5	20,7%
Oncologia Médica	355	240	230	-4,2%	14,9	19,9	16,4	-17,2%
Ortopedia	2.150	2.519	2.446	-2,9%	103,9	114,8	112,7	-1,8%
Otorrinolaringologia	2.387	2.773	3.557	28,3%	54,9	51,0	34,5	-32,4%
Pediatria Médica	2.778	3.569	4.060	13,8%	80,3	90,3	101,3	12,2%
Pneumologia	1.672	3.378	2.936	-13,1%	95,7	110,4	79,9	-27,6%
Psiquiatria e Saúde Mental	1.406	1.307	1.232	-5,7%	63,4	94,8	122,7	29,4%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e Adol.	227	225	270	20,0%	70,3	91,3	105,6	15,8%
Radioterapia	297	1.017	789	-22,4%	7,1	11,3	11,6	2,4%
Reumatologia	1.160	1.176	1.419	20,7%	101,7	116,7	151,4	29,7%
Urologia	355	546	700	28,2%	116,4	162,2	167,4	3,2%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Pediátrica	327	472	460	-2,5%	177,7	232,0	267,5	15,3%
Total	39.992	50.425	58.169	15,4%	93,8	107,5	111,9	4,1%

Atividade Cirúrgica realizada por especialidade

Atividade cirúrgica programada	acumulado a dezembro							
	Cirurgia convencional				Cirurgia ambulatorio			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	1.226	1.242	1.417	14,1%	1.685	2.134	2.039	-4,5%
Anestesiologia	0	2	2	0,0%	0	58	180	210,3%
Cirurgia Cardiorádica	677	640	674	5,3%	74	81	71	-12,3%
Cirurgia Pediátrica	237	221	224	1,4%	395	411	453	10,2%
Cirurgia Plástica	603	794	819	3,1%	1.282	1.508	1.783	18,2%
Cirurgia Torácica	569	610	562	-7,9%	1	1	3	200,0%
Cirurgia Vascular	927	905	891	-1,5%	898	1.017	1.048	3,0%
Dermatologia	0	0	0	-	1.184	1.973	3.622	83,6%
Estomatologia	22	34	17	-50,0%	1.432	1.688	1.924	14,0%
Ginecologia	561	544	674	23,9%	456	469	632	34,8%
Neurocirurgia	777	771	827	7,3%	345	413	470	13,8%
Obstetrícia	1	1	13	1200,0%	0	0	211	-

Atividade cirúrgica programada	acumulado a dezembro							
	Cirurgia convencional				Cirurgia ambulatorio			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Oftalmologia	100	143	242	69,2%	6.474	7.426	8.232	10,9%
Ortopedia	1.046	1.076	1.050	-2,4%	332	378	422	11,6%
Otorrinolaringologia	205	206	294	42,7%	958	1.197	1.254	4,8%
Urologia	993	975	1.196	22,7%	931	1.055	1.143	8,3%
Total	7.944	8.164	8.902	9,0%	16.447	19.809	23.487	18,6%

Lista de espera para cirurgia por especialidade

Atividade cirúrgica programada	acumulado a dezembro							
	Lista de inscritos para cirurgia				Tempo médio de espera (dias)			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Departamento de Cirurgia	874	664	962	44,9%	133,0	121,3	117,4	-3,2%
Anestesiologia	0	107	44	-58,9%	0,0	122,3	138,2	13,0%
Cirurgia Cardioráscica	195	262	117	-55,3%	94,0	125,8	72,2	-42,6%
Cirurgia Pedlátrica	363	462	618	33,8%	108,4	95,8	128,6	34,3%
Cirurgia Plástica	521	638	730	14,4%	156,8	161,9	179,3	10,7%
Cirurgia Torácica	131	125	128	2,4%	89,0	96,7	110,3	14,1%
Cirurgia Vascular	563	506	701	38,5%	116,7	94,8	97,9	3,2%
Dermatologia	48	191	131	-31,4%	16,2	16,0	8,1	-49,4%
Estomatologia	483	528	601	13,8%	115,7	97,9	95,6	-2,4%
Ginecologia	481	459	353	-23,1%	280,2	200,9	132,9	-33,9%
Neurocirurgia	1.487	1.452	1.258	-13,4%	600,3	522,8	536,2	2,6%
Obstetrícia	0	0	0	-	0,0	0,0	0,0	-
Oftalmologia	1.158	1.491	1.615	8,3%	71,6	56,7	75,0	32,2%
Ortopedia	1.384	1.413	1.364	-3,5%	253,5	244,8	276,9	13,1%
Otorrinolaringologia	715	1.113	1.420	27,6%	145,1	147,6	177,8	20,4%
Urologia	456	542	569	5,0%	134,6	93,6	88,0	-6,0%
Total	8.859	9.953	10.611	6,6%	227,6	189,5	188,7	-0,4%

Sessões realizadas em Hospital de dia por especialidade

Hospital de Dia	acumulado a dezembro							
	Sessões				Doentes			
	2022	2023	2024	Δ% 24/23	2022	2023	2024	Δ% 24/23
Cardiologia	4.770	5.715	6.517	14,0%	1.119	1.326	1.499	13,0%
Cirurgia Pedlátrica	381	439	599	36,4%	217	254	291	14,6%
Cirurgia Vascular	1.492	2.171	2.230	2,7%	162	186	230	23,7%
Dermatologia	397	364	373	2,5%	70	65	61	-6,2%
Doenças Infeciosas	379	621	912	46,9%	253	387	508	31,3%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	236	218	235	7,8%	131	120	137	14,2%
Gastroenterologia e Hepatologia	5.017	6.130	6.971	13,7%	852	1.057	1.237	17,0%
Hematologia e Transplantação de Medula	12.174	13.166	14.228	8,1%	1.221	1.329	1.346	1,3%
Imuno-Alergologia	3.776	3.981	4.232	6,3%	664	740	816	10,3%
Imuno-Hemoterapia	12.901	11.684	12.572	7,6%	4.602	4.726	4.955	4,8%
Medicina Interna	1.238	1.443	1.742	20,7%	348	435	560	28,7%
Medicina I	555	620	771	24,4%	54	55	73	32,7%
Medicina III	683	823	971	18,0%	294	380	487	28,2%
Nefrologia e Transplantação Renal	5.557	5.327	5.401	1,4%	730	776	786	1,3%
Neurologia	7.047	7.299	7.380	1,1%	1.289	1.378	1.450	5,2%
Oftalmologia	39	38	7	-81,6%	11	6	2	-66,7%
Oncologia Médica	19.386	20.421	20.937	2,5%	2.528	2.712	2.767	2,0%
Pediatria Médica	5.474	6.628	6.907	4,2%	1.760	2.168	2.213	2,1%
Pneumologia	9.104	11.560	12.130	4,9%	1.981	2.298	2.299	0,0%
Psiquiatria e Saúde Mental	6.077	5.914	5.684	-3,9%	103	90	111	23,3%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e da Adol.	714	687	749	9,0%	75	68	73	7,4%
Radioterapia	274	246	200	-18,7%	109	119	111	-6,7%
Reumatologia	1.930	2.198	2.310	5,1%	857	921	949	3,0%
Urologia	765	726	594	-18,2%	92	100	84	-16,0%
Total	100.366	106.976	113.088	5,7%	19.174	21.261	22.630	6,4%

Anexo 2

Consultas médicas e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional

Consultas realizadas	acumulado a dezembro							
	consultas médicas			Δ% 24/23	consultas enfermagem			Δ% 24/23
	2022	2023	2024		2022	2023	2024	
US de Telheiras - SCML	14.277	14.621	13.881	-5,1%	9.993	10.130	10.647	5,1%
UCSP Mafra Leste	27.374	32.248	30.768	-4,6%	11.473	15.557	20.098	29,2%
UCSP Mafra Norte	21.825	26.426	24.862	-5,9%	13.205	13.725	15.496	12,9%
UCSP Santa Clara e Lumiar	50.194	56.889	47.626	-16,3%	25.027	25.993	26.245	1,0%
UCSP Sete Rios	130.185	103.814	90.026	-13,3%	52.270	60.899	41.897	-31,2%
USF Alta de Lisboa	20.186	4.827	n.a	-	10.045	2.135	n.a	-
USF Alvalade	32.259	34.327	34.334	0,0%	14.611	17.708	19.583	10,6%
USF Andreas	50.931	50.247	55.143	9,7%	20.449	21.095	21.842	3,5%
USF Benfica Jardim	39.702	42.356	45.386	7,2%	17.942	16.599	19.071	14,9%
USF Carnide Quer	37.597	37.288	37.312	0,1%	13.671	14.890	15.315	2,9%
USF D. João V	16.025	19.074	22.307	16,9%	10.216	10.414	11.560	11,0%
USF da Luz	32.354	34.451	38.019	10,4%	12.957	12.856	15.710	22,2%
USF das Conchas	36.881	35.057	35.749	2,0%	16.286	15.932	16.028	0,6%
USF do Parque	49.173	48.742	52.005	6,7%	20.786	19.368	20.118	3,9%
USF Dona Amélia de Portugal	27.255	26.999	24.580	-9,0%	11.051	12.114	12.226	0,9%
USF Monsanto	32.250	25.529	33.289	30,4%	10.607	10.294	17.603	71,0%
USF Ouriceira	35.526	34.056	34.807	2,2%	14.995	14.580	17.819	22,2%
USF Professor Guilherme Jordão	24.882	23.595	36.577	55,0%	11.712	9.589	19.831	106,8%
USF Rodrigues Miguéis	46.674	41.620	45.639	9,7%	16.342	15.954	15.847	-0,7%
USF Sete Moinhos	23.977	11.706	n.a	-	9.024	6.947	n.a	-
USF Tílias	27.539	23.839	26.402	10,8%	8.904	9.605	10.446	8,8%
SAC Sete Rios	11.706	10.671	8.490	-20,4%	4.547	4.532	4.551	0,4%
SAP Mafra	44.906	44.221	45.469	2,8%	9.936	12.231	12.553	2,6%
ACES Lisboa Norte Atendimento a Utentes sem Médico	0	5.639	2.040	-63,8%	0	0	0	-
Serviços Assistenciais Partilhados	2.277	2.438	2.267	-7,0%	0	0	0	-
Unidade de Saúde Pública	1.755	1.473	2.155	46,3%	1.080	5.592	5.829	4,2%
UCC Integrar na Saúde	0	0	2	-	1.846	2.290	2.526	10,3%
UCC Lumiar Mais	1	0	0	-	2.489	1.960	3.721	89,8%
UCC Mafra	2	0	0	-	2.715	1.884	2.286	21,3%
UCC Sete Rios	0	0	0	-	4.009	1.827	1.325	-27,5%
ADR Comunidade	913	0	0	-	969	0	0	-
CAJ	0	448	1.835	309,6%	0	361	0	-100,0%
CDP Dr. Ribeiro Sanches	0	0	12.168	-	0	0	15.736	-
Centro de Vacinação Internacional ARSLVT - Lisboa Norte	75	38	0	-100,0%	626	1.076	0	-100,0%
Centros de Vacinação COVID-19	1	0	0	-	4.045	5	0	-100,0%
Centro de Atendimento Clínico - ULS Santa Maria	n.a	n.a	7.746	-	n.a	n.a	2.710	-
Total	838.702	792.639	810.884	2,3%	363.828	368.142	398.619	8,3%

