

O C.A. aprova

PRESENTE À SESSÃO DO
C. A. DE 24 / 10 / 2025
O Presidente Carlos Neves Martins
A Dir. Clínica ACSH Ana Isabel Lopes
A Dir. Clínica ACSP Eunice Carapicho
O Vogal Miguel Espinheiro
O Vogal Francisco Maloso
A EnP Directora Carla Martins Ribeiro
ATA Nº 65 / 2025

RADEF

setembro 2025



UNIDADE LOCAL DE SAÚDE
SANTA MARIA



Índice

Sumário executivo	5
1. Cuidados de Saúde Hospitalares.....	7
1.1. Internamento	7
1.2. Hospitalização domiciliária	7
1.3. Bloco de partos	7
1.4. Consulta externa	8
1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH	8
1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH	9
1.5. Atividade cirúrgica	10
1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC).....	11
1.6. Urgência	11
1.7. Hospital de dia	13
1.8. Serviço domiciliário.....	13
1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos.....	13
1.10. Outras linhas de atividade	14
1.10.1. Programas de gestão da doença crónica	14
1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA).....	15
1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)	15
1.10.4. Radioncologia.....	15
2. Cuidados de Saúde Primários	16
3. Acompanhamento Contrato Programa	18
4. Recursos humanos.....	18
4.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional	19
5. Consumo de produtos farmacêuticos.....	20
6. Materiais de consumo	21
7. Evolução económico-financeira	22

7.1. Análise económica	22
7.2. Análise financeira.....	22
7.3. Investimento	24
7.4. Dívidas a fornecedores e prazo médio de pagamentos (PMP).....	25
ANEXOS	26
Anexo 1	27
Doentes saídos por especialidade	27
Consulta externa CSH por especialidade	27
Primeiras Consultas via CTH realizadas por especialidade	27
Primeiras consultas não CTH realizadas por especialidade	28
Atividade Cirúrgica realizada por especialidade	29
Lista de espera para cirurgia por especialidade	29
Sessões realizadas em Hospital de dia por especialidade	30
Anexo 2	31
Consultas médicas e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional.....	31
Domicílios médicos e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional.....	31
Utentes inscritos nos CSP por unidade funcional	32
Anexo 3	33
Distribuição de Profissionais por instituição -CHLN/CSP	33
Absentismo verificado por grupo profissional - ULSSM	33
Absentismo verificado por motivo - ULSSM	33
Evolução do nº horas e pagamento do trabalho extraordinário- ULSSM	34
Anexo 4	36
Evolução do consumo de medicamentos por grupo farmacoterapêutico.....	36
Evolução do consumo de medicamentos por área de prestação de cuidados	36
Top 25 das unidades com maior consumo em medicamentos	36
Top 25 consumo de medicamentos por patologia	37

Top 10 das patologias com maior peso na variação homóloga.....	37
Peso do custo medio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamento face ao período homólogo por patologia	38
Top 25 do valor consumido por DCI	39
Top 10 das DCI cujo peso na variação homóloga foi superior.....	39
Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por DCI	39
DCI com biossimilar por serviço.....	40
DCI com biossimilar.....	41
Evolução da quota de biossimilares.....	41
Gráfico Inovação-Patologias-últimos 3 anos	42
Top 10 Inovação – Últimos 3 anos.....	43
Anexo 5	44
Top 20 dos artigos mais consumidos.....	44
Consumo por classe de avaliação	44
Consumo de endopróteses, válvulas percutâneas, CDI's e Pacemakers.....	44
Evolução dos consumos por serviço	45
Inovação.....	48
Evolução dos consumos por CSP	48
Anexo 6	50
Análise das rubricas de gastos – CMVMC.....	50
Análise das rubricas de gastos – Custos com pessoal.....	50
Análise das rubricas de gastos – FSE.....	50
Análise das rubricas de gastos – custos com os ACES	50
Análise das rubricas de rendimentos – proveitos e ganhos	51
Demonstração de Resultados	52

Sumário executivo

O presente relatório constitui um documento técnico de acompanhamento da atividade assistencial e do desempenho económico-financeiro da Unidade Local de Saúde de Santa Maria, EPE (ULSSM), no período compreendido entre os dias 1 janeiro e 30 de setembro de 2025.

Relativamente à atividade assistencial, a tabela abaixo resume o desempenho em termos de produção acumulada ao mês em análise, comparando-o com o período homólogo, assim como a variação face à contratualização interna efetuada pelos serviços. Inclui ainda a evolução dos principais indicadores relacionados com cada área de atividade, nomeadamente os indicadores de acesso à primeira consulta CTH e à cirurgia programada.

Atividade Assistencial	Acumulado a setembro				
	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Internamento					
Doentes saídos	24 858	27 180	9,3%	26 847	1,2%
Demora média (dias)	9,2	8,4	-8,1%	8,6	-2,2%
Consulta externa					
Total de consultas médicas - CSP	594 398	601 789	1,2%	-	-
Serviços domiciliários - CSP	31 497	34 323	9,0%	-	-
Primeiras consultas CTH - CSH	38 838	37 583	-3,2%	42 313	-11,2%
Primeiras consultas - CSH	181 868	179 962	-1,0%	182 463	-1,4%
Total de consultas médicas - CSH	626 250	631 511	0,8%	631 554	0,0%
Lista espera para 1ª Consulta via CTH					
Número de pedidos em espera	27 286	31 668	16,1%	n.a	-
Tempo médio de espera para 1ª consulta	236,9	229,7	-3,0%	119,5	92,2%
Atividade cirúrgica					
Cirurgia programada	24 335	23 567	-3,2%	24 489	-3,8%
Cirurgia urgente	3 889	4 330	11,3%	3 789	14,3%
Total de cirurgias	28 224	27 897	-1,2%	28 278	-1,3%
Lista de inscritos para cirurgia (LIC)					
Número de inscritos em cirurgia	10 596	12 079	14,0%	n.a	-
Tempo médio de espera (em dias)	189,9	192,3	1,3%	106,4	80,7%
Urgência					
N.º Atendimentos	144 993	135 625	-6,5%	137 642	-1,5%
Urgência geral	104 270	92 456	-11,3%	94 129	-1,8%
Urgência obstétrica/ginecologia	5 198	12 593	142,3%	11 604	8,5%
Urgência pediátrica	35 525	30 576	-13,9%	31 909	-4,2%
Hospital de Dia					
Nº de sessões	84 941	85 669	0,9%	86 246	-0,7%
Nº de doentes tratados	17 777	19 015	7,0%	19 935	-4,6%

No que respeita aos recursos humanos, o quadro adjacente sintetiza a evolução do número de profissionais da ULSSM, distribuído entre CSP e CSH:

Recursos Humanos	Setembro		
	2024	2025	Δ% 25/24
Total profissionais -Hospital	6 701	6 932	3,4%
Total profissionais -CSP	673	673	0,0%
Total profissionais ULSSM	7 374	7 605	3,1%

Na área económico-financeira, verifica-se o seguinte desempenho dos principais agregados económicos:

Resumo	acumulado a setembro				
	2024	2025	Δ% 25/24	CP 2025	Δ% 25/CP 25
Total dos Proveitos	522 845 083 €	551 659 455 €	5,5%	544 548 878 €	1,3%
Total dos Custos	575 140 977 €	648 584 413 €	12,8%	621 340 884 €	4,4%
Resultado Operacional	-52 275 742 €	-96 915 758 €	85,4%	-76 771 756 €	26,2%
Resultado antes de Impostos	-52 295 894 €	-96 924 958 €	85,3%	-76 792 006 €	26,2%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-	0 €	-
Resultado Líquido do Exercício	-52 295 894 €	-96 924 958 €	85,3%	-76 792 006 €	26,2%
EBITDA	-43 840 004 €	-88 054 764 €	100,9%	-68 221 756 €	29,1%

1. Cuidados de Saúde Hospitalares

1.1. Internamento

A linha de produção do internamento regista, neste momento, uma melhoria generalizada dos indicadores de desempenho comparativamente a setembro de 2024, assim como face a contratualização interna.

Face ao período homólogo, observou-se um aumento de 9,3% doentes saídos e uma diminuição da demora média para 8,4 dias.

Internamento	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Lotação média praticada	964	939	966	2,9%	n.a	-
Doentes saídos *	26 831	24 858	27 180	9,3%	26 847	1,2%
Berçário	1 371	126	1 790	1320,6%	n.a	-
Dias de internamento	230 546	227 976	228 972	0,4%	231 220	-1,0%
Demora média (dias)	8,6	9,2	8,4	-8,1%	8,6	-2,2%
Taxa de ocupação	87,6	88,7	86,8	-2,1%	87,4	-0,7%
Taxa de mortalidade	6,5	6,9	6,6	-4,2%	n.a	-

(*) Não inclui o Berçário

1.2. Hospitalização domiciliária

A implementação da unidade tem sido gradual, tendo iniciado funções em fevereiro 2020 com uma capacidade de 6 camas, tendo agora capacidade de 12 camas. No período acumulado a setembro de 2025 tratou 193 doentes com altas de HD, correspondendo a um decrescimento de 5,9%. O tempo médio de estada foi de 12,9 dias, o que representa um aumento de 8,3% face ao período homólogo. Quando comparada a proposta do serviço os indicadores encontram-se abaixo do expectável.