Domicílios médicos e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional

Domicílios realizados	acumulado a dezembro							
	domicílios médicos			Δ% 24/23	domicílios enfermagem			Δ% 24/23
	2022	2023	2024		2022	2023	2024	
US de Telheiras - SCML	129	137	144	5,1%	2.171	2.140	2.194	2,5%
UCSP Mafra Leste	41	40	7	-82,5%	834	1.095	1.734	58,4%
UCSP Mafra Norte	6	18	10	-44,4%	454	462	482	4,3%
UCSP Santa Clara e Lumiar	77	58	33	-43,1%	3.081	2.814	2.793	-0,7%
UCSP Sete Rios	196	183	105	-42,6%	3.891	3.517	3.331	-5,3%
USF Alta de Lisboa	20	0	n.a	-	656	128	n.a	-
USF Alvalade	162	234	283	20,9%	1.772	1.461	2.156	47,6%
USF Andreas	369	480	515	7,3%	2.444	2.573	2.621	1,9%
USF Benfica Jardim	321	306	513	67,6%	1.149	1.363	1.808	32,6%
USF Carnide Quer	117	76	80	5,3%	670	834	920	10,3%
USF D. João V	9	13	24	84,6%	400	389	474	21,9%
USF da Luz	597	592	595	0,5%	1.942	2.667	2.655	-0,4%
USF das Conchas	211	257	189	-26,5%	1.086	1.033	1.090	5,5%
USF do Parque	489	500	500	0,0%	3.381	3.344	2.840	-15,1%
USF Dona Amélia de Portugal	52	46	64	39,1%	550	574	845	47,2%

Domicílios realizados	acumulado a dezembro							
	domicílios médicos			Δ% 24/23	domicílios enfermagem			Δ% 24/23
	2022	2023	2024		2022	2023	2024	
USF Monsanto	101	134	207	54,5%	1.505	1.011	1.301	28,7%
USF Ouriceira	21	32	85	165,6%	673	500	1.253	150,6%
USF Professor Guilherme Jordão	43	45	67	48,9%	757	510	753	47,6%
USF Rodrigues Miguéis	257	226	286	26,5%	979	1.375	1.642	19,4%
USF Sete Moinhos	40	24	n.a.	-	252	21	n.a.	-
USF Tílias	83	57	66	15,8%	259	577	1.365	136,6%
SAC Sete Rios	0	1	0	-100,0%	2	0	0	-
SAP Mafra	0	0	0	-	0	0	0	-
ACES Lisboa Norte Atendimento a Utentes sem Médico	0	0	0	-	0	0	0	-
Serviços Assistenciais Partilhados	0	0	1	-	0	0	0	-
Unidade de Saúde Pública	2	1	1	0,0%	5	0	3	-
UCC Integrar na Saúde	1	0	0	-	2.990	2.787	2.439	-12,5%
UCC Lumiar Mais	0	0	0	-	2.586	2.059	1.811	-12,0%
UCC Mafra	0	0	0	-	2.738	2.910	1.627	-44,1%
UCC Sete Rios	0	0	0	-	3.382	2.202	2.752	25,0%
ADR Comunidade	0	0	0	-	0	0	0	-
CAJ	0	0	0	-	0	0	0	-
CDP Dr. Ribeiro Sanches	0	0	0	-	0	0	0	-
Centro de Vacinação Internacional ARSLVT - Lisboa Norte	0	0	0	-	0	0	0	-
Centros de Vacinação COVID-19	0	0	0	-	0	0	0	-
Centro de Atendimento Clínico - ULS Santa Maria	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Total	3.344	3.460	3.775	9,1%	40.609	38.346	40.889	6,6%

Utentes inscritos nos CSP por unidade funcional

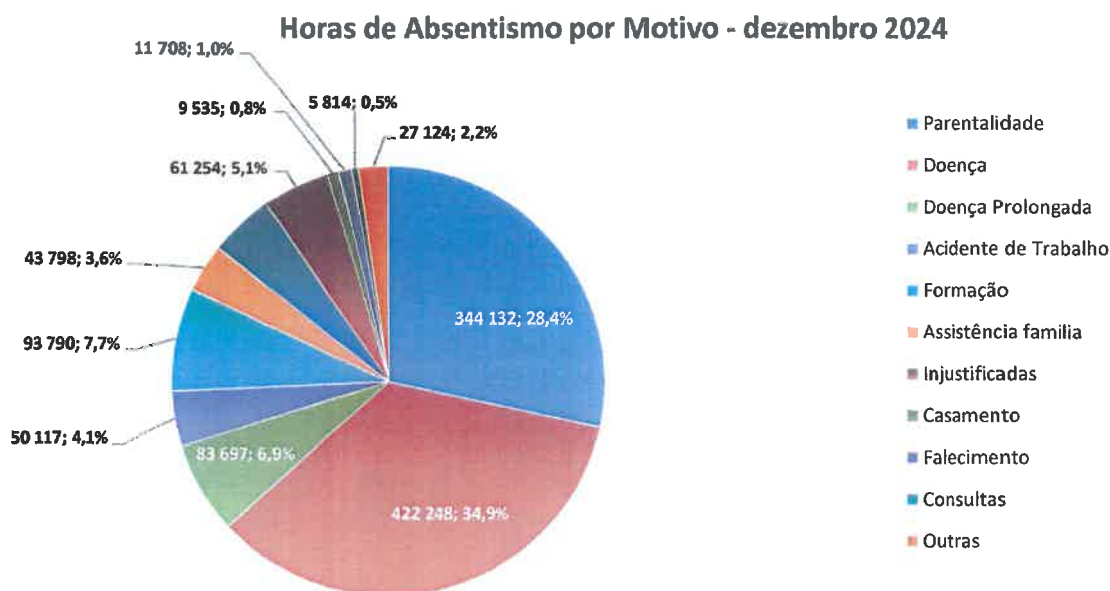
Utentes inscritos	acumulado a dezembro							
	sem médico			Δ% 24/23	Total			Δ% 24/23
	2022	2023	2024		2022	2023	2024	
US de Telheiras - SCML	0	0	0	-	5.711	5.718	5.707	-0,2%
UCSP Mafra Leste	5.284	15.287	18.637	21,9%	14.564	24.087	23.644	-1,8%
UCSP Mafra Norte	6.723	9.229	10.783	16,8%	12.767	15.397	16.081	4,4%
UCSP Santa Clara e Lumiar	10.378	25.919	30.571	17,9%	31.201	39.971	39.008	-2,4%
UCSP Sete Rios	42.338	53.150	48.087	-9,5%	88.266	80.285	71.053	-11,5%
USF Alta de Lisboa	4.831	0	n.a.	-	8.483	0	n.a.	-
USF Alvalade	2.763	1	0	-100,0%	14.639	16.230	16.140	-0,6%
USF Andreas	0	0	0	-	18.260	18.195	18.142	-0,3%
USF Benfica Jardim	3	1	0	-100,0%	15.645	15.824	15.942	0,7%
USF Carnide Quer	1.761	0	0	-	12.586	12.525	12.493	-0,3%
USF D. João V	5.080	1.715	0	-100,0%	10.353	10.376	10.267	-1,1%
USF da Luz	6	0	0	-	11.901	11.932	14.092	18,1%
USF das Conchas	2	2	0	-100,0%	13.964	13.861	13.778	-0,6%
USF do Parque	5	0	0	-	17.906	17.833	18.041	1,2%
USF Dona Amélia de Portugal	1.652	0	1.450	-	10.101	10.168	9.989	-1,8%
USF Monsanto	1.251	0	0	-	9.332	13.513	14.214	5,2%
USF Ouriceira	3.156	4.721	1.688	-64,2%	14.935	14.627	14.640	0,1%
USF Professor Guilherme Jordão	0	1.730	0	-100,0%	10.911	10.705	11.537	7,8%
USF Rodrigues Miguéis	0	0	0	-	13.995	13.902	13.853	-0,4%
USF Sete Moinhos	20	0	n.a.	-	9.000	0	n.a.	-
USF Tílias	0	0	2	-	8.738	9.885	10.091	2,1%
SAC Sete Rios	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
SAP Mafra	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
ACES Lisboa Norte Atendimento a Utentes sem Médico	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Serviços Assistenciais Partilhados	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Unidade de Saúde Pública	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
UCC Integrar na Saúde	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
UCC Lumiar Mais	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
UCC Mafra	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
UCC Sete Rios	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
ADR Comunidade	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
CAJ	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
CDP Dr. Ribeiro Sanches	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Centro de Vacinação Internacional ARSLVT - Lisboa Norte	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Centros de Vacinação COVID-19	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Total	85.253	111.755	111.218	-0,5%	353.258	355.034	348.712	-1,8%

Anexo 3

Absentismo verificado por grupo profissional

Grupo Profissional	Nº Horas de Absentismo			
	dez-23	dez-24	Δ 24/23	Δ% 24/23
Médico	321.298	308.445	-12.853	-4,0%
Especialistas/Outros	180.797	176.713	-4.084	-2,3%
Internos	140.501	131.732	-8.769	-6,2%
Enfermagem	378.508	332.034	-46.474	-12,3%
Farmacêutico	12.536	12.215	-321	-2,6%
Técnico Superior Saúde	3.024	3.486	463	15,3%
TSDT	96.469	92.974	-3.495	-3,6%
Assistente Técnico	83.939	88.686	4.747	5,7%
Técnico Auxiliar de Saúde	n.d.	196.225	-	-
Assistente Operacional	384.339	150.081	-234.258	-61,0%
Outro Pessoal	32.310	27.395	-4.915	-15,2%
Total	1.312.422	1.211.542	-100.880	-7,7%

Absentismo verificado por motivo



Evolução do nº horas e pagamento do trabalho extraordinário

Serviços	acumulado a dezembro					
	N.º Horas Extraordinárias			Valor € Horas Extraordinárias		
	2023	2024	Δ% 24/23	2023	2024	Δ% 24/23
Cirurgia	42.315	44.935	6,2%	1.959.712 €	1.999.733 €	2,0%
Transplantação	0	0	-	811 €	1 €	-99,9%
Cardiologia	22.202	28.783	29,6%	479.839 €	670.235 €	39,7%
Cirurgia Cardioráca	11.581	14.667	26,7%	411.327 €	661.539 €	60,8%
Cirurgia Vascular	12.661	16.035	26,7%	270.145 €	368.631 €	36,5%
Cirurgia Plástica	33.519	32.382	-3,4%	1.461.117 €	1.360.644 €	-6,9%
Estomatologia	3.877	3.732	-3,7%	112.193 €	109.863 €	-2,1%
Oftalmologia	3.147	2.759	-12,3%	50.911 €	62.876 €	23,5%
Ortopedia	19.886	18.980	-4,6%	936.510 €	825.949 €	-11,8%