Hospitalização domiciliária	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Capacidade em HD	10	12	12	0,6%	n.a	-
Nº de doentes com alta de HD	155	205	193	-5,9%	237	-18,6%
Nº de dias de estada dos doentes com alta	1 727	2 440	2 488	2,0%	2 588	-3,9%
Tempo médio de estada em HD (dias)	11,1	11,9	12,9	8,3%	10,9	18,1%

1.3. Bloco de partos

O bloco de partos esteve encerrado desde o mês de agosto 2023 até agosto 2024 para realização de obras de requalificação do seu espaço. A reabertura do mesmo permite mostrar a evolução desta linha.

Bloco de Partos	acumulado a setembro			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Eutócico	712	50	1 010	1920,0%
Distócico	702	98	949	868,4%
Cesariana	405	64	551	760,9%
Outros	297	34	398	1070,6%
Total	1 414	148	1 959	1223,6%
% de Cesarianas	28,6	43,2	28,1	-35,0%

1.4. Consulta externa

Face ao período homólogo, verifica-se um aumento de +0,8% no total de consultas médicas, traduzido na realização de +5.273 consultas médicas. Este aumento deve-se essencialmente à realização de -1.898 primeiras consultas, e de + 7.171 consultas subsequentes. Quando comparada com o contratualizado internamente os dados ainda ficam mais aquém do que observado no comparativo do período homólogo.

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Primeiras consultas	170 581	181 868	179 962	-1,0%	182 463	-1,4%
Consultas subsequentes	416 194	444 382	451 549	1,6%	449 091	0,5%
Total de consultas médicas	586 775	626 250	631 511	0,8%	631 554	0,0%
% Consultas não presenciais	12,8	13,6	13,7	0,8%	n.a	-
% 1 ^{as} . Consultas médicas	29,1	29,0	28,5	-1,9%	28,9	-1,4%
% Consultas não realizadas da responsabilidade do utente	12,4	9,6	9,7	1,4%	n.a	-

Em termos de produtividade comparada, no período acumulado de setembro 2025, realizaram-se em média 3.377 consultas médicas por dia útil, o que se traduz num aumento de cerca de 28 consultas/dia comparativamente com o mesmo período de 2024.

No que concerne ao total de consultas não médicas, observou-se um acréscimo de +20,2% face a 2024.

Consulta externa (Consultas não médicas)	acumulado a setembro			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Consultas de Psicologia	21 274	20 760	22 882	10,2%
Consultas de Nutrição	12 104	12 796	14 221	11,1%
Consultas de Enfermagem	54 230	67 673	85 532	26,4%
Outras consultas não médicas	10 614	10 907	12 011	10,1%
Total de consultas não médicas	98 222	112 136	134 646	20,1%
% Consultas não presenciais	23,8	26,2	25,2	-3,8%

1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH

Relativamente ao número de pedidos em lista de espera para consulta (LEC) via consulta a tempo e horas (CTH) provenientes dos cuidados de saúde primários, observou-se um aumento quando comparado com o

mesmo período de 2024. Do ponto de vista da procura, registou-se um **aumento de 8,8% no número de novos pedidos recebidos** (+4.932 novos pedidos). O tempo médio de espera para 1.ª consulta passou de 236,9 dias para 229,7 dias, registando uma diminuição **de 3,0%**. Quando observado o proposto para esta linha a detioração é de 92,2%

As 1as consultas de especialidade com origem em pedidos de 1.ª consulta CTH representam 20,9% do total de 1as consultas realizadas na ULSSM.

No período em análise, houve uma diminuição de 3,2% do número de primeiras consultas realizadas via CTH, face a 2024 e de 11,2% face a contratualização interna realizada, não sendo suficiente para responder à procura, resultando na deterioração dos indicadores relacionados com as primeiras consultas CTH.

Lista espera para 1ª Consulta via CTH	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Pedidos de 1ª Consulta via CTH						
Número de pedidos em espera	26 972	27 286	31 668	16,1%	n.a	-
Tempo médio de triagem	30,0	9,0	9,8	8,4%	n.a	-
Tempo médio de espera para 1ª consulta	214,4	236,9	229,7	-3,0%	119,5	92,2%
Número de novos pedidos	58 417	55 793	60 725	8,8%	n.a	-
Realização de 1ª Consultas via CTH						
Número de pedidos de 1ª consultas realizados	38 440	38 838	37 583	-3,2%	42 313	-11,2%
Tempo médio de resposta para 1ª consulta	126,0	128,3	132,9	3,6%	n.a	-
% Consultas realizadas em tempo adequado	55,8	57,5	58,8	2,3%	n.a	-

1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH

A partir de outubro de 2022 a ULSSM passou a disponibilizar a lista de espera para 1.ª consulta não CTH.

Tratam-se de pedidos de 1.ª consulta de especialidade tipificados da seguinte forma:

Pedidos internos

- 1) Médicos da ULSSM de outra especialidade no âmbito de consulta/hospital de dia ou internamento;
- 2) No decurso de um episódio de urgência na ULSSM.

Pedidos Externos exceto cuidados de saúde primários/CTH

- 3) Hospitais públicos e privados e clínicas privadas;
- 4) Tribunais;
- 5) Estabelecimentos prisionais;
- 6) IPSS, nomeadamente Santa Casa da Misericórdia;
- 7) Embaixadas/PALOPS.

Verifica-se que as 1.ª consultas de especialidade com origem em pedidos de 1.ª consulta não CTH correspondem a cerca de 25,0% do total de 1as consultas realizadas na ULSSM no período em análise, pelo que ainda se regista uma maioria de 1as consultas realizadas sem pedido associado.

O tempo médio de resposta para primeira consulta não CTH foi de 115,9 dias (-17 dias comparativamente com o tempo médio de resposta CTH). A percentagem de consultas realizadas em tempo adequado foi de 63%, correspondendo a +4,1 p.p. face ao observado para as 1as consultas CTH.

Lista espera para 1ª Consulta não CTH	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Pedidos de 1ª Consulta Não CTH						
Número de pedidos em espera	18 257	28 644	28 370	-1,0%	n.a	-
Tempo médio de triagem	19,98	16,9	17,1	1,0%	n.a	-
Tempo médio de espera para 1ª consulta	236,28	228,7	245,2	7,2%	n.a	-
Número de novos pedidos	59 533	63 830	60 280	-5,6%	n.a	-
Realização de 1ª Consultas Não CTH						
Número de pedidos de 1ª consultas realizados	37 663	43 955	44 980	2,3%	45 712	-1,6%
Tempo médio de resposta para 1ª consulta	103,7	109,2	115,9	6,2%	n.a	-
% Consultas realizadas em tempo adequado	65,0	63,9	63,0	-1,4%	n.a	-

1.5. Atividade cirúrgica

A atividade cirúrgica no período acumulado a setembro 2025 fica aquém do desempenho do ano anterior, verificando-se uma diminuição de -1,2% (-327 cirurgias), face ao total de cirurgias realizadas no período homólogo. A taxa de ambulatorização foi de 72,8%, representando um incremento de +1,0% face a 2024, quando comparado com a contratualização interna vemos que os indicadores seguem a tendência verificada nos indicadores anteriormente apresentados.

A diminuição da atividade cirúrgica na ULSSM observa-se quer na cirurgia de ambulatório com menos 389 cirurgias realizadas, quer na cirurgia convencional com menos 379 cirurgias realizadas quando observado o período homólogo.

Atividade cirúrgica	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Cirurgia programada	21 050	24 335	23 567	-3,2%	24 489	-3,8%
Convencional	6 166	6 799	6 420	-5,6%	6 816	-5,8%
Ambulatório	14 884	17 536	17 147	-2,2%	17 673	-3,0%
Cirurgia urgente	3 925	3 889	4 330	11,3%	3 789	14,3%
Total de cirurgias	24 975	28 224	27 897	-1,2%	28 278	-1,3%
Taxa de ambulatorização (%)	70,7	72,1	72,8	1,0%	72,2	0,8%

1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC)

No período em análise aferiu-se um número total de inscritos para cirurgia na ULSSM de 12.079, representando um aumento de 14,0% (+1.483 inscritos), comparativamente com o mesmo período de 2024. Comparando o número de novos inscritos até 30 setembro de 2025, com o valor obtido no mesmo período de 2024, verifica-se uma diminuição de 1,1% (representando menos 334 novos inscritos). Regista-se um aumento do tempo médio de espera (TME) de 2,5 dias, face a 2024, situando-se agora nos 192,3 dias.

Lista de inscritos para cirurgia (LIC)	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Número de inscritos em cirurgia	9 626	10 596	12 079	14,0%	n.a	-
Tempo médio de espera (em dias)	193,9	189,9	192,3	1,3%	106,4	80,7%
% Doentes cirúrgicos operados em tempo adequado	87,2	87,3	87,8	0,6%	74,0	18,7%
% Doentes oncológicos em LIC < TMRG	78,1	87,3	77,5	-11,2%	100,0	-22,5%
N.º novas entradas em LIC	26 222	29 918	29 584	-1,1%	n.a	-

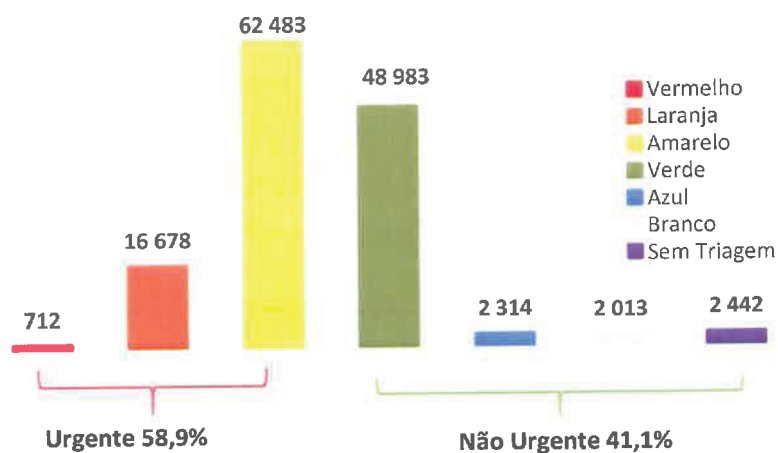
1.6. Urgência

No período de acumulado a setembro de 2025 a atividade em Serviço de Urgência registou uma diminuição relativamente ao mesmo período de referência de 2024, com decréscimo do número de atendimentos em - 6,5%, traduzindo-se numa média de 497 atendimentos diários. Quando comparado com os dados contratualizados os indicadores obtidos são favoráveis.

Urgência	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
N.º Atendimentos	150 223	144 993	135 625	-6,5%	137 642	-1,5%
Urgência geral	106 437	104 270	92 456	-11,3%	94 129	-1,8%
Urgência obstétrica/ginecologia	10 319	5 198	12 593	142,3%	11 604	8,5%
Urgência pediátrica	33 467	35 525	30 576	-13,9%	31 909	-4,2%
Média diária de atendimentos	550	529	497	-6,1%	504	-1,5%
Total de altas para internamento	14 274	12 742	14 036	10,2%	16 131	-13,0%
% Utilizadores do SU com mais de 4 episódios	1,62	1,51	1,47	-2,5%	n.a	-
% Atendimentos com prioridade verde/azul/branca	43,6	44,7	39,3	-12,2%	40,7	-3,3%

Tendo por base a classificação de Triagem de Manchester, observou-se que, no Serviço de Urgência cerca de **39,3% dos episódios foram categorizados como não urgentes** (cor verde, azul ou branca). Os episódios que deram origem a internamento representaram **10,3%** do total de episódios de urgência, percentagem superior ao mesmo período de 2024 (8,8%).

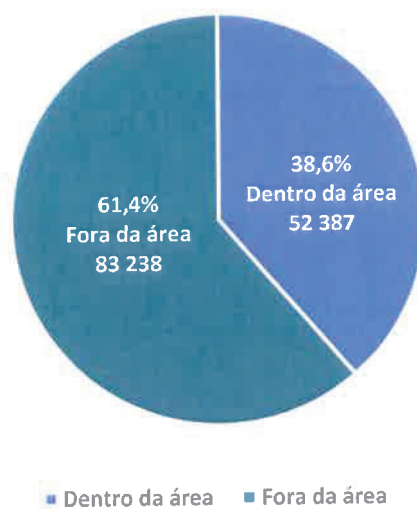
Triagem de Manchester- Setembro



No âmbito dos utilizadores frequentes do Serviço de Urgência, constata-se que a percentagem de utilizadores com mais de 4 episódios no período em análise sofreu uma diminuição de 2,5 % face ao período homólogo, passando de 1.623 em setembro 2024 para 1.489 em setembro 2025.

Ao analisar o número de atendimentos por área de influência, continua a verificar-se um acréscimo gradual de atendimentos no Serviço de Urgência (61,4%) de doentes que não pertencem à área de influência direta da ULSSM (conforme se pode observar na representação gráfica que se segue).

Nº Atendimentos por Área de Influência



1.7. Hospital de dia

No período acumulado a setembro de 2025 o número de sessões de hospital de dia registou um acréscimo de 0,9% (+728 sessões) comparativamente com 2024. No que se refere ao número total de doentes tratados, registou-se um aumento de +7,0% relativamente a 2024, traduzindo-se em mais 1.238 doentes tratados. No período em análise, a média de sessões realizadas por doente foi de 4,5 sessões. Comparando com a proposta efetuada ambos os indicadores se encontram abaixo do pretendido.

Hospital dia	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Nº Sessões	80 528	84 941	85 669	0,9%	86 246	-0,7%
Nº Doentes Tratados	18 068	17 777	19 015	7,0%	19 935	-4,6%

1.8. Serviço domiciliário

Tendo por base os resultados obtidos nesta linha de produção no período em análise, observa-se que foi registado um acréscimo da atividade de 16,4% (correspondendo a +191 visitas realizadas) comparativamente com o período homólogo 2024. Observando o valor proposto para esta linha verifica-se que a mesma segue a tendência observada do período homólogo.

Serviço domiciliário	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
N.º Visitas	1 270	1 163	1 354	16,4%	1 258	7,6%

1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos

O Gabinete Coordenador de Colheita e Transplantação (GCCT) é responsável pela coordenação de toda a atividade relacionada com a colheita de órgãos e tecidos e transplantação. Nos quadros seguintes apresenta-se a atividade desenvolvida a nível das colheitas e dos transplantes realizados:

Colheita de órgãos e tecidos	acumulado a setembro			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Total de Colheitas Realizadas	82	87	83	-4,6%
Órgãos/Tecidos Colhidos				
Coração	3	5	3	-40,0%
Fígado	12	12	12	0,0%
Rim	46	49	59	20,4%
Pâncreas	1	4	0	-100,0%
Pulmão	2	2	2	0,0%
Córneas	130	150	154	2,7%
Vasos	12	12	11	-8,3%
Válvulas	0	1	0	-100,0%

Transplantação de órgãos e tecidos	acumulado a setembro			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Rim (Adultos)	51	50	49	-2,0%
Rim (Pediátricos)	3	2	1	-50,0%
Córnea	68	102	88	-13,7%
Medula Óssea	65	60	58	-3,3%
Total de Transplantes Realizados	187	214	196	-8,4%

1.10. Outras linhas de atividade

1.10.1. Programas de gestão da doença crónica

Os programas de saúde para a gestão e prevenção da doença crónica preveem que os cuidados de saúde sejam prestados de forma integrada, com garantias de acesso atempado, com qualidade e efetividade. Para impulsionar esta metodologia, foram definidas modalidades de financiamento do tratamento de algumas patologias, e evoluiu-se para um modelo baseado na unidade "doente em tratamento".

No quadro seguinte apresenta-se a evolução dos doentes em tratamento e a atividade dos programas de saúde no âmbito de doenças crónicas e raras.

Programas de gestão da doença crónica	acumulado a setembro			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
VIH/Sida - Total de doentes equivalente/ano	2 792,1	3 375,4	3 455,9	2,4%
Esclerose múltipla - Total de doentes equivalente/ano	763,0	872,3	816,7	-6,4%
Hepatite C - Total de doentes tratados	127	114	80	-29,8%
Hipertensão pulmonar - Total de doentes equivalente/ano	138,5	125,8	120,1	-4,5%
PAF1 - N.º doentes em tratamento	103,2	93,9	102,7	9,3%
Doenças Lisossomais Doentes de Centros de Referência acompanhados exclusivamente em CRe				
Doença de Gaucher - N.º doentes em tratamento	22,8	24,6	23,9	-2,7%
Doença de Fabry - N.º doentes em tratamento	14,1	14,8	19,8	33,1%
Doença de Hurler - N.º doentes em tratamento	0,8	1,1	0,8	-30,8%
Doença de Maroteaux-Lamy - N.º doentes em tratamento	0,8	0,8	0,8	0,0%
Doença de Pompe - N.º doentes em tratamento	7,7	8,3	6,0	-27,3%
Doenças Lisossomais Doentes de CTP quando acompanhados em CRe				
Doença de Gaucher - N.º doentes em tratamento CTP (CRe)	5,7	6,6	6,3	-3,8%
Doença de Fabry - N.º doentes em tratamento CTP (CRe)	3,4	3,6	3,4	-4,7%
Doença de Pompe - N.º doentes em tratamento CTP (CRe)	0,8	1,8	2,8	54,5%
Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)				
PTCO - Outras técnicas Modelo 1	199,0	189,0	106,0	-43,9%
Rastreios - N.º de Rastreios				
Rastreio do cancro do colo do útero	20 726	612	372	-39,2%
Rastreio do cancro do cólon e reto	1 208	824	855	3,8%

1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA)

A infertilidade, reconhecida como uma doença, tem vindo a ganhar importância crescente enquanto problema social e de saúde na nossa sociedade.

Desde 2009 existe um programa de saúde específico para acesso e tratamento à PMA.

Procriação medicamente assistida	acumulado a setembro			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
N.º Consultas de apoio à fertilidade	1379	862	884	2,6%
N.º Induções ovárias	31	46	36	-21,7%
N.º Inseminações intra-uterinas	149	103	81	-21,4%
N.º Fertilizações in vitro	165	123	130	5,7%
N.º Injeções intra-citoplasmáticas de espermatozoides	158	139	158	13,7%
N.º Injeções intra-citoplasmáticas de espermatozoides recolhidos cirurgicamente	8	3	7	133,3%
Preservação do potencial reprodutivo por motivo de doença grave	9	29	80	175,9%

1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)

O quadro infra apresenta os dados da IVG até às 10 semanas, verificando-se uma diminuição dos procedimentos face ao período homólogo.