Otorrinolaringologia	5.005	4.808	-3,9%	122.491 €	110.383 €	-9,9%
Urologia	10.031	9.880	-1,5%	275.430 €	272.792 €	-1,0%
Anatomia Patológica	475	753	58,7%	9.031 €	19.588 €	116,9%
Imagiologia Geral	16.832	13.919	-17,3%	308.114 €	282.550 €	-8,3%
Imagiologia Neurológica	7.174	7.531	5,0%	195.538 €	240.359 €	22,9%
Imuno-Hemoterapia	23.629	22.365	-5,3%	1.071.419 €	1.191.925 €	11,2%
Medicina Física e Reabilitação	2.272	2.802	23,3%	54.848 €	64.563 €	17,7%
Patologia Clínica	19.808	20.264	2,3%	571.050 €	612.755 €	7,3%
Dermatologia	8.357	6.994	-16,3%	206.687 €	238.469 €	15,4%
Doenças Infeciosas	14.717	17.632	19,8%	449.507 €	530.071 €	17,9%
Endocrinologia	3.683	3.106	-15,7%	159.667 €	129.992 €	-18,6%
Gastroenterologia	7.936	9.946	25,3%	206.477 €	302.144 €	46,3%
Imuno-Alergologia	1.354	1.191	-12,1%	40.024 €	34.637 €	-13,5%
Medicina F	2.795	3.055	9,3%	37.007 €	44.613 €	20,6%
Medicina I	35.027	36.345	3,8%	1.184.349 €	1.168.364 €	-1,3%
Medicina II	36.789	40.222	9,3%	1.082.876 €	1.123.086 €	3,7%
Medicina III	16.578	16.128	-2,7%	763.339 €	697.838 €	-8,6%
Nefrologia	6.368	6.019	-5,5%	135.596 €	132.827 €	-2,0%
Reumatologia	4.853	4.273	-12,0%	132.610 €	127.093 €	-4,2%
Unidade Cuidados Paliativos	55	24	-56,4%	577 €	393 €	-31,8%
Unidade Hospitalização Domiciliária	1.990	2.256	13,3%	132.973 €	154.584 €	16,3%
Neurocirurgia	12.593	13.216	5,0%	488.730 €	475.085 €	-2,8%
Neurologia	12.407	12.810	3,3%	334.634 €	325.440 €	-2,7%
Psiquiatria	11.744	9.383	-20,1%	332.803 €	249.597 €	-25,0%
Obstetrícia/Ginecologia	28.256	19.519	-30,9%	1.150.524 €	678.104 €	-41,1%
Hematologia	20.254	20.218	-0,2%	574.913 €	673.991 €	17,2%
Oncologia	2.823	5.169	83,1%	74.941 €	142.876 €	90,7%
Radioterapia	4.142	5.561	34,3%	89.816 €	116.086 €	29,2%
Anestesiologia	55.594	55.872	0,5%	2.588.489 €	2.849.720 €	10,1%
Bloco Operatório Central	3.793	5.665	49,3%	49.900 €	88.006 €	76,4%
Central Esterilização	3.389	3.526	4,1%	31.319 €	35.493 €	13,3%
Centro Ambulatório	1.430	1.477	3,3%	19.284 €	23.227 €	20,4%
Cardiologia Pediátrica	268	234	-12,7%	5.131 €	7.090 €	38,2%
Cirurgia Pediátrica	10.360	10.212	-1,4%	452.958 €	540.115 €	19,2%
Genética	399	108	-73,0%	3.815 €	1.153 €	-69,8%
Neonatologia	5.762	5.612	-2,6%	265.896 €	280.472 €	5,5%
Pediatria	42.783	41.455	-3,1%	1.694.258 €	1.657.174 €	-2,2%
Psiquiatria Inf. e Adolescência	144	351	143,9%	3.328 €	7.984 €	139,9%
Cirurgia Torácica	8.102	7.145	-11,8%	371.777 €	299.766 €	-19,4%
Pneumologia	28.602	36.227	26,7%	1.012.290 €	1.254.689 €	23,9%
Medicina Intensiva	40.782	50.398	23,6%	1.936.458 €	2.195.755 €	13,4%
Urgência Central	40.232	37.944	-5,7%	775.695 €	709.669 €	-8,5%
Dietética	5.036	4.957	-1,6%	70.730 €	77.304 €	9,3%
Gestão Técnica Farmacêutica	25.754	26.940	4,6%	478.774 €	506.522 €	5,8%
Serviço Social	2.096	1.713	-18,3%	36.990 €	35.355 €	-4,4%
Auditor Interno	41	0	-100,0%	441 €	166 €	-62,3%
Comissões	27	393	1357,1%	1.752 €	17.772 €	914,1%
Conselho Administração	1.419	2.567	80,8%	13.854 €	32.478 €	134,4%
Direção Enfermagem	1.049	1.657	58,0%	9.906 €	16.137 €	62,9%
Direção Internato Médico	13.919	18.441	32,5%	401.114 €	499.076 €	24,4%
Gabinete Estudos e Planeamento	264	98	-62,8%	2.988 €	1.509 €	-49,5%
Gabinete Jurídico	315	497	58,0%	3.957 €	10.442 €	163,9%
Gabinete Planeamento Informação Gestão	20	246	1148,7%	607 €	2.695 €	343,7%
Gabinete Relações Públicas	387	491	27,0%	4.405 €	8.782 €	99,3%
Proteção Dados	0	0	-	23 €	0 €	-100,0%
Centro Investigação Clínica	0	0	-	0 €	0 €	-
Gestão de Compras	6.376	6.180	-3,1%	71.415 €	99.602 €	39,5%
Gestão Financeira	4.562	4.774	4,7%	60.302 €	86.760 €	43,9%
Gestão Hospitalar	7.123	5.673	-20,4%	76.163 €	66.222 €	-13,1%
Instalações e Equipamentos	14.520	13.509	-7,0%	126.238 €	148.639 €	17,7%
Logística e Stocks	5.997	5.203	-13,2%	59.765 €	79.531 €	33,1%
Recursos Humanos	2.003	5.718	185,4%	22.198 €	87.464 €	294,0%
Saúde Ocupacional	1.049	368	-64,9%	29.488 €	10.478 €	-64,5%
Sistemas de Informação	4.423	5.381	21,7%	66.324 €	118.835 €	79,2%
CDP - RIBEIRO SANCHES	0	10	-	0 €	159 €	-
Total	805.153	838.702	4,2%	26.616.565 €	28.055.915 €	5,4%

Anexo 4

Evolução do consumo de medicamentos por grupo farmacoterapêutico.

Grupo farmacoterapêutico	acumulado a dezembro						
	2022	2023	Δ% 23/22	2024	Δ% 24/23	Δ 2024/2023	Peso relativo
XVI – Med. Antineoplásicos e Imunomoduladores	88.717.707 €	103.975.069 €	17,2%	111.571.620 €	7,3%	7.596.551 €	40,3%
II - Sistema Nervoso Central	36.979.763 €	37.354.141 €	1,0%	38.971.188 €	4,3%	1.617.047 €	14,1%
I - Medicamentos Anti-Infeciosos	28.243.037 €	28.810.806 €	2,0%	32.292.761 €	12,1%	3.481.956 €	11,7%
IV - Sangue	19.436.930 €	21.055.616 €	8,3%	22.215.182 €	5,5%	1.159.566 €	8,0%
V - Aparelho Respiratório	14.415.999 €	16.303.163 €	13,1%	18.331.751 €	12,4%	2.028.587 €	6,6%
XI - Nutrição	9.980.621 €	11.668.690 €	16,9%	13.336.820 €	14,3%	1.668.131 €	4,8%
XVIII - Vacinas e Imunoglobulinas	10.272.644 €	11.003.261 €	7,1%	14.155.030 €	28,6%	3.151.769 €	5,1%
III - Aparelho Cardiovascular	9.094.552 €	9.632.892 €	5,9%	10.126.998 €	5,1%	494.106 €	3,7%
XX – Mat. Penso, Hemostáticos Locais, Gases Med.	3.646.078 €	3.579.908 €	-1,8%	3.616.565 €	1,0%	36.657 €	1,3%
XV - Medicamentos Usados em Afecções Oculares	2.846.398 €	3.115.485 €	9,5%	3.242.885 €	4,1%	127.400 €	1,2%
XII - Corretivos da Volémia e Alt. Electrolíticas	1.633.210 €	2.237.507 €	37,0%	2.444.100 €	9,2%	206.593 €	0,9%
Outros Grupos Terapêuticos	6.080.581 €	6.242.914 €	2,7%	6.699.177 €	7,3%	456.262 €	2,4%
Total	231.347.520 €	254.979.452 €	10,2%	277.004.077 €	8,6%	22.024.625 €	100,0%

Evolução do consumo de medicamentos por área de prestação de cuidados

Área de produção	acumulado a dezembro						
	2022	2023	Δ% 23/22	2024	Δ% 24/23	Δ 2024/2023	Peso relativo
Hospital de Dia	128.866.958 €	145.701.006 €	13,1%	161.744.680 €	11,0%	16.043.674 €	58,4%
Consulta Externa	63.465.636 €	69.626.180 €	9,7%	70.114.737 €	0,7%	488.556 €	25,3%
Internamento	20.234.844 €	20.096.440 €	-0,7%	18.813.217 €	-6,4%	-1.283.223 €	6,8%
Bloco Operatório	5.228.365 €	5.516.445 €	5,5%	5.310.665 €	-3,7%	-205.781 €	1,9%
MCDT	4.540.188 €	2.819.506 €	-37,9%	3.454.873 €	22,5%	635.367 €	1,2%
Urgência	1.317.540 €	1.509.989 €	14,6%	1.629.359 €	7,9%	119.370 €	0,6%
Doentes Dialise Peritoneal	262.619 €	251.528 €	-4,2%	240.518 €	-4,4%	-11.010 €	0,1%
Cirurgia de Ambulatório	53.899 €	61.841 €	14,7%	55.539 €	-10,2%	-6.301 €	0,0%
Outros	7.377.471 €	9.396.517 €	27,4%	15.640.490 €	66,4%	6.243.973 €	5,6%
Total	231.347.520 €	254.979.452 €	10,2%	277.004.077 €	8,6%	22.024.625 €	100%

Top 25 das unidades com maior consumo em medicamentos

Consumo de medicamentos por serviço	acumulado a dezembro					
	2023	2024	Peso Relativo 2024	Δ 24/23		Peso Δ 24/23
				€	%	
H.D. de Hematologia	30.610.855€	33.030.637€	11,9%	2.419.782€	7,9%	11,0%
H.D. de Oncologia I	22.314.676€	29.555.540€	10,7%	7.240.864€	32,4%	32,9%
H.D. de Neurologia	22.905.335€	25.675.803€	9,3%	2.770.468€	12,1%	12,6%