Interrupção voluntária da gravidez	acumulado a setembro			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
N.º IG medicamentosa	523	664	598	-9,9%
N.º IG cirúrgica	237	0	2	-

1.10.4. Radioncologia

No período acumulado a setembro de 2025 os tratamentos de radioncologia diminuíram 3,4%, face ao período homólogo. Relativamente a contratualização interna, este fica abaixo do objetivo proposto para o período em análise.

Radioncologia	acumulado a setembro					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Tratamentos simples	4 053	2 143	1 086	-49,3%	2 329	-53,4%
Tratamentos complexos	22 701	23 163	23 364	0,9%	23 832	-2,0%
Total de tratamentos de radioncologia	26 754	25 306	24 450	-3,4%	26 161	-6,5%

Para informação mais detalhada sobre os cuidados saúde hospitalares da ULSSM ver anexo 1.

2. Cuidados de Saúde Primários

A evolução crescente da população mais vulnerável e com menor mobilidade aumenta a necessidade de incentivar a proximidade e personalização da prestação de cuidados de saúde.

Uma boa cobertura e capacitação dos CSP permite melhorar a satisfação de necessidades dos utentes em proximidade, e simultaneamente contribuir para a eficiência do sistema de saúde, evitando ou protelando custos catastróficos, na proporção da diminuição das complicações, que resultam de diagnóstico tardio ou da descompensação de doenças crónicas.

Face ao período homólogo, em setembro de 2025 regista-se um acréscimo de +3,0% (+6.526) consultas médicas não presenciais e um acréscimo de 0,2% (+865) consultas médicas presenciais.

No que diz respeito, aos serviços domiciliários, verifica-se um acréscimo de +5,6% (+153) no nº de visitas domiciliárias médicas e de +7,2% (+2.104) no nº de visitas domiciliárias de enfermagem.

O nº de consultas de enfermagem regista um acréscimo de +6,4% (+18.243) em setembro de 2025, comparativamente com setembro de 2024.

Cuidados Saúde Primários	acumulado a setembro			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Consultas	609 453	594 398	601 789	1,2%
Nº Consultas médicas presenciais (CSP)	377 439	378 090	378 955	0,2%
Nº Consultas médicas não presenciais (CSP)	232 014	216 308	222 834	3,0%
Serviços Domiciliários	31 497	32 066	34 323	7,0%
Nº Visitas domiciliárias médicas (CSP)	2 606	2 731	2 884	5,6%
Nº Visitas domiciliárias enfermagem (CSP)	28 891	29 335	31 439	7,2%
Outras Consultas por Pessoal não Médico	315 669	308 161	333 807	8,3%
Nº Consultas de enfermagem (CSP)	293 801	286 584	304 827	6,4%
Nº Consultas de outros profissionais (CSP)	21 868	21 577	28 980	34,3%
Utentes Inscritos	354 058	346 717	356 308	2,8%
Sem médico	102 950	107 876	113 572	5,3%
Com médico	251 108	238 841	242 736	1,6%

A tabela acima inclui atividade urgente efetuada pelos cuidados de saúde primários no mês em análise, conforme discriminada no quadro infra.

Atendimentos Urgentes CSP	acumulado a setembro			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Consultas Médicas	41 797	43 972	48 113	9,4%
Centro Atendimento Clínico (CAC)	n. a	2 625	14 097	437,0%
SAC Sete Rios	9 072	7 130	4 378	-38,6%
SAP Mafra	32 725	34 217	29 638	-13,4%
Consultas Enfermagem	12 674	13 007	15 273	17,4%
Centro Atendimento Clínico (CAC)	n. a	1 034	4 320	317,8%
SAC Sete Rios	3 523	3 491	3 020	-13,5%
SAP Mafra	9 151	9 516	7 933	-16,6%

Para informação mais detalhada sobre os cuidados saúde primários da ULSSM ver anexo 2.

3. Acompanhamento Contrato Programa

De seguida, apresentamos o acompanhamento detalhado do contrato-programa celebrado com a tutela, destacando o cumprimento dos objetivos e metas acordados.

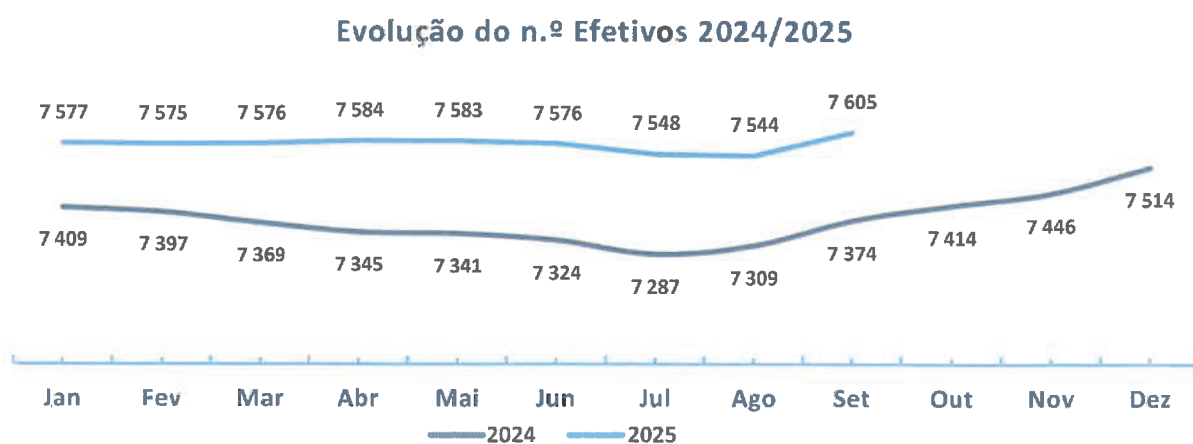
Acompanhamento do Contrato Programa 2025 | setembro 2025

	Contrato Programa 2025	Acum a setembro 25		Δ% 2025 / CP 2025	Taxa de Execução
		CP 2025	2025		
Cuidados Primários					
Consultas					
Nº Total Consultas Médicas	829 248	607 653	601 789	-1,0%	99,0%
Nº Consultas Médicas Presenciais (CSP)	550 102	401 192	378 955	-5,5%	94,5%
Nº Consultas Médicas Não Presenciais (CSP)	279 146	206 461	222 834	7,9%	107,9%
Serviços Domiciliários	41 977	30 136	34 323	13,9%	113,9%
Nº Visitas Domiciliárias Médicas (CSP)	3 567	2 580	2 884	11,8%	111,8%
Nº Visitas Domiciliárias Enfermagem (CSP)	38 410	27 556	31 439	14,1%	114,1%
Outras Consultas por Pessoal não Médico	399 921	287 570	333 807	16,1%	116,1%
Nº Consultas de Enfermagem (CSP)	371 666	267 206	304 827	14,1%	114,1%
Nº Consultas de Outros Profissionais (CSP)	28 255	20 364	28 980	42,3%	142,3%
Cuidados Hospitalares					
Consultas Externas					
Nº Total Consultas Médicas	814 782	603 820	631 523	4,6%	104,6%
Primeiras Consultas	235 641	175 680	179 962	2,4%	102,4%
Primeiras Consultas com origem nos CSP referenciadas via CTH	55 916	35 826	37 584	4,9%	104,9%
Primeiras Consultas Descentralizadas	820	325	336	3,4%	103,4%
Primeiras Consultas	178 905	139 529	142 042	1,8%	101,8%
Consultas Subsequentes	579 141	428 140	451 549	5,5%	105,5%
Consultas Subsequentes Descentralizadas	3 152	1 116	1 818	62,9%	162,9%
Consultas Subsequentes	575 989	427 024	449 731	5,3%	105,3%
Internamento					
Doentes Saídos - Agudos (Inclui berçário)	37 380	27 769	28 970	4,3%	104,3%
D. Saídos - GDH Médicos (Total)	23 627	17 406	18 220	4,7%	104,7%
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Programados (Total)	8 802	6 719	6 420	-4,5%	95,5%
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urgentes (Total)	4 951	3 644	4 330	18,8%	118,8%
Urgência					
Total de Atendimentos SU Polivalente (sem Internamento)	137 643	101 912	121 589	19,3%	119,3%
Hospital de Dia					
Total de sessões de Hospital de Dia (s/GDH Ambulatório Médico)	82 586	61 892	60 575	-2,1%	97,9%
Hematologia / Imuno-hemoterapia	4 072	3 078	3 209	4,3%	104,3%
Psiquiatria e Unidades Sócio Ocupacionais	4 919	3 609	4 071	12,8%	112,8%
Base (Pediatria+Pneumologia+Oncologia s/Químio+Outros)	73 595	55 205	53 295	-3,5%	96,5%
Serviços Domiciliários					
Total de Domicílios	1 609	1 146	1 354	18,2%	118,2%
Hospitalização Domiciliária	313	232	193	-16,8%	83,2%
GDH Ambulatório					
GDH Médicos de Ambulatório (Total)**	8 782	6 608	7 004	6,0%	106,0%
GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)	22 800	17 005	17 147	0,8%	100,8%
Sessões de Radioncologia					
Tratamentos Simples	2 952	2 329	1 086	-53,4%	46,6%
Tratamentos Complexos	31 982	23 282	23 364	0,4%	100,4%
Sessões de Quimioterapia					
Quimioterapia	28 027	21 105	22 215	5,3%	105,3%

4. Recursos humanos

4.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional

Verificou-se um acréscimo de +0,8% do número global de trabalhadores (+61 efetivo), em setembro 2025 face a agosto 2025, como é possível observar no gráfico que se segue. Estes dados dizem respeito ao universo da ULSSM.



Em relação ao mês homólogo de 2024, verifica um crescimento de +3,1% do número de efetivos (+231 efetivos), com particular expressão no grupo profissional de Enfermagem (+77 efetivos) e de Técnico auxiliar de saúde (+67 efetivos).

Grupo Profissional	Setembro		
	2024	2025	Δ% 25/24
Médico	1 790	1 796	0,3%
Especialistas/Outros	1 098	1 112	1,3%
Internos	692	684	-1,2%
Enfermagem	2 306	2 383	3,3%
Farmacêutico	59	69	16,9%
Técnico Superior Saúde	39	50	28,2%
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutico	559	596	6,6%
Assistente Técnico	769	781	1,6%
Técnico Auxiliar de Saúde	1 365	1 432	4,9%
Assistente Operacional	185	152	-17,8%
Outro Pessoal	302	346	14,6%
Total	7 374	7 605	3,1%

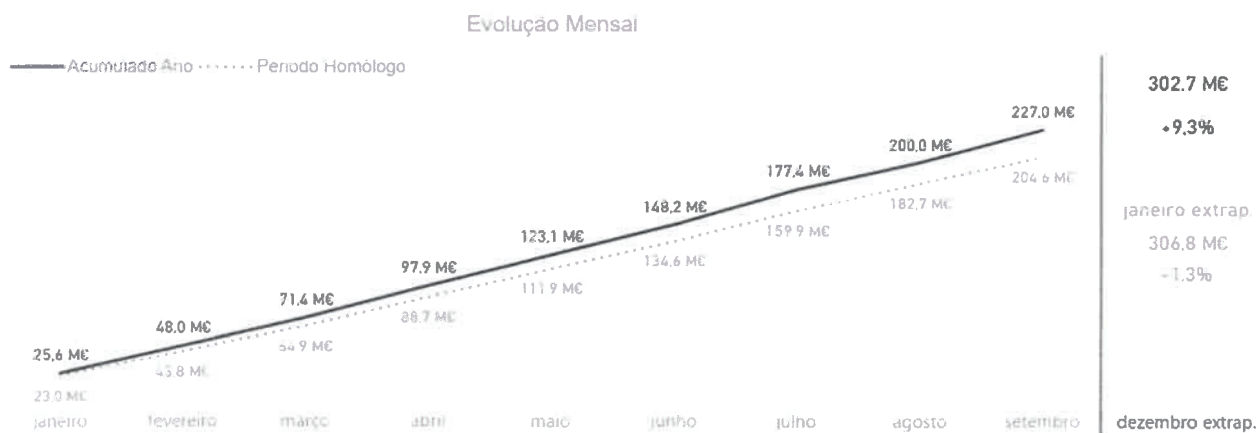
Para informação mais detalhada sobre os recursos humanos da ULSSM ver anexo 3.

5. Consumo de produtos farmacêuticos

O quadro abaixo apresenta o consumo de produtos farmacêuticos acumulado a setembro de 2025. Neste período o consumo total de medicamentos, reagentes e gases foi de 236,9 MEUR, +10,5% (+22,5 MEUR) do que no período homólogo e +18,3% face a 2023 (+36,7 MEUR).

Produtos farmacêuticos	acumulado a setembro				
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24
Medicamentos	191 269 138 €	204 638 158 €	7,0%	227 037 669 €	10,9%
Reagentes	8 857 278 €	9 767 228 €	10,3%	9 833 881 €	0,7%
Gases	72 439 €	55 226 €	-23,8%	54 423 €	-1,5%
Total	200 198 855 €	214 460 612 €	7,1%	236 925 973 €	10,5%

Especificamente em relação ao consumo de medicamentos verifica-se uma projeção para final de ano de 302,7 MEUR, a que corresponde um decréscimo de 1,3% face à primeira projeção do início do ano (306,8 MEUR). O gráfico abaixo apresenta a evolução mensal e em termos ao mês homólogo para o consumo de medicamentos:



Para informação mais detalhada sobre o consumo de produtos farmacêuticos da ULSSM ver anexo 4.

6. Materiais de consumo

Este capítulo visa explicar os consumos registados nas seguintes famílias de materiais:

- Material de consumo clínico
- Material de consumo administrativo
- Material de consumo hoteleiro
- Material de consumo alimentar

O consumo destas rubricas, no período acumulado a setembro de 2025, foi de 50,2 MEUR, mais +1,3 MEUR (2,8%) face ao período homólogo do ano anterior conforme quadro abaixo.

Tipo de material de consumo	acumulado a setembro				
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24
Material de consumo clínico	42 177 357 €	47 099 434 €	11,7%	48 461 521 €	2,9%
Penso	490 186 €	566 491 €	15,6%	587 069 €	3,6%
Artigos Cirúrgicos	2 143 392 €	2 187 659 €	2,1%	1 929 858 €	-11,8%
Tratamento	12 845 198 €	14 904 929 €	16,0%	15 483 456 €	3,9%
Electromedicina	893 295 €	1 125 749 €	26,0%	938 211 €	-16,7%
Laboratório	1 136 449 €	1 113 928 €	-2,0%	1 167 250 €	4,8%
Próteses	14 848 824 €	17 590 893 €	18,5%	18 377 740 €	4,5%
Osteossíntese	2 412 921 €	2 282 666 €	-5,4%	2 278 063 €	-0,2%
Outros	7 407 092 €	7 327 118 €	-1,1%	7 699 873 €	5,1%
Material de Consumo Alimentar	11 619 €	9 853 €	-15,2%	9 004 €	-8,6%
Material de Consumo Hoteleiro	1 103 383 €	1 034 406 €	-6,3%	1 171 581 €	13,3%
Material de Consumo Administrativo	619 991 €	743 047 €	19,8%	602 905 €	-18,9%
Total	43 912 350 €	48 886 741 €	11,3%	50 245 010 €	2,8%

O material de consumo clínico representa, à data, 96,5% do consumo total das 4 rubricas geridas pelo Serviço de Logística e Stocks.

Para informação mais detalhada sobre os materiais de consumo da ULSSM ver anexo 5.

7. Evolução económico-financeira

A análise económico-financeira que seguidamente se apresenta corresponde à atividade acumulada a setembro do corrente ano.

7.1. Análise económica

Os efeitos do conflito da atualização dos preços e salários continua a afetar as principais rubricas de custos pelo efeito da taxa de inflação, nomeadamente no que concerne à comparação com o período homólogo. O resultado líquido e operacional negativo, de -96,9 MEUR, agravado em -44,6 MEUR (+85,3%) face ao período homólogo decorrem de um acréscimo de +28,8 MEUR (+5,5%) nos proveitos totais, ainda assim insuficiente para absorver o acréscimo de +73,4 MEUR (+12,8%) nos Custos Totais.

Resumo	acumulado a setembro				
	2024	2025	Δ% 25/24	CP 2025	Δ% 25/CP 25
Total dos Proveitos	522 845 083 €	551 659 455 €	5,5%	544 548 878 €	1,3%
Total dos Custos	575 140 977 €	648 584 413 €	12,8%	621 340 884 €	4,4%
Resultado Operacional	-52 275 742 €	-96 915 758 €	85,4%	-76 771 756 €	26,2%
Resultado antes de impostos	-52 295 894 €	-96 924 958 €	85,3%	-76 792 006 €	26,2%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-	0 €	-
Resultado Líquido do Exercício	-52 295 894 €	-96 924 958 €	85,3%	-76 792 006 €	26,2%
EBITDA	-43 840 004 €	-88 054 764 €	100,9%	-68 221 756 €	29,1%

7.2. Análise financeira

Analisando as rubricas do balanço sintético, que exhibe valores finais a dezembro de 2024, é possível tecer os seguintes comentários:

	31/12/2024	30/09/2025
	SNC-AP	SNC-AP
Ativo	571 475 653 €	562 014 092 €
Ativo não corrente	226 765 028 €	223 063 739 €
Inventários	69 651 405 €	46 656 757 €
Clientes, contribuintes e utentes, Estado e Devedores	269 126 703 €	285 497 435 €
Caixa e depósitos	5 772 729 €	6 634 644 €
Acréscimos e Diferimentos	159 789 €	161 517 €
Património Líquido	9 816 974 €	-80 795 318 €
Passivo	561 658 679 €	642 809 410 €
Provisões	10 313 451 €	10 313 451 €
Financiamentos - Fundo Europeu	14 703 431 €	14 703 431 €
Fornecedores e Credores	536 266 797 €	617 417 528 €
Acréscimos e Diferimentos	375 000 €	375 000 €
Total Património Líquido + Passivo	571 475 653 €	562 014 092 €
Autonomia Financeira	1,72%	-14,38%
Solvabilidade	1,75%	-12,57%