Consumo de medicamentos por serviço	acumulado a dezembro					
	2023	2024	Peso Relativo 2024	Δ 24/23		Peso Δ 24/23
				€	%	
H.D. de Doenças Infecciosas	17.411.146€	19.935.489€	7,2%	2.524.343€	14,5%	11,5%
C.E. de Neurologia	16.735.591€	15.075.313€	5,4%	-1.660.278€	-9,9%	-7,5%
H.D. de Hemofilia	13.649.556€	13.030.158€	4,7%	-619.398€	-4,5%	-2,8%
H.D. Oncologia Pneumológica	9.949.507€	10.808.116€	3,9%	858.609€	8,6%	3,9%
C.E. de Pediatria	7.115.561€	9.047.460€	3,3%	1.931.899€	27,2%	8,8%
Não Imputáveis - Sub-Regiões Saúde	9.686.843€	8.718.008€	3,1%	-968.835€	-10,0%	-4,4%
H.D. Pneumo. - Fibrose quística HSM	6.897.267€	7.416.111€	2,7%	518.844€	7,5%	2,4%
H.D. de Imuno-Alergologia I	6.084.893€	6.999.470€	2,5%	914.577€	15,0%	4,2%
Serviço Gestão Técnico Farmacêutica I	4.728.859€	5.668.779€	2,0%	939.920€	19,9%	4,3%
H.D. Reumatologia	4.904.127€	5.038.578€	1,8%	134.451€	2,7%	0,6%
C.E. de Neuropediatria	2.824.606€	4.856.282€	1,8%	2.031.676€	71,9%	9,2%
H.D. de Medicina I - Piso 6	3.012.784€	4.649.159€	1,7%	1.636.375€	54,3%	7,4%
C.E. de Gastrenterologia	4.151.766€	4.648.035€	1,7%	496.269€	12,0%	2,3%
C.E. Pneumologia II Imunodeficiência	4.466.122€	4.095.565€	1,5%	-370.557€	-8,3%	-1,7%
C.E. Cardiologia I	6.522.762€	4.092.806€	1,5%	-2.429.956€	-37,3%	-11,0%
C.E. de Imuno - Alergologia	2.315.936€	3.703.656€	1,3%	1.387.720€	59,9%	6,3%
H.D. de Gastrenterologia I	4.062.596€	3.679.316€	1,3%	-383.280€	-9,4%	-1,7%
Hematologia e T. Medula – Intern.	5.818.360€	2.862.530€	1,0%	-2.955.830€	-50,8%	-13,4%
Bloco Operatório de Oftalmologia	2.511.918€	2.680.597€	1,0%	168.679€	6,7%	0,8%
C.E. de Dermatologia	2.343.744€	2.538.232€	0,9%	194.488€	8,3%	0,9%
Hematologia e T. Medula - Intern UTIDH	1.760.536€	2.126.604€	0,8%	366.068€	20,8%	1,7%
C.E. de Medicina I	2.138.441€	2.026.974€	0,7%	-111.467€	-5,2%	-0,5%
Total Top 25	214.923.787€	231.959.218€	83,7%	17.035.431€	7,9%	77,8%

Top 25 consumo de medicamentos por patologia

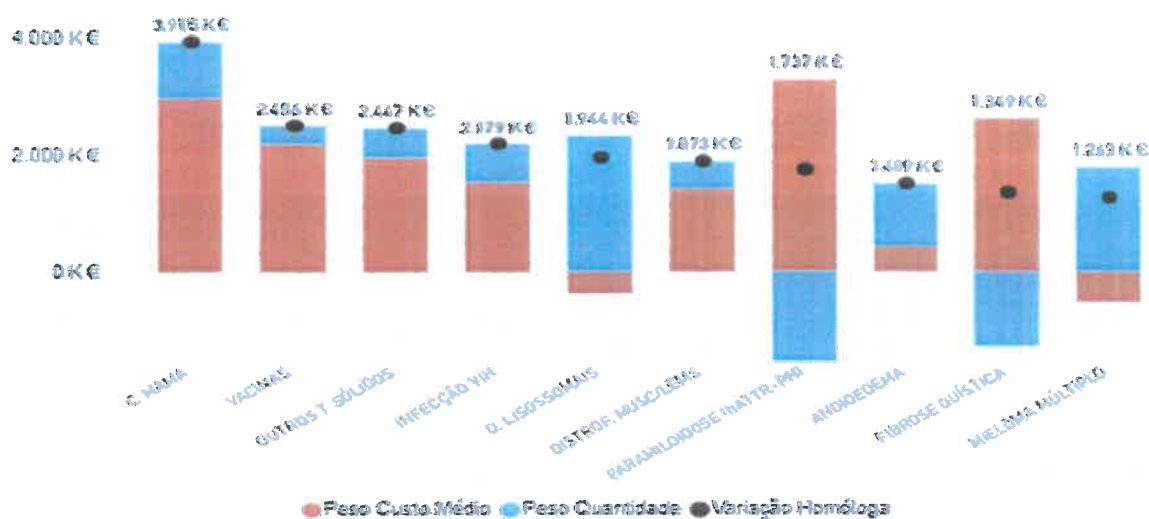
Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a dezembro							
	2023	2024	Peso Relativo 2024	Δ 24/23		Peso Δ 24/23	Peso do Custo medio	Peso da Quantidade
				€	%			
NFECÇÃO VIH	22.263.234€	24.442.187€	8,8%	2.178.953€	9,8%	9,9%	1.525.209€	653.75
D. LISSOMMAIS	18.366.658€	20.310.857€	7,3%	1.944.199€	10,6%	8,8%	-367.945€	2.312.14
PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	16.209.662€	17.946.813€	6,5%	1.737.151€	10,7%	7,9%	3.267.126€	-1.529.976
FIBROSE QUÍSTICA	12.948.536€	14.297.799€	5,2%	1.349.263€	10,4%	6,1%	2.614.359€	-1.265.09
HEMOFILIA	13.344.179€	13.319.703€	4,8%	-24.476€	-0,2%	-0,1%	1.256.204€	-1.280.68
C. MAMA	7.488.119€	11.403.454€	4,1%	3.915.335€	52,3%	17,8%	2.959.750€	955.609
C. PULMÃO	10.388.327€	11.029.143€	4,0%	640.816€	6,2%	2,9%	-616.725€	1.257.53
MIELOMA MÚLTIPLO	9.336.627€	10.600.041€	3,8%	1.263.414€	13,5%	5,7%	-513.107€	1.776.52
OUTROS T. SÓLIDOS	8.104.992€	10.551.871€	3,8%	2.446.879€	30,2%	11,1%	1.941.970€	504.88
ESCLEROSE MÚLTIPLA	11.085.162€	10.381.381€	3,7%	-703.781€	-6,3%	-3,2%	-1.422.746€	718.962
MUNOG. INESP.	9.415.090€	9.920.025€	3,6%	504.935€	5,4%	2,3%	2.282.915€	-1.777.97
DISTROF. MUSC/LEMS	6.683.865€	8.556.969€	3,1%	1.873.104€	28,0%	8,5%	1.406.685€	466.41
PSORÍASE	8.954.218€	8.524.303€	3,1%	-429.915€	-4,8%	-2,0%	-1.411.512€	981.598
D. INFLAM. INTEST.	7.190.295€	7.537.668€	2,7%	347.373€	4,8%	1,6%	-190.431€	537.80
PROD. NÃO CLASSIF.	6.982.979€	7.481.808€	2,7%	498.829€	7,1%	2,3%	-74.625€	572.62
ASMA /URTIC.CR./DERM.ATOP.	5.554.363€	6.583.431€	2,4%	1.029.068€	18,5%	4,7%	422.314€	606.755
OUT.PATOL. HEMATO-ONCOL.	5.924.975€	6.132.241€	2,2%	207.266€	3,5%	0,9%	-76.572€	283.84
INF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN	8.420.481€	6.066.649€	2,2%	-2.353.832€	-28,0%	-10,7%	-3.032.421€	678.58
ANTI-HEMOR. /ANTICOAG.	3.781.274€	5.022.864€	1,8%	1.241.590€	32,8%	5,6%	1.291.193€	-49.60
OUT. PATOL. IMUNOMEDIADAS	5.530.706€	4.458.601€	1,6%	-1.072.105€	-19,4%	-4,9%	-1.135.742€	63.637

MILOID. CARDIACA (ATTR-CM)	6.714.700€	4.166.308€	1,5%	-2.548.392€	-38,0%	-11,6%	-6.082.173€	3.533.781€
PELE	3.103.711€	4.155.724€	1,5%	1.052.013€	33,9%	4,8%	-364.780€	1.416.793€
ANGIOEDEMA	2.289.524€	3.778.733€	1,4%	1.489.209€	65,0%	6,8%	423.879€	1.065.330€
LEUC. LINFOCÍTICA CRÓNICA	2.727.118€	3.390.358€	1,2%	663.240€	24,3%	3,0%	256.628€	406.611€
PRÓSTATA	2.886.722€	3.101.305€	1,1%	214.583€	7,4%	1,0%	1.754€	212.834€
TOP 25	215.695.517€	233.160.236€	84,1%	17.464.719€	8,1%	79,2%	2.295.177€	15.169.542€

Top 10 das patologias com maior peso na variação homóloga

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a dezembro							
	2023	2024	2024 (unid.)	Custo Médio Unitário 2024	Δ 24/23		Δ% 24/23 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 24/23
					€	%		
C. MAMA	7.488.119€	11.403.454€	603.046	19€	3.915.335€	52,3%	35,1%	17,8%
VACINAS	3.286€	2.489.137€	124.715	20€	2.485.851€	75649,8%	681,6%	11,3%
OUTROS T. SÓLIDOS	8.104.992€	10.551.871€	358.072	29€	2.446.879€	30,2%	22,6%	11,1%
INFECÇÃO VIH	22.263.234€	24.442.187€	2.446.598	10€	2.178.953€	9,8%	6,7%	9,9%
D. LISOSSOMAS	18.366.658€	20.310.857€	26.303	772€	1.944.199€	10,6%	-1,8%	8,8%
DISTROF. MUSC/LEMS	6.683.865€	8.556.969€	8.125	1.053€	1.873.104€	28,0%	19,7%	8,5%
PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	16.209.662€	17.946.813€	25.781	696€	1.737.151€	10,7%	22,3%	7,9%
ANGIOEDEMA	2.289.524€	3.778.733€	718	5.263€	1.489.209€	65,0%	12,6%	6,8%
FIBROSE QUÍSTICA	12.948.536€	14.297.799€	135.684	105€	1.349.263€	10,4%	22,4%	6,1%
MIELOMA MÚLTIPLO	9.336.627€	10.600.041€	51.915	204€	1.263.414€	13,5%	-4,6%	5,7%
TOTAL TOP 10	103.694.503€	124.377.861€	3.780.957	33€	20.683.358€	19,9%	11,2%	93,9%

Peso do custo medio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamento face ao período homólogo por patologia



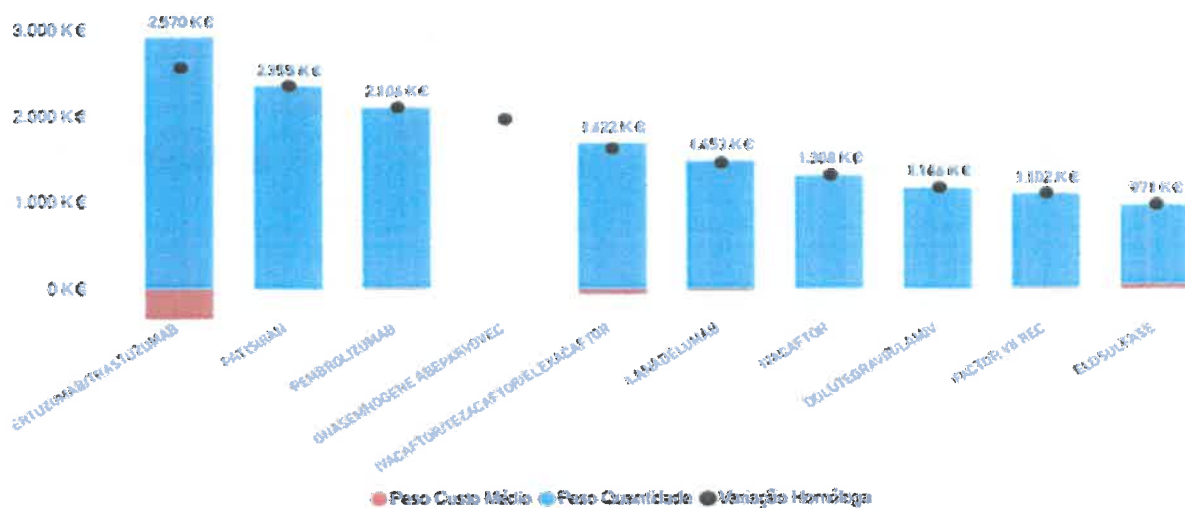
Top 25 do valor consumido por DCI

DCI	acumulado a dezembro						Indicação principal
	2023	2024	2024 (unid.)	Custo Médio Unitário 2024	Δ 24/23		
					€	%	
PATISIRAN	9.734.993€	12.090.110€	1.576	7.671€	2.355.117€	24,2%	PARAMILOIDOSE
TAFAMIDIS	12.727.450€	9.671.866€	51.835	187€	-3.055.584€	-24,0%	AMIL. CARDIACA/ PARAMILOIDOSE
IG INESP. IV	9.020.573€	9.668.882€	10.519	919€	648.309€	7,2%	PATOLOGIAS IMUNOMEDIADAS
PEMBROLIZUMAB	6.497.522€	8.603.331€	4.919	1.749€	2.105.809€	32,4%	ONCOLOGIA
IVACAFOR/TEZACAFOR/ELEXACAFOR	6.864.308€	8.486.762€	46.018	184€	1.622.454€	23,6%	FIBROSE QUÍSTICA
USTECINUMAB	7.416.006€	7.441.012€	3.635	2.047€	25.006€	0,3%	PSORÍASE/D.I.I.
DARATUMUMAB	6.426.936€	7.352.909€	1.665	4.416€	925.973€	14,4%	MIELOMA MÚLTIPLO
EMICIZUMAB	6.284.953€	7.125.689€	1.371	5.197€	840.736€	13,4%	HEMOFILIA
IMIGLUCERASE	6.864.700€	6.932.862€	5.292	1.310€	68.162€	1,0%	D. LISSOSSOMAS
DOLUTEGRAVIR/LAMIV	3.928.183€	5.094.293€	351.774	14€	1.166.110€	29,7%	INFECÇÃO VIH
IVACAFOR	3.552.539€	4.860.397€	26.084	186€	1.307.858€	36,8%	FIBROSE QUÍSTICA
BICTEGRAVIR/EMTRIC/TAF	3.501.975€	4.471.402€	277.520	16€	969.427€	27,7%	INFECÇÃO VIH
IBRUTINIB	3.798.594€	3.803.952€	24.061	158€	5.358€	0,1%	LEUC. LINFÓIDE CRÓNICA
LANADELUMAB	2.113.633€	3.566.873€	294	12.132€	1.453.240€	68,8%	ANGIOEDEMA
ALGLUCOSIDASE ALFA	3.087.580€	3.355.001€	7.402	453€	267.421€	8,7%	D. LISSOSSOMAS
OCRELIZUMAB	2.697.846€	3.112.890€	585	5.321€	415.044€	15,4%	ESCLEROSE MÚLTIPLA
OSIMERTINIB	2.670.401€	3.093.941€	17.510	177€	423.540€	15,9%	C. PULMÃO
DOLUTEGRAVIR/ABAC/LAMIV	2.811.849€	2.906.520€	171.375	17€	94.671€	3,4%	INFECÇÃO VIH
DOLUTEGRAVIR	2.662.468€	2.851.556€	183.446	16€	189.088€	7,1%	INFECÇÃO VIH
RISDIPLAM	2.715.703€	2.699.657€	328	8.231€	-16.046€	-0,6%	DISTROF. MUSC/LEMS
AXICABTAGENE CILOLEUCEL	5.545.920€	2.651.643€	9	294.627€	-2.894.277€	-52,2%	LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN
PERTUZUMAB/TRASTUZUMAB	57.931€	2.628.382€	823	3.194€	2.570.451€	4437,1%	C. MAMA
NUSINERSEN	2.823.801€	2.622.101€	39	67.233€	-201.700€	-7,1%	DISTROF. MUSC/LEMS
DUPILUMAB	1.968.458€	2.503.539€	4.119	608€	535.081€	27,2%	ASMA G./URTIC.CR./DERM.ATOP.
FACTOR VIII REC (EFMOROCTO.ALFA)	2.747.484€	2.411.289€	3.133	770€	-336.195€	-12,2%	HEMOFILIA
TOTAL TOP 25	118.521.806€	130.006.859€	1.195.332	109€	11.485.053€	9,7%	

Top 10 das DCI cujo peso na variação homóloga foi superior

DCI	acumulado a dezembro								
	2023	2024	2024 (unid.)	Custo Médio Unitário 2024	Δ 24/23		Δ% 24/23 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 24/23	Indicação
					€	%			
PERTUZUMAB/TRASTUZUMAB	57.931€	2.628.382€	823	3.194€	2.570.451€	4437,1%	-11,8%	11,7%	C. MAMA
PATISIRAN	9.734.993€	12.090.110€	1.576	7.671€	2.355.117€	24,2%	0,0%	10,7%	PARAMILOIDOSE
PEMBROLIZUMAB	6.497.522€	8.603.331€	4.919	1.749€	2.105.809€	32,4%	0,2%	9,6%	ONCOLOGIA
ONASEMNOGENE ABEPARVOVEC		1.966.449€	1	1.966.449€	1.966.449€	-		8,9%	DISTROF.MUSC/LEMS
IVACAFOR/TEZACAFOR/ELEXACAFOR	6.864.308€	8.486.762€	46.018	184€	1.622.454€	23,6%	-0,8%	7,4%	FIBROSE QUÍSTICA
LANADELUMAB	2.113.633€	3.566.873€	294	12.132€	1.453.240€	68,8%	-0,7%	6,6%	ANGIOEDEMA
IVACAFOR	3.552.539€	4.860.397€	26.084	186€	1.307.858€	36,8%	0,0%	5,9%	FIBROSE QUÍSTICA
DOLUTEGRAVIR/LAMIV	3.928.183€	5.094.293€	351.774	14€	1.166.110€	29,7%	0,0%	5,3%	INFECÇÃO VIH
FACTOR VII REC	1.254.724€	2.356.376€	1.386	1.700€	1.101.652€	87,8%	0,7%	5,0%	ANTI-HE/ANTICOAG.
ELOSULFASE	807.898€	1.779.063€	2.157	825€	971.165€	120,2%	3,1%	4,4%	D. LISSOSSOMAS
TOTAL TOP 10	34.811.731€	51.432.036€	435.032	118€	16.620.305€	47,7%	13,5%	75,5%	

Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por DCI



DCI com biossimilar por serviço

DCI com biossimilar por serviço	acumulado a dezembro									
	2023	2024	2024 (unid.)	Custo Médio Unitário 2024	Δ 24/23		Δ% 24/23 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
					€	%				
H.D. de Gastroenterologia I	2.648.238€	2.179.302€	19.590	111€	-468.936€	-17,7%	-29,1%	90,7%	4.926.314€	4.283.356€
H.D. de Nefrologia	552.879€	280.659€	201	1.396€	-272.220€	-49,2%	-27,0%	84,1%	99.424€	59.579€
H.D. de Hematologia	1.146.390€	1.025.205€	2.262	453€	-121.185€	-10,6%	-7,8%	84,0%	3.147.226€	2.661.335€
H.D. Reumatologia	2.405.993€	2.318.219€	20.815	111€	-87.774€	-3,6%	-12,6%	76,7%	1.683.192€	1.387.087€
H.D. de Oncologia I	2.004.374€	1.177.082€	2.572	458€	-827.292€	-41,3%	-26,9%	71,9%	2.027.704€	1.132.439€
C.E. de Gastroenterologia	2.529.628€	3.012.773€	6.626	455€	483.145€	19,1%	7,4%	67,2%	2.087.893€	761.292€
Não Imputáveis - SRS	5.599.674€	4.834.879€	12.119	399€	-764.795€	-13,7%	-17,3%	61,5%	3.034.989€	493.359€
C.E. de Dermatologia	642.121€	594.556€	3.451	172€	-47.565€	-7,4%	-15,4%	57,2%	443.720€	185.353€
H.D. de Hemo/Nefro. Ped	376.465€	338.955€	189	1.793€	-37.510€	-10,0%	13,4%	48,7%	331.052€	1.371€
H.D. de Medicina I - Piso 6	182.223€	290.966€	232	1.254€	108.743€	59,7%	-39,4%	23,7%	280.055€	-94€
TOTAL TOP 10	18.087.985€	16.052.596€	68.057	236€	-2.035.389€	-11,3%	-18,3%	75,9%	18.061.569€	10.965.077€

DCI com biossimilar

DCI com biossimilar	acumulado a dezembro									
	2023	2024	2024 (unid.)	Custo Médio Unitário 2024	Δ 24/23		Δ% 24/23 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
					€	%				
BEVACIZUMAB	331.716€	258.229€	1.915	135€	-73.487€	-22,2%	-21,6%	96,7%	1.180.172€	1.141.346€
RITUXIMAB	949.204€	737.971€	3.827	193€	-211.233€	-22,3%	-26,6%	93,4%	5.260.730€	4.911.573€
SOMATROPINA	260.875€	270.937€	2.681	101€	10.062€	3,9%	-9,6%	90,7%	179.440€	162.841€