- a) O Balanço, à data de 30 de setembro de 2025, exibe Ativos Totais na ordem dos 562,0 MEUR, suportados por Capitais Próprios negativos, em 80,7 MEUR e Passivo de 642,8 MEUR;
- b) As Existências situam-se nos 46,6 MEUR;
- c) As Dívidas Ativas, de Terceiros à ULSSM, constantes das rubricas Dívidas de Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, passaram de 269,28 MEUR, em 31 de dezembro de 2024, para 285,65 MEUR em 30 de setembro de 2025.
- d) O Balanço regista Caixa e Depósitos no montante de 6,6 MEUR que se destina a efetuar pagamentos dos encargos obrigatórios (Segurança Social, CGA e afins), bem como uma Reserva de Segurança de Tesouraria. Acresce ainda uma Reserva para eventuais pagamentos de fluxos da ARLSVT que transitarão para a ULSSM em período ainda a designar.
- e) As Dívidas Passivas, que incorporam as rubricas Dívidas a Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, registam um aumento de 56,1 MEUR, passando de 551,3 MEUR, em 31/12/2024, para 607,4 MEUR, em 30 de setembro de 2025. Neste período, os 361,06 MEUR de dívidas a fornecedores, representa um acréscimo real, perante dezembro de 2024 de 26,05 MEUR.
- f) Nas Dívidas a Terceiros (ver quadro abaixo referira-se o aumento nos acréscimos de gastos essencialmente no que diz respeito aos Gastos com Pessoal como consequência da variação do preço (remunerações) e da quantidade (número de funcionários).

Dívida a Terceiros	31/12/2024	30/09/2025	Δ €	Δ %
Fornecedores	157 129 555 €	204 520 887 €	47 391 332€	30,2%
Adiantamentos de Clientes	200 594 748 €	220 365 031 €	19 770 283€	9,9%
Estado e outros entes públicos	11 191 221 €	8 008 530 € -	3 182 691€	-28,4%
Fornecedores Investimento	9 441 015 €	3 207 466 € -	6 233 548€	-66,0%
Outros credores	78 662 984 €	77 456 719 € -	1 206 265€	-1,5%
Acréscimos de gastos	79 247 276 €	103 858 895 €	24 611 619€	31,1%
Pessoal	38 379 224 €	48 738 101 €	10 358 877€	27,0%
FSE	40 862 618 €	55 115 360 €	14 252 742€	34,9%
Outros	5 433 €	5 433 €	- €	0,0%
Total	536 266 797 €	617 417 528 €	81 150 731 €	15,1%

- g) O impacto da alteração nos Capitais Próprios da ULSSM, afetou os rácios de Autonomia Financeira e Solvabilidade que exibem, respetivamente, os valores de -14,38%, e -12,57%

7.3. Investimento

O quadro seguinte exhibe a execução do plano de investimentos a 30 de setembro 2025. Assim, verifica-se que, excetuando os projetos cofinanciados, existe margem para assumir compromissos desta natureza, ou seja, que permitirá modernizar o parque tecnológico de equipamentos da ULSSM.

Quadro resumo Investimento (30-09-2025)

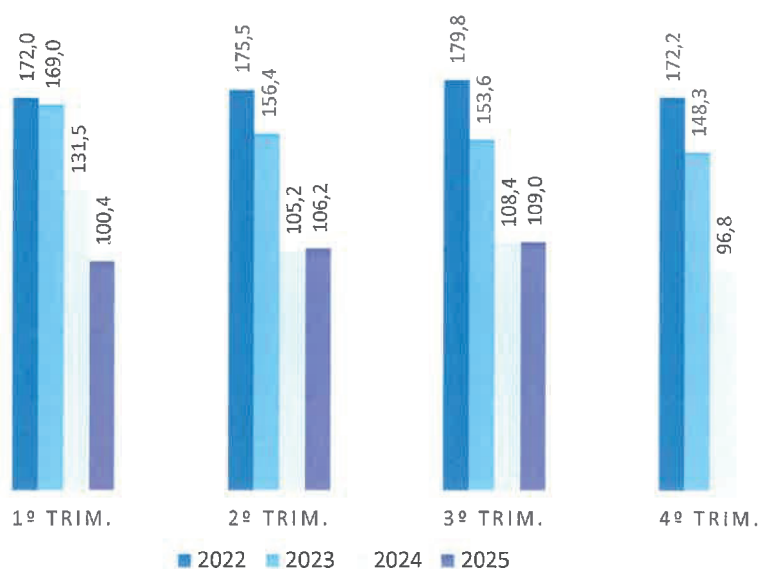
Projetos cofinanciados - Valores cativos - Projetos aprovados		acumulado a setembro		
		Orçamento		Faturação
Descrição Item Financeiro	Descrição do Fundo	Valores Orçamentados	Saldo	Total contabilizado
Equipamento básico	PRR - Equipamento médico pesado	2 527 035€	2 527 035€	-€
Sub- Total		2 527 035€	2 527 035€	-€
Receita Própria				
Descrição Item Financeiro	Descrição do Fundo	Valores Orçamentados	Saldo	Total contabilizado
Edifícios e outras construções	Receita Própria - Outras Origens	11 532 000€	5 695 083€	3 450 465€
Hardware	Receita Própria - Outras Origens	2 020 000€	10 160€	1 534 375€
Software	Receita Própria - Outras Origens	1 550 000€	36 186€	1 049 461€
Equipamento diverso	Receita Própria - Outras Origens	40 000€	19 655€	9 288€
Equipamento básico	Receita Própria - Outras Origens	14 418 115€	21 113€	7 242 370€
Equipamento de Transporte	Receita Própria - Outras Origens	300 000€	300 000€	-€
Sub- Total		29 860 115€	6 082 197€	13 285 958€
Total		32 387 150€	8 609 232€	13 285 958€

7.4. Dívidas a fornecedores e prazo médio de pagamentos (PMP)

A situação, em matéria de dívida e PMP, exibe-se no quadro infra, sendo que o PMP reportado para a ACSS no 3.º trimestre de 2025 é de 109,0 dias, melhoria influenciada por estar em curso o processo eletrónico de conferência de faturas.

Designação	Dívida			
	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025	Δ % 25/24
Arrears	74 435 359 €	83 114 739 €	112 918 177 €	35,9%
Fornecedores Externos	163 820 €	8 563 364 €	36 991 492 €	332,0%
Outras Entidades Do Estado	272 504 €	500 730 €	1 581 142 €	215,8%
SNS	73 999 035 €	74 050 645 €	74 345 543 €	0,4%
Dívida Vencida	49 915 121 €	83 213 568 €	94 631 146 €	13,7%
Fornecedores Externos	47 963 118 €	81 091 459 €	92 961 975 €	14,6%
Outras Entidades Do Estado	848 132 €	900 151 €	910 615 €	1,2%
SNS	1 103 871 €	1 221 958 €	758 556 €	-37,9%
Dívida Vincenda	89 761 916 €	60 369 988 €	68 221 565 €	13,0%
Fornecedores Externos	88 733 011 €	59 752 362 €	66 705 776 €	11,6%
Outras Entidades Do Estado	640 494 €	369 036 €	1 223 398 €	231,5%
SNS	388 410 €	248 590 €	292 391 €	17,6%
Total	214 112 395 €	226 698 296 €	275 770 888 €	21,6%

PRAZO MÉDIO PAGAMENTO



Para informação mais detalhada sobre a evolução económico financeira da ULSSM ver anexo 6.

ANEXOS

Anexo 1

Doentes saídos por especialidade

Internamento	acumulado a setembro											
	Doentes saídos						Demora média					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA 25	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA 25
Departamento de Cirurgia	1 666	1 705	1 737	1,9%	1 714	1,3%	6,0	6,1	5,9	-2,4%	6,1	-2,1%
Cardiologia	1 273	1 398	1 308	-6,4%	1 490	-12,2%	6,4	6,8	6,9	0,8%	6,2	11,5%
Cirurgia Cardioratória	760	766	741	-3,3%	766	-3,3%	7,9	7,5	7,6	1,1%	7,5	2,2%
Cirurgia Pediátrica	697	757	680	-10,2%	758	-10,3%	3,9	3,5	4,2	19,4%	3,4	21,8%
Cirurgia Plástica	665	708	768	8,5%	708	8,5%	6,1	5,6	4,3	-23,5%	5,6	-23,5%
Unidade de Queimados	16	9	10	11,1%	9	11,1%	26,4	21,0	26,1	24,6%	20,2	29,6%
Cirurgia Torácica	532	513	463	-9,7%	513	-9,7%	5,7	6,0	5,4	-9,7%	5,9	-8,4%
Cirurgia Vascular	826	775	824	6,3%	775	6,3%	7,7	8,0	7,5	-6,7%	8,0	-7,1%
Dermatologia	354	360	318	-11,7%	360	-11,7%	8,4	9,1	9,3	2,0%	9,0	2,2%
Doenças Infecciosas	356	297	249	-16,2%	306	-18,6%	16,9	20,1	20,6	2,2%	18,9	8,8%
Gastroenterologia e Hepatologia	603	587	535	-8,9%	587	-8,9%	8,5	8,8	9,2	4,6%	8,8	4,6%
Ginecologia	654	717	622	-13,2%	717	-13,2%	2,9	2,6	2,7	5,6%	2,5	7,9%
Hematologia e Transplantação Medula	322	299	339	13,4%	328	3,4%	19,9	20,2	18,7	-7,7%	17,7	5,4%
Medicina Interna	4 863	4 476	4 388	-2,0%	4 466	-1,7%	12,4	13,5	13,2	-2,3%	13,1	0,7%
Medicina Intensiva	378	379	413	9,0%	379	9,0%	5,5	5,8	5,6	-3,4%	5,8	-2,6%
Nefrologia e Transplantação Renal	450	532	402	-24,4%	409	-1,7%	11,0	9,3	9,4	0,7%	9,2	2,0%
Neonatologia	102	109	158	45,0%	135	17,0%	26,6	29,6	20,3	-31,4%	28,6	-29,2%
Neurocirurgia	766	798	806	1,0%	799	0,9%	4,8	4,7	4,6	-2,1%	4,5	1,8%
Neurologia	692	631	687	8,9%	631	8,9%	8,6	9,1	8,8	-3,3%	9,1	-3,6%
Obstetrícia	1 750	205	2 229	987,3%	2 283	-2,4%	2,7	1,3	2,8	118,7%	2,8	0,7%
Oftalmologia	207	224	165	-26,3%	224	-26,3%	2,0	2,5	2,1	-17,2%	2,6	-17,8%
Ortopedia	989	1 135	1 061	-6,5%	1 142	-7,1%	10,0	8,5	8,5	0,2%	8,3	2,3%
Otorrinolaringologia	485	563	506	-10,1%	603	-16,1%	4,7	4,7	5,3	14,5%	4,7	14,6%
Pediatria Médica	1 276	1 179	1 183	0,3%	1 187	-0,3%	6,3	6,9	6,1	-10,8%	6,8	-10,0%
Pneumologia	670	644	629	-2,3%	644	-2,3%	15,1	17,0	15,3	-9,9%	17,0	-9,9%
Psiquiatria e Saúde Mental	384	370	433	17,0%	370	17,0%	29,5	28,6	27,6	-3,7%	28,6	-3,5%
Reumatologia	21	23	16	-30,4%	23	-30,4%	13,2	13,0	9,7	-25,6%	13,3	-27,3%
Unidade de Curta Duração	3 667	3 295	3 909	18,6%	3 109	25,7%	1,9	1,8	1,8	2,2%	1,8	2,6%
Urologia	1 407	1 404	1 442	2,7%	1 412	2,1%	3,4	3,6	4,0	11,3%	3,6	11,5%
Unidade de Cuidados Paliativos	n.a	n.a	159	-	n.a	-	n.a	n.a	8,0	-	n.a	-
Total	26 831	24 858	27 180	9,3%	26 847	1,2%	8,6	9,2	8,4	-8,1%	8,6	-2,2%

Consulta externa CSH por especialidade

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a setembro											
	1ª Consultas						Total de consultas					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA 25	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA 25
Departamento de Cirurgia	5 729	6 920	6 914	-0,1%	6 931	-0,2%	18 459	20 449	19 395	-5,2%	20 624	-6,0%
Anestesiologia	3 508	3 750	3 158	-15,8%	3 806	-17,0%	5 520	5 670	4 661	-17,8%	5 750	-18,9%
Cardiologia	4 673	5 226	5 522	5,7%	5 304	4,1%	23 126	25 197	26 887	6,7%	25 581	5,1%
Cirurgia Cardioratória	1 022	864	950	10,0%	869	9,3%	2 403	2 185	2 157	-1,3%	2 177	-0,9%
Cirurgia Pediátrica	2 177	2 415	3 004	24,4%	2 645	13,6%	4 388	4 799	5 375	12,0%	4 869	10,4%
Cirurgia Plástica	2 488	2 995	3 311	10,6%	3 027	9,4%	11 496	13 223	14 495	9,6%	13 404	8,1%
Cirurgia Torácica	855	817	563	-31,1%	817	-31,1%	2 756	2 733	2 314	-15,3%	2 759	-16,1%
Cirurgia Vascular	4 711	4 502	4 123	-8,4%	4 567	-9,7%	10 874	11 635	11 532	-0,9%	11 804	-2,3%
Dermatologia	16 435	18 732	14 357	-23,4%	18 732	-23,4%	30 088	33 145	27 968	-15,6%	33 145	-15,6%
Doenças Infecciosas	3 554	4 139	5 298	28,0%	4 196	26,3%	12 765	14 395	15 228	5,8%	14 593	4,4%
Endocrinologia, Diabetes Metabolismo	4 216	4 553	4 195	-7,9%	4 595	-8,7%	13 717	15 467	16 114	4,2%	15 653	2,9%
Estomatologia	4 326	4 246	5 355	26,1%	4 309	24,3%	10 026	11 807	12 565	6,4%	11 983	4,9%
Gastroenterologia e Hepatologia	3 867	4 706	4 596	-2,3%	4 768	-3,6%	19 097	22 331	22 360	0,1%	22 525	-0,7%
Genética	4 120	4 491	4 549	1,3%	4 520	0,6%	6 410	7 217	7 273	0,8%	7 324	-0,7%
Ginecologia	5 983	5 568	5 575	0,1%	5 666	-1,6%	17 789	18 395	17 619	-4,2%	18 697	-5,8%
Hematologia e Transplantação Medula	2 844	2 385	2 797	17,3%	2 396	16,7%	24 775	24 201	23 826	-1,5%	24 369	-2,2%
Imagiologia Geral	1 735	1 583	1 591	0,5%	1 519	4,7%	3 431	3 450	3 415	-1,0%	3 208	6,5%
Imagiologia Neurológica	39	62	69	11,3%	62	11,3%	109	148	336	127,0%	148	127,0%
Imuno-Alergologia	4 093	4 168	4 321	3,7%	4 224	2,3%	16 522	19 117	18 999	-0,6%	19 398	-2,1%
Imuno-Hemoterapia	2 673	2 830	2 833	0,1%	2 883	-1,7%	20 695	20 648	20 756	0,5%	20 935	-0,9%
Medicina Física e de Reabilitação	2 856	2 848	3 146	10,5%	2 885	9,0%	10 678	10 299	10 634	3,3%	10 433	1,9%
Medicina Interna	3 135	3 300	3 292	-0,2%	3 309	-0,5%	12 073	13 131	13 785	5,0%	13 229	4,2%

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a setembro											
	1ª Consultas						Total de consultas					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Nefrologia e Transplantação Renal	2 519	2 736	2 990	9,3%	2 766	8,1%	14 302	15 582	16 614	6,6%	15 775	5,3%
Neonatologia	259	111	382	244,1%	126	203,2%	814	539	1 011	87,6%	589	71,6%
Neurocirurgia	6 458	6 277	6 165	-1,8%	6 029	2,3%	14 800	14 933	15 640	4,7%	14 340	9,1%
Neurologia	4 524	4 572	4 486	-1,9%	4 641	-3,3%	21 060	22 859	23 134	1,2%	23 198	-0,3%
Obstetrícia	2 477	3 317	4 572	37,8%	3 521	29,8%	7 464	6 939	9 677	39,5%	7 359	31,5%
Oftalmologia	11 389	12 410	13 539	9,1%	12 495	8,4%	31 720	34 293	37 286	8,7%	34 707	7,4%
Oncologia Médica	3 692	3 864	3 284	-15,0%	3 920	-16,2%	28 167	28 442	28 726	1,0%	28 868	-0,5%
Ortopedia	5 176	5 397	4 416	-18,2%	5 551	-20,4%	14 204	14 515	11 795	-18,7%	14 787	-20,2%
Otorrinolaringologia	9 547	10 611	10 041	-5,4%	10 287	-2,4%	23 941	26 598	27 225	2,4%	26 580	2,4%
Pediatria Médica	6 687	7 332	7 729	5,4%	7 438	3,9%	29 449	31 648	32 623	3,1%	32 111	1,6%
Pneumologia	9 830	9 210	8 312	-9,8%	8 363	-0,6%	32 878	35 397	32 590	-7,9%	32 923	-1,0%
Psiquiatria e Saúde Mental	4 053	3 504	3 210	-8,4%	3 954	-18,8%	21 897	18 631	19 527	4,8%	20 943	-6,8%
Psiquiatria e Saúde Mental da Inf. Adol.	714	718	937	30,5%	727	28,9%	5 134	5 503	5 695	3,5%	5 585	2,0%
Radioterapia	4 961	5 329	5 209	-2,3%	5 266	-1,1%	15 641	17 221	15 887	-7,7%	17 140	-7,3%
Reumatologia	7 789	8 646	7 998	-7,5%	8 760	-8,7%	25 674	28 182	27 991	-0,7%	28 533	-1,9%
Saúde Ocupacional	1 589	1 940	1 950	0,5%	1 967	-0,9%	5 812	6 814	6 954	2,1%	6 916	0,5%
Urologia	1 995	1 909	2 066	8,2%	1 934	6,8%	9 945	10 262	11 503	12,1%	10 397	10,6%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Ped.	1 202	1 042	1 188	14,0%	444	167,6%	2 424	2 366	2 429	2,7%	1 166	108,3%
Unidade de Cuidados Paliativos	326	541	605	11,8%	549	10,2%	2 703	2 379	2 383	0,2%	2 412	-1,2%
Unidade Multidisciplinar Asma Grave	n.a	n.a	660	-	260	153,8%	n.a	0	2 745	-	976	181,3%
Outros	355	1 302	704	-45,9%	1 435	-50,9%	1 549	3 505	2 382	-32,0%	3 641	-34,6%
Total	173 716	181 868	179 962	-1,0%	182 463	-1,4%	598 848	626 250	631 511	0,8%	631 554	0,0%