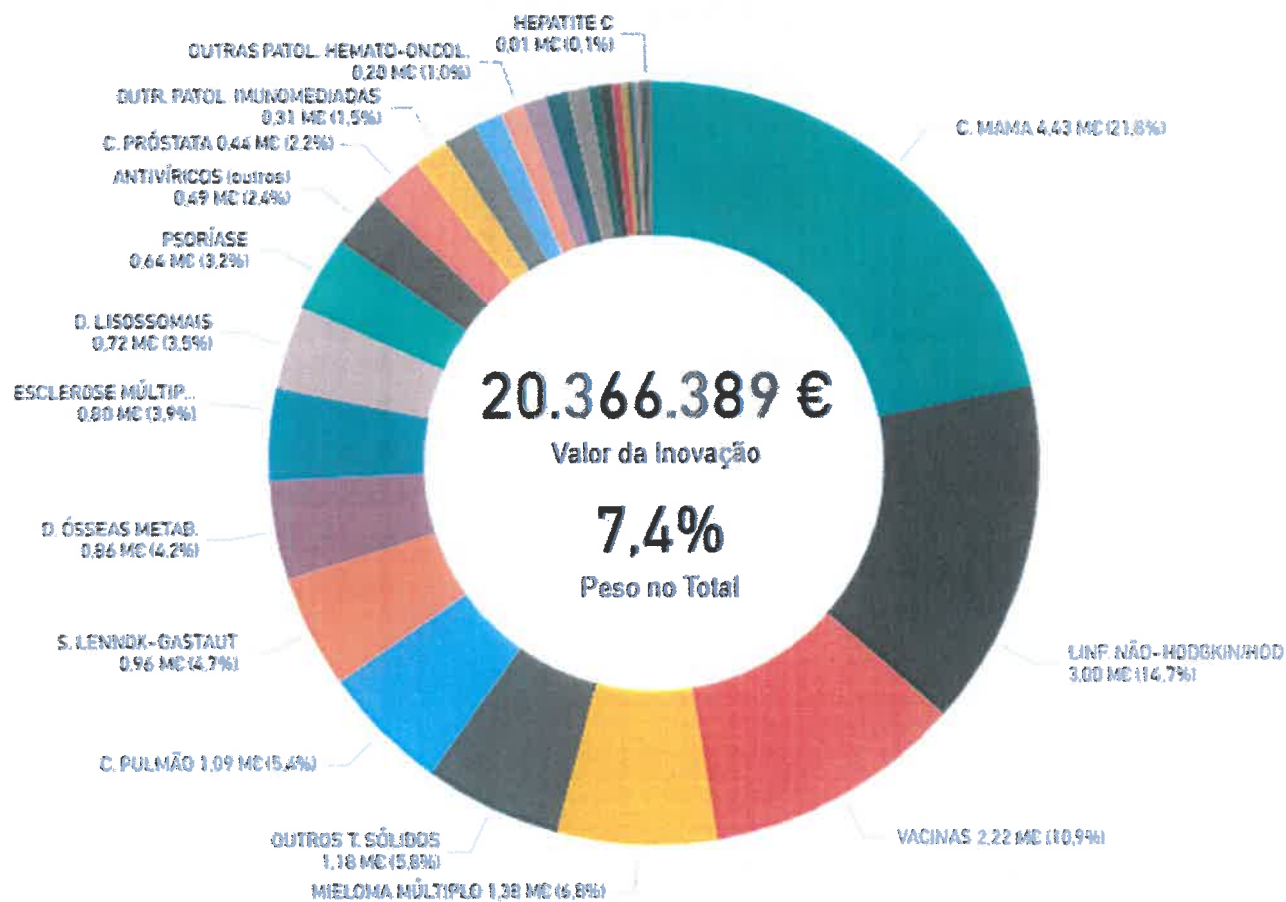
DCI com biossimilar	acumulado a dezembro									
	2023	2024	2024 (unid.)	Custo Médio Unitário 2024	Δ 24/23		Δ% 24/23 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
					€	%				
INFLIXIMAB	2.908.062€	2.324.062€	23.770	98€	-584.000€	-20,1%	-30,3%	89,9%	5.658.244€	5.088.611€
ADALIMUMAB	1.358.443€	1.112.159€	19.010	59€	-246.284€	-18,1%	-28,8%	82,9%	2.085.992€	1.729.914€
ETANERCEPT	1.795.624€	1.819.460€	15.720	116€	23.836€	1,3%	-4,4%	79,8%	345.818€	275.994€
ECULIZUMAB	1.997.998€	1.539.059€	484	3.180€	-458.939€	-23,0%	-12,1%	35,1%	600.914€	211.065€
TOCILIZUMAB	821.155€	829.852€	4.793	173€	8.697€	1,1%	-2,7%	9,9%	205.267€	20.257€
TRASTUZUMAB	1.712.000€	938.403€	728	1.289€	-773.597€	-45,2%	4,1%	7,7%	938.560€	72.197€
USTECINUMAB	7.416.006€	7.441.012€	3.635	2.047€	25.006€	0,3%	-4,8%	3,5%	4.503.697€	156.112€
TOTAL	19.551.083€	17.271.144€	76.563	226€	-2.279.939€	-11,7%	-19,3%	76,2%	20.958.834€	13.769.910€

Evolução da quota de biossimilares



Gráfico Inovação-Patologias-últimos 3 anos

Consumo em Medicamentos Inovadores por Grupo Terapêutico



Top 10 medicamentos Inovadores – Últimos 3 anos

Top-10 Medicamentos Inovadores



Anexo 5

Top 20 dos artigos mais consumidos

Artigos mais consumidos	acumulado a dezembro							
	2022		2023		Δ% 23/22	2024		Δ% 24/23
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
PARAFUSOS	7.508	860.351 €	9.039	1.224.519 €	42,3%	8037	1.071.174 €	-12,5%
ENDOP. FENESTRADA DISTAL-CUSTOM MADE	19	603.858 €	28	889.896 €	47,4%	29	921.678 €	3,6%
CDI BIV (CRT-D)-CONEXÕES DF4 E IS4 (MRI)	55	789.401 €	35	526.892 €	-33,3%	52	782.812 €	48,6%
PACEMAKER DDDR (MRI)	230	511.690 €	271	602.905 €	17,8%	335	745.288 €	23,6%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	0	0 €	25	337.949 €	-	48	648.861 €	92,0%
OXIGEN.CIRCU.EXT-CORP.LONGA DURA.MEM HLS	47	207.928 €	65	306.413 €	47,4%	100	492.255 €	60,7%
NEUROESTIM.S/REC.P/CONTROLO BEXIGA E INT	0	0 €	0	0 €	-	33	489.443 €	-
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU.Nº26	0	0 €	0	0 €	-	27	471.963 €	-
PACEMAKER DDDR (MRI)	637	817.944 €	380	487.447 €	-40,4%	354	471.222 €	-3,3%
NEUROESTIMULADOR IMPLANTAVEL 2 CANAIS	19	234.096 €	35	431.229 €	84,2%	36	463.424 €	7,5%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 26 ULTRA	0	0 €	19	382.443 €	-	23	458.085 €	19,8%
CATETER ACESSO DISTAL CEREBRAL 6F 131CM	223	427.092 €	89	183.547 €	-57,0%	205	451.990 €	146,3%
CLACAS	838	267.435 €	1.008	414.646 €	55,0%	917	425.566 €	2,6%
CDI DR - CONEXÃO DF4 (MRI)	11	173.053 €	30	471.963 €	172,7%	27	424.766 €	-10,0%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	21	278.093 €	39	516.458 €	85,7%	32	423.760 €	-17,9%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU.Nº29	0	0 €	0	0 €	-	24	419.522 €	-
CATETER P/CRIOABLACAO CARDIACA	117	402.318 €	80	275.005 €	-31,6%	116	398.757 €	45,0%
ELECTRODO BIS SENSOR	13.656	312.006 €	15.698	358.660 €	15,0%	16797	381.545 €	6,4%
IMPLANTE COCLEAR BIMODAL ADULTO	15	286.674 €	9	171.623 €	-40,1%	20	381.384 €	122,2%
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	25	364.328 €	23	362.633 €	-0,5%	20	347.536 €	-4,2%
Sub Total		6.536.265 €		7.944.226 €	21,5%		10.671.030 €	34,3%
Total		56.483.957 €		59.534.349 €	5,4%		66.758.057 €	12,1%

Consumo por classe de avaliação

Designação da classe	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Material de Penso	654.782 €	771.766 €	17,9%
Artigos Cirúrgicos	2.849.019 €	2.909.329 €	2,1%
Material de Tratamento	17.641.008 €	20.018.738 €	13,5%
Material de Electromedicina	1.147.554 €	1.481.381 €	29,1%
Material de Laboratório	1.484.384 €	1.496.577 €	0,8%
Próteses	19.847.604 €	23.717.015 €	19,5%
Osteossíntese	3.598.846 €	3.633.148 €	1,0%
Outro Material de Consumo Clínico	9.878.103 €	10.282.808 €	4,1%
Produtos Alimentares	13.998 €	13.209 €	-5,6%
Material Consumo Hoteleiro	1.601.306 €	1.487.372 €	-7,1%
Material Consumo Administrativo	278.309 €	532.378 €	91,3%
Material Consumo Administrativo	273.474 €	249.363 €	-8,8%
Material Consumo Administrativo	265.963 €	164.973 €	-38,0%
Total	59.534.349 €	66.758.057 €	

Consumo de endopróteses, válvulas percutâneas, CDI's e Pacemakers

Artigos	acumulado a dezembro							
	2022		2023		Δ% 23/22	2024		Δ% 24/23
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
CDI BIV (CRT-D)	0	0 €	2	27.036 €	-	1	13.518 €	-50,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS1	0	0 €	1	13.009 €	-	2	28.159 €	116,4%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	32	433.528 €	19	259.913 €	-40,0%	1	15.054 €	-94,2%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	0	0 €	25	337.949 €	-	48	648.861 €	92,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1/IS1 (MRI)	15	201.021 €	2	26.803 €	-86,7%	0	0 €	-100,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS1	5	67.007 €	2	27.280 €	-59,3%	2	27.608 €	1,2%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS4	3	42.596 €	2	30.172 €	-29,2%	4	60.343 €	100,0%
CDI BIV (CRT-D) DF1 E IS1 (MRI) 2021	3	52.758 €	4	70.344 €	33,3%	4	70.344 €	0,0%
CDI BIV (CRT-D) DF1 E IS4 (MRI) 2021	0	0 €	0	0 €	-	3	52.758 €	-
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS1 (MRI) 2021	1	17.586 €	1	17.586 €	0,0%	4	70.344 €	300,0%
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	25	364.328 €	23	362.633 €	-0,5%	20	347.536 €	-4,2%
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	0	0 €	1	13.401 €	-	4	53.606 €	300,0%
CDI BIV (CRT-D)-CONEXÕES DF1 E IS1 (MRI)	2	30.108 €	2	30.108 €	0,0%	1	15.054 €	-50,0%
CDI BIV (CRT-D)-CONEXÕES DF1 E IS4 (MRI)	1	14.620 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
CDI BIV (CRT-D)-CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	1	14.620 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
CDI BIV (CRT-D)-CONEXÕES DF4 E IS4 (MRI)	55	789.401 €	35	526.892 €	-33,3%	52	782.812 €	48,6%
CDI DR	8	87.269 €	2	21.817 €	-75,0%	2	21.817 €	0,0%
CDI DR - CONEXÃO (DF4)	2	23.053 €	6	69.158 €	200,0%	16	184.420 €	166,7%
CDI DR - CONEXÃO DF4 (MRI)	11	173.053 €	30	471.963 €	172,7%	27	424.766 €	-10,0%
CDI DR - CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	25	260.877 €	5	57.472 €	-78,0%	1	15.732 €	-72,6%
CDI DR - CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	0	0 €	1	10.435 €	-	4	41.740 €	300,0%
CDI DR - CONEXÕES IS1 E DF1 (MRI) 2021	1	10.435 €	3	31.305 €	200,0%	1	10.435 €	-66,7%
CDI SUB-CUTANEO	12	203.405 €	7	118.653 €	-41,7%	6	101.702 €	-14,3%
CDI VDD ELETRODO UNICO DF1	1	10.594 €	0	0 €	-100,0%	6	63.564 €	-
CDI VDD ELETRODO UNICO DF4	1	10.594 €	2	21.188 €	100,0%	1	10.594 €	-50,0%
CDI VR	1	9.296 €	0	0 €	-100,0%	1	9.296 €	-
CDI VR - CONEXÃO DF1 (MRI) 2021	6	56.943 €	3	30.723 €	-46,0%	2	19.980 €	-35,0%
CDI VR - CONEXÃO DF4	29	269.803 €	7	65.768 €	-75,6%	3	30.723 €	-53,3%
CDI VR - CONEXÃO DF4	0	0 €	1	9.296 €	-	13	129.872 €	1297,0%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI)	2	19.652 €	0	0 €	-100,0%	3	28.604 €	-
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	21	278.093 €	39	516.458 €	85,7%	32	423.760 €	-17,9%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	22	192.281 €	11	96.141 €	-50,0%	3	26.220 €	-72,7%
CDI VR - CONEXÕES DF1 E IS1	0	0 €	5	46.481 €	-	1	9.296 €	-80,0%
CDI VR C/ELECTRODO UNICO	6	63.564 €	0	0 €	-100,0%	1	10.594 €	-
CDI VR CAMARA UNICA DF4	1	10.276 €	3	30.829 €	200,0%	19	195.247 €	533,3%
Sub-Total	292	3.706.759 €	244	3.340.811 €	-9,9%	288	3.944.362 €	18,1%
ENDOP. FENESTRADA DISTAL-CUSTOM MADE	19	603.858 €	28	889.896 €	47,4%	29	921.678 €	3,6%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 26X105	2	18.010 €	2	18.010 €	0,0%	2	18.010 €	0,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 28X201	0	0 €	0	0 €	-	1	9.005 €	-
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 32X155	1	9.005 €	1	9.005 €	0,0%	2	18.010 €	100,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 32X201	2	18.010 €	0	0 €	-100,0%	1	9.005 €	-
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 36X161	0	0 €	1	9.005 €	-	4	36.020 €	300,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 36X209	1	9.005 €	0	0 €	-100,0%	1	9.005 €	-
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 38X167	0	0 €	0	0 €	-	1	9.005 €	-
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 40X217	0	0 €	0	0 €	-	2	18.010 €	-
ENDOP.RAMIFICADA ILIACA INTERNA 10/45/41	3	27.015 €	16	144.078 €	433,3%	14	126.069 €	-12,5%
ENDOP.TORACICA DESCENDENTE - CUSTOM MADE	0	0 €	2	18.010 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOPR. AORTICA HIBRIDA TRIFURCADA Nº 28	0	0 €	1	18.540 €	-	2	37.079 €	100,0%
ENDOPR. AORTICA HIBRIDA TRIFURCADA Nº 30	1	18.540 €	1	18.540 €	0,0%	2	37.079 €	100,0%

ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 26X84	2	18.010 €	2	18.010 €	0,0%	5	18.540 €	2,9%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 26X98	1	9.005 €	1	3.708 €	-58,8%	1	3.708 €	0,0%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 28X84	0	0,00 €	0	0,00 €	-	1	3.707,90 €	-
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 28X98	3	27.015 €	6	43.435 €	60,8%	0	0 €	-100,0%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 32X84	2	18.010 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 32X98	3	27.015 €	4	20.129 €	-25,5%	4	14.832 €	-26,3%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 36X84	1	9.005 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 36X98	3	27.015 €	1	9.005 €	-66,7%	0	0 €	-100,0%
ENDOPR.RAMIFIC.ARCO AORTICA-CUSTOM MADE	5	102.762 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPRO. AORTA ABDOM.BIFURC 25X16X124	6	54.029 €	9	65.948 €	22,1%	8	72.039 €	9,2%
ENDOPROTESE ABDOMINAL STENT NITINOL <18F	18	162.088 €	17	153.083 €	-5,6%	31	279.152 €	82,4%
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL BIFURC 23X14	0	0 €	1	3.708 €	-	1	3.708 €	0,0%
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL BIFURC 36X14	-1	-9.005 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL UNI 23X14	-1	-9.005 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL UNI 25X14	0	0 €	0	0 €	-	1	5.297 €	-
ENDOPROTESE AORTA TORACICA	2	18.010 €	1	9.005 €	-50,0%	1	9.005 €	0,0%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA DESCENDENTE	28	252.137 €	12	108.059 €	-57,1%	32	288.157 €	166,7%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA PROXIMAL	5	45.025 €	17	153.083 €	240,0%	4	36.020 €	-76,5%
ENDOPROTESE AÓRTICA HÍBRIDA Nº 28	1	15.891 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPROTESE AORTOILIACA PTFE	2	18.010 €	1	9.005 €	-50,0%	-2	-18.010 €	-300,0%
ENDOPROTESE RAMIFICADA - CUSTOM MADE	2	63.564 €	1	31.782 €	-50,0%	2	63.564 €	100,0%
ENDOPROTESE TORACICA - CUSTOM MADE	1	9.005 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
Sub-Total	112	1.561.026€	125	1.753.042€	12,3%	150	2.027.692€	15,7%
PACEMAKER BIV (CRT-P)	26	70.371 €	32	89.202 €	26,8%	27	71.403,58 €	-20,0%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1	12	36.286 €	5	16.860 €	-53,5%	5	15.689,73 €	-6,9%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1	0	0 €	0	0 €	-	4	15.361,32 €	-
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	77	205.566 €	78	216.126 €	5,1%	79	210.905,51 €	-2,4%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	0	0 €	0	0 €	-	1	2.805,29 €	-
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	0	0 €	0	0 €	-	4	18.433,56 €	-
PACEMAKER DDDR (MRI)	637	817.944 €	380	487.447 €	-40,4%	354	471.221,76 €	-3,3%
PACEMAKER DDDR (MRI)	230	511.690 €	271	602.905 €	17,8%	335	745.287,90 €	23,6%
PACEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	41	48.205 €	-	78	91.706,16 €	90,2%
PACEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	91	115.686 €	-	159	226.796,40 €	96,0%
PACEMAKER DDD-R (MRI)	1	3.390 €	0	0 €	-100,0%	0	0,00 €	-
PACEMAKER DDDRP	4	13.560 €	13	44.071 €	225,0%	29	98.312,32 €	123,1%
PACEMAKER DUPLA CAMARA C/SENSOR DR	1	3.390 €	0	0 €	-100,0%	0	0,00 €	-
PACEMAKER S/ELECTRODOS VDD	2	20.129 €	4	40.257 €	100,0%	10	100.643,00 €	150,0%
PACEMAKER S/ELECTRODOS VR	2	17.656 €	5	44.140 €	150,0%	11	97.107,78 €	120,0%
PACEMAKER SSI	2	1.377 €	0	0 €	-100,0%	0	0,00 €	-
PACEMAKER SSIR	16	14.408 €	12	10.806 €	-25,0%	1	900,49 €	-91,7%
PACEMAKER SSIR (MRI)	168	156.755 €	110	103.963 €	-33,7%	87	85.090,70 €	-18,2%
PACEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	6	5.721 €	-	26	24.789,96 €	333,3%
PACEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	3	3.623,16 €	-
PACEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	34	30.185 €	-	57	50.603,46 €	67,6%
PACEMAKER SSIR MRI	31	42.694 €	40	55.089 €	29,0%	63	86.764,86 €	57,5%
PACEMAKER VDDR	10	10.742 €	15	16.362 €	52,3%	6	6.854,32 €	-58,1%
Sub-Total	1.219	1.925.958€	1.137	1.927.025€	0,1%	1.339	2.424.301€	25,8%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº23	15	262.202 €	6	104.881 €	-60,0%	0	0 €	-100,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº26	12	209.761 €	21	367.082 €	75,0%	1	17.480 €	-95,2%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº29	16	279.682 €	17	297.162 €	6,2%	3	52.440 €	-82,4%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº34	17	297.162 €	7	122.361 €	-58,8%	0	0 €	-100,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº23	0	0 €	0	0 €	-	8	139.841 €	-
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº26	0	0 €	0	0 €	-	27	471.963 €	-
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº29	0	0 €	0	0 €	-	24	419.522 €	-
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº34	0	0 €	0	0 €	-	8	139.841 €	-

PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 23	16	278.093 €	7	121.619 €	-56,3%	8	138.993 €	14,3%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 25	0	0 €	6	104.245 €	-	7	121.619 €	16,7%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 27	0	0 €	4	69.497 €	-	9	156.367 €	125,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 23 ULTRA	0	0 €	12	241.543 €	-	12	239.001 €	-1,1%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 26 ULTRA	0	0 €	19	382.443 €	-	23	458.085 €	19,8%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 29 ULTRA	0	0 €	6	100.643 €	-	12	239.001 €	137,5%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA 23	0	0 €	0	0 €	-	3	49.500 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA 27	0	0 €	0	0 €	-	1	16.500 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA EXP. 23	52	1.006.430,00 €	3	60.385,80 €	-94,0%	0	0,00 €	-100,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA EXP. 26	0	0,00 €	2	40.257,20 €	-	0	0,00 €	-100,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA EXP. 29	0	0,00 €	2	40.257,20 €	-	0	0,00 €	-100,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 23	1	17.480,10 €	3	52.440,30 €	200,0%	9	157.320,90 €	200,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 25	2	34.960,20 €	4	69.920,40 €	100,0%	2	34.960,20 €	-50,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 27	1	17.480,10 €	1	17.480,10 €	0,0%	5	87.400,50 €	400,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 29	0	0,00 €	1	17.480,10 €	-	3	52.440,30 €	200,0%
Sub-Total	132	2.403.249€	121	2.209.697€	-8,1%	165	2.992.275€	35,4%
Sub Total		9.596.992 €		9.230.575 €	-		11.388.629 €	-
Total		56.483.957 €		59.534.349 €	-		66.758.057 €	-

Evolução dos consumos por serviço

Evolução dos consumos por serviço	acumulado a dezembro				
	2022	2023	Δ% 23/22	2024	Δ% 24/23
Serviço de Cardiologia I - MCDT- Uni. de Cardiologia de Intervenção Joaquim Oliveira	7.008.881 €	7.001.405 €	-0,1%	8.931.982 €	27,6%
Serviço de Cardiologia I - MCDT- Unidade de Pacing Cardíaco	7.055.539 €	6.542.578 €	-7,3%	8.102.549 €	23,8%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Ortopedia	2.210.617 €	3.135.832 €	41,9%	3.555.039 €	13,4%
Serviço de Cirurgia Cardiorrástica - Bloco Operatório	2.489.098 €	2.926.625 €	17,6%	3.516.555 €	20,2%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Cirurgia Vascular	2.211.328 €	2.190.874 €	-0,9%	3.419.258 €	56,1%
Bloco Operatório Central II - Bloco Operatório - Geral	2.559.212 €	2.851.559 €	11,4%	3.361.595 €	17,9%
Serviço de Cardiologia I - MCDT- Unidade de Eletrofisiologia Cardíaca	2.868.778 €	3.091.123 €	7,8%	3.118.394 €	0,9%
Serviço de Neurocirurgia - Bloco Operatório	2.278.885 €	2.530.639 €	11,0%	3.043.968 €	20,3%
Serviço de Imagiologia Neurológica - MCDT - Angiografia Neurológica	1.776.906 €	2.212.642 €	24,5%	2.452.995 €	10,9%
Serviço de Medicina Intensiva - Internamento - SMI - CHLN - HSM	801.677 €	1.167.383 €	45,6%	1.454.508 €	24,6%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Urgência	2.380.749 €	1.562.460 €	-34,4%	1.432.011 €	-8,3%
Serviço de Oftalmologia - Bloco Operatório	919.345 €	1.162.090 €	26,4%	1.284.498 €	10,5%
Serviço de Otorrinolaringologia - Bloco Operatório de Otorrinolaringologia I	1.099.226 €	886.875 €	-19,3%	1.256.032 €	41,6%
Serviço de Cirurgia Vascular I - MCDT - Angiografia e Técnicas Endovasculares	947.350 €	1.347.669 €	42,3%	1.162.754 €	-13,7%
Serviço de Gastrenterologia e Hepatologia - MCDT - UTGH - CHLN - HSM	1.019.271 €	1.051.883 €	3,2%	1.108.275 €	5,4%
Serviço de Urgência Central - Urgência Central	1.280.529 €	1.164.346 €	-9,1%	1.105.448 €	-5,1%
Serviço de Urologia - Cirurgia de Ambulatório	728.845 €	785.711 €	7,8%	1.046.752 €	33,2%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Geral	891.266 €	863.644 €	-3,1%	991.466 €	14,8%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Urologia	701.509 €	910.510 €	29,8%	904.516 €	-0,7%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Cirurgia II	690.093 €	768.645 €	11,4%	806.354 €	4,9%
Serviço de Imagiologia Geral I - MCDT - Angiografia Geral	843.800 €	847.510 €	0,4%	803.723 €	-5,2%
Serviço de Cirurgia Plástica - Bloco Operatório de Cirurgia Plástica	723.265 €	686.916 €	-5,0%	738.140 €	7,5%
Sub Total	42.762.903 €	45.688.920 €		53.596.813 €	
Total	56.483.957 €	59.534.349 €		66.758.057 €	

Evolução dos consumos por CSP

Designação	acumulado a dezembro
	2024
USF Parque	20.249 €
USF Alvalade	21.271 €
USF R. Migueis	17.985 €
USF Carnide Quer	9.054 €
USF da Luz	39.342 €
USF Benfica Jardim	13.036 €
USF Monsanto	26.076 €
USF Monsanto - Polo Boavista	4.393 €
Unidade de Cuidados na Comunidade	817 €
Unidade de Cuidados Continuados Integrados	3.736 €
USF Conchas	8.833 €
USF D. Amelia de Portugal	7.325 €
UCC Lumiar Mais	1.287 €
UCSP Santa Clara e Lumiar	35.781 €
USF Tílias	11.568 €
USF Prof. Guilherme Jordão	7.674 €
UCC Sete Rios	6.067 €
UCSP Sete Rios	53.690 €
Centro Atendimento Clínico	7.489 €
USP - Unidade de Saúde Pública	3.121 €
CDP Dr. Ribeiro Sanches	3.472 €
USF Andreas	12.934 €
USF Ouriceira	16.007 €
USF D. Joao V	11.900 €
UCSP Mafra Norte	14.132 €
UCSP Enxara do Bispo	872 €
UCSP Ericeira	2.033 €
UCSP Mafra Leste	20.283 €
Unidade Cuidados Continuados Integrados -Mafra	1.800 €
Unidade Medicina Dentaria Mafra Leste	6.654 €
Unidade Medicina Dentaria Ericeira	6.421 €
Cardiopneumologia/Higiene Oral	8.757 €
AC Mafra	860 €
SAP Mafra	25.331 €
USP - Unidade de Saúde Pública	634 €
Total	430.882 €

Anexo 6

Análise das rubricas de gastos – CMVMC

CMVMC	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Produtos farmacêuticos	190.751.948 €	208.242.072 €	9,2%
Medicamentos	177.335.189 €	194.550.859 €	9,7%
Outros produtos farmacêuticos	13.416.759 €	13.691.213 €	2,0%
Material de consumo clínico	57.092.313 €	63.871.129 €	11,9%
Outras rubricas	2.854.661 €	3.042.824 €	6,6%
Total	250.698.921 €	275.156.025 €	9,8%

Análise das rubricas de gastos – Custos com pessoal

Custos pessoal	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Remunerações base	133.695.713 €	171.947.778 €	28,6%
Suplementos de remuneração	60.166.815 €	65.121.879 €	8,2%
Trabalho extraordinário	34.800.110 €	35.599.697 €	2,3%
Noites e suplementos	10.146.133 €	11.139.511 €	9,8%
Outros suplementos	15.220.572 €	18.382.672 €	20,8%
Subsídios de férias e natal	22.940.210 €	30.040.472 €	31,0%
Encargos sobre remunerações	49.223.461 €	60.366.421 €	22,6%
Outras despesas com pessoal	3.814.936 €	3.481.330 €	-8,7%
Total	269.841.135 €	330.957.880 €	22,6%

Análise das rubricas de gastos – FSE

F.S.E.	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
621-Subcontratos	22.765.875 €	97.253.419 €	327,2%
Entidades do ministério da saúde	8.466.769 €	33.870.353 €	300,0%
A.R.S. e Hospitais	8.466.769 €	33.870.353 €	300,0%
Outras entidades	14.299.107 €	63.383.066 €	343,3%
Cuidados respiratórios domiciliários	204.548 €	5.023.181 €	2355,7%
Medicamentos	0 €	44.641.325 €	-
Internamentos (Psiquiatria e Outros)	4.927.560 €	5.798.991 €	17,7%
SIGIC	3.401.969 €	2.592.553 €	-23,8%
Cons/Esp. Médico/Cirg	0 €	28.264 €	-
Ajudas técnicas	274.166 €	386.518 €	41,0%
Assistência médica estrangeiro	1.048.855 €	1.240.256 €	18,2%
Outros trabalhos executados exterior	1.192.410 €	724.257 €	-39,3%
Outros subcontratos	3.249.600 €	2.947.721 €	-9,3%
622-Serviços Especializados	32.719.791 €	42.696.835 €	30,5%
Serviços de instalações e equipamentos	13.826.513 €	18.543.499 €	34,1%
Serviços de logística e stocks	10.032.272 €	10.672.044 €	6,4%
Serviços de sistemas de informação	3.207.207 €	4.904.227 €	52,9%
Recursos humanos	3.795.412 €	6.009.840 €	58,3%
Trabalhos especializados	1.858.388 €	2.567.225 €	38,1%

623-Materiais	311.262 €	240.197 €	-22,8%
624-Energia e fluidos	4.952.613 €	4.191.624 €	-15,4%
625-Deslocações, estadas e transportes	9.686.073 €	12.973.175 €	33,9%
626-Serviços diversos	8.263.689 €	10.478.623 €	26,8%
Total	78.699.304 €	167.833.874 €	113,3%

Analise das rubricas de gastos – custos com os ACES

acumulado a dezembro	
CMVMC	€
Material de consumo clínico	269.642 €
Outras rubricas	161.237 €
Farmácias	46.351.871 €
Total CMVMC	46.782.750 €
F.S.E.	€
Subcontratos	27.079.088 €
Serviços especializados	3.438.529 €
Materiais	3.796 €
Energia e Fluidos	141.962 €
Deslocações, estadas e transportes	1.604.929 €
Serviços diversos	870.822 €
Total FSE	33.139.126 €
Custos pessoal	€
Remunerações base	16.631.471 €
Suplementos de remuneração	6.007.117 €
Trabalho extraordinário	326.980 €
Noites e suplementos	32.976 €
Outros suplementos	5.647.161 €
Subsídios de férias e natal	3.509.328 €
Encargos sobre remunerações	5.869.163 €
Outras despesas com pessoal	77.464 €
Total RHV	32.094.543 €
Gastos de depreciação	400 €
Outros Gastos	1.779 €
Total custos CSP	112.018.597 €

Analise das rubricas de rendimentos – proveitos e ganhos

Proveitos	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
Produção	473.172.762 €	672.247.886 €	42,1%
Custos de contexto	54.976.871 €	0 €	-100,0%
Taxas moderadoras	1.037.120 €	1.243.187 €	19,9%
Vendas	8.818 €	8.574 €	-2,8%
Ensaio clínicos	2.433.307 €	2.434.003 €	0,0%
Trabalhos para a própria instituição	1.583.061 €	1.712.896 €	8,2%
Outros rendimentos ganhos	18.604.636 €	6.990.005 €	-62,4%
Total	551.816.576 €	684.728.433 €	24,1%

Demonstração de Resultados

DR	acumulado a dezembro		
	2023	2024	Δ% 24/23
PROVEITOS			
SNC-AP			
Vendas	8.818 €	8.574 €	-2,8%
Impostos, contribuições e taxas	1.037.120 €	1.243.187 €	19,9%
Prestação de serviços e concessões	473.172.762 €	672.247.886 €	42,1%
Transferências e subsídios correntes obtidos	0 €	0 €	-
Inc./C. Contexto	54.976.871 €	0 €	-100,0%
Ensaio clínico+ Sub. projeto	2.433.307 €	2.434.003 €	0,0%
Trabalhos para a própria instituição	1.583.061 €	1.712.896 €	8,2%
Redução de provisões	1.163.130 €	91.882 €	-92,1%
Outros rendimentos e ganhos	18.603.633 €	6.987.615 €	-62,4%
Juros e rendimentos similares obtidos	1.004 €	2.390 €	138,1%
TOTAL DOS PROVEITOS	552.979.706 €	684.728.433 €	23,8%
CUSTOS			
C.M.V.M.C.	250.698.921 €	275.156.025 €	9,8%
Mercadorias	0 €	0 €	-
Materiais de consumo	250.698.921 €	275.156.025 €	9,8%
Produtos farmacêuticos	190.751.948 €	208.242.072 €	9,2%
Medicamentos	177.335.189 €	194.550.859 €	9,7%
Outros produtos farmacêuticos	13.416.759 €	13.691.213 €	2,0%
Material de consumo clínico	57.092.313 €	63.871.129 €	11,9%
Outras rubricas	2.854.661 €	3.042.824 €	6,6%
Fornecimentos e serviços externos	78.699.304 €	167.833.874 €	113,3%
Subcontratos	22.765.875 €	97.253.419 €	327,2%
Fornecimentos de serviços	55.933.428 €	70.580.455 €	26,2%
Serviços especializados	32.719.791 €	42.696.835 €	30,5%
Materiais	311.262 €	240.197 €	-22,8%
Energia e fluidos	4.952.613 €	4.191.624 €	-15,4%
Deslocações, estadas e transportes	9.686.073 €	12.973.175 €	33,9%
Serviços diversos	8.263.689 €	10.478.623 €	26,8%
Transferências correntes concedidas	0 €	0 €	-
Custos com pessoal	269.841.135 €	330.957.880 €	22,6%
Remunerações base	133.695.713 €	171.947.778 €	28,6%
Suplementos de remuneração	60.166.815 €	65.121.879 €	8,2%
Trabalho extraordinário	34.800.110 €	35.599.697 €	2,3%
Noites e suplementos	10.146.133 €	11.139.511 €	9,8%
Outros suplementos	15.220.572 €	18.382.672 €	20,8%
Subsídios de férias e natal	22.940.210 €	30.040.472 €	31,0%
Encargos sobre remunerações	49.223.461 €	60.366.421 €	22,6%
Outras despesas com pessoal	3.814.936 €	3.481.330 €	-8,7%
Gastos de depreciação e de amortização	11.381.792 €	11.385.319 €	0,0%
Provisões do exercício	1.512.013 €	27.753 €	-98,2%
Outros gastos e perdas	3.228.932 €	1.521.662 €	-52,9%
Juros e gastos similares suportados	29.897 €	31.452 €	5,2%
TOTAL DOS CUSTOS	615.391.994 €	786.913.966 €	27,9%
RESULTADO OPERACIONAL	-62.383.394 €	-102.156.470 €	63,8%
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	-62.412.288 €	-102.185.532 €	63,7%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	-62.412.288 €	-102.185.532 €	63,7%
EBITDA	-51.001.602 €	-90.771.151 €	78,0%