Primeiras Consultas via CTH realizadas por especialidade

Consulta externa	acumulado a setembro									
	1ª Consultas via CTH (realizadas)						Tempo médio de resposta (dias)			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Departamento de Cirurgia	1 344	1 872	1 804	-3,6%	2 000	-9,8%	145,3	166,7	158,4	-5,0%
Anestesiologia	121	35	29	-17,1%	36	-19,4%	147,2	212,6	183,8	-13,5%
Cardiologia	775	909	678	-25,4%	909	-25,4%	121,4	113,5	98,8	-13,0%
Cirurgia Cardiorádica	156	137	100	-27,0%	137	-27,0%	46,4	48,6	210,0	331,7%
Cirurgia Pediátrica	698	896	1 361	51,9%	1 251	8,8%	170,1	180,3	127,1	-29,5%
Cirurgia Plástica	473	560	680	21,4%	613	10,9%	34,0	23,9	37,0	54,7%
Cirurgia Torácica	10	6	1	-83,3%	7	-85,7%	37,9	39,8	47,0	18,0%
Cirurgia Vascular	1 854	2 068	1 870	-9,6%	2 262	-17,3%	128,8	147,9	140,7	-4,9%
Dermatologia	6 535	6 790	5 116	-24,7%	6 794	-24,7%	52,0	43,0	72,3	68,0%
Doenças Infecciosas	69	91	92	1,1%	93	-1,1%	72,3	63,4	84,1	32,6%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	1 237	826	746	-9,7%	909	-17,9%	192,1	212,1	156,1	-26,4%
Estomatologia	934	741	765	3,2%	869	-12,0%	110,6	88,7	91,3	3,0%
Gastroenterologia e Hepatologia	897	1 234	1 211	-1,9%	1 313	-7,8%	112,1	102,8	93,9	-8,7%
Genética	396	367	406	10,6%	417	-2,6%	213,8	234,6	218,4	-6,9%
Ginecologia	1 003	987	1 169	18,4%	1 078	8,4%	273,5	334,6	249,4	-25,5%
Hematologia e Transplantação de Medula	768	406	837	106,2%	449	86,4%	101,6	132,1	125,2	-5,2%
Imuno-Alergologia	851	1 000	950	-5,0%	1 089	-12,8%	99,5	89,9	96,0	6,8%
Imuno-Hemoterapia	171	297	441	48,5%	363	21,5%	174,1	110,8	78,9	-28,8%
Medicina Física e de Reabilitação	235	283	365	29,0%	309	18,1%	57,0	60,5	88,3	46,0%
Medicina Interna	275	269	290	7,8%	292	-0,7%	66,9	84,5	55,7	-34,0%
Nefrologia e Transplantação Renal	334	310	282	-9,0%	334	-15,6%	70,0	73,2	90,7	23,8%
Neonatologia	1	0	6	-	n.a	-	48,0	0,0	34,8	-
Neurocirurgia	3 186	3 768	3 176	-15,7%	3 680	-13,7%	278,8	271,1	253,6	-6,4%
Neurologia	965	1 005	962	-4,3%	1 056	-8,9%	218,7	200,3	213,3	6,5%
Obstetrícia	633	115	1 043	807,0%	878	18,8%	17,7	11,1	18,4	64,9%
Oftalmologia	4 440	4 750	4 268	-10,1%	5 295	-19,4%	123,1	109,3	114,5	4,8%
Oncologia Médica	109	92	41	-55,4%	108	-62,0%	22,7	22,5	51,5	129,1%
Ortopedia	1 321	1 228	714	-41,9%	1 440	-50,4%	209,9	228,3	374,9	64,2%
Otorrinolaringologia	2 726	2 857	2 778	-2,8%	2 857	-2,8%	22,9	18,8	34,2	82,3%
Pediatria Médica	877	1 059	1 223	15,5%	1 135	7,8%	135,6	150,5	203,6	35,3%
Pneumologia	2 049	1 073	1 104	2,9%	1 159	-4,7%	135,9	71,6	82,2	14,9%
Psiquiatria e Saúde Mental	604	519	595	14,6%	542	9,8%	99,4	136,7	130,6	-4,5%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância Adol.	274	215	277	28,8%	240	15,4%	89,1	94,9	127,5	34,4%
Radioterapia	0	0	1	-	0	-	0,0	0,0	21,0	-
Reumatologia	1 635	1 533	1 499	-2,2%	1 718	-12,7%	112,0	160,7	189,8	18,1%
Urologia	421	483	656	35,8%	617	6,3%	198,4	168,7	243,2	44,2%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Pediátrica	63	57	46	-19,3%	64	-28,1%	246,1	289,5	270,9	-6,4%
Unidade Multidisciplinar de Asma Grave	n.a	n.a	1	-	n.a	-	n.a	n.a	92,0	-
Total	38 440	38 838	37 583	-3,2%	42 313	-11,2%	126,0	128,3	132,9	3,6%

Primeiras consultas não CTH realizadas por especialidade

Consulta externa	acumulado a setembro									
	1ª Consultas não CTH (realizadas)						Tempo médio de resposta (dias)			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Departamento de Cirurgia	1 020	1 369	1 440	5,2%	1 402	2,7%	115,2	116,6	126,6	8,6%
Anestesiologia	1 968	2 186	1 966	-10,1%	2 398	-18,0%	45,1	41,9	39,1	-6,5%
Cardiologia	1 419	1 776	1 852	4,3%	1 848	0,2%	132,3	112,4	103,3	-8,1%
Cirurgia Cardioratória	62	63	89	41,3%	65	36,9%	117,1	65,3	162,7	149,2%
Cirurgia Pediátrica	505	479	661	38,0%	518	27,6%	117,1	133,5	96,0	-28,0%
Cirurgia Plástica	419	523	690	31,9%	548	25,9%	29,8	22,5	27,7	23,1%
Cirurgia Torácica	75	77	154	100,0%	84	83,3%	23,7	30,6	18,9	-38,4%
Cirurgia Vascular	646	753	810	7,6%	780	3,8%	82,0	127,6	110,8	-13,1%
Dermatologia	1 586	1 628	1 602	-1,6%	1 628	-1,6%	177,8	199,6	249,2	24,8%
Doenças Infeciosas	1 037	1 275	1 496	17,3%	1 338	11,8%	54,1	63,5	62,9	-0,9%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	1 053	1 106	1 247	12,7%	1 161	7,4%	130,7	160,1	112,4	-29,8%
Estomatologia	888	812	990	21,9%	881	12,4%	109,5	125,7	144,5	14,9%
Gastroenterologia e Hepatologia	804	1 184	890	-24,8%	1 238	-28,1%	106,5	99,9	102,8	2,9%
Genética	1 229	1 962	2 555	30,2%	2 043	25,1%	169,1	167,3	138,0	-17,5%
Ginecologia	1 157	970	1 012	4,3%	997	1,5%	145,7	184,0	177,3	-3,7%
Hematologia e Transplantação de Medula	647	575	705	22,6%	603	16,9%	48,0	68,8	84,8	23,2%
Imagiologia Neurológica	11	12	12	0,0%	14	-14,3%	48,6	45,7	51,3	12,4%
Imuno-Alergologia	854	1 277	1 297	1,6%	1 316	-1,4%	87,1	89,1	88,0	-1,3%
Imuno-Hemoterapia	789	1 227	1 195	-2,6%	1 361	-12,2%	96,9	45,3	40,8	-10,1%
Medicina Física e de Reabilitação	1 158	1 101	1 234	12,1%	1 154	6,9%	52,4	62,0	73,4	18,3%
Medicina Interna	576	714	670	-6,2%	721	-7,1%	63,6	83,8	64,2	-23,4%
Nefrologia e Transplantação Renal	495	749	724	-3,3%	808	-10,4%	67,7	58,4	67,8	16,2%
Neonatologia	9	14	23	64,3%	14	64,3%	47,0	25,1	40,9	62,5%
Neurocirurgia	845	1 044	1 213	16,2%	942	28,8%	161,3	185,3	182,2	-1,7%
Neurologia	620	1 062	899	-15,3%	1 124	-20,0%	205,0	186,6	172,9	-7,4%
Obstetrícia	1 462	2 030	1 647	-18,9%	2 161	-23,8%	10,5	9,6	10,2	5,5%
Oftalmologia	3 410	4 058	4 545	12,0%	4 731	-3,9%	158,6	201,2	190,1	-5,5%
Oncologia Médica	192	169	156	-7,7%	173	-9,8%	19,9	15,1	22,3	47,9%
Ortopedia	1 902	1 918	1 625	-15,3%	2 105	-22,8%	112,7	113,8	137,7	21,0%
Otorrinolaringologia	2 221	2 775	2 368	-14,7%	2 775	-14,7%	52,1	33,6	44,9	33,5%
Pediatria Médica	2 648	3 063	3 112	1,6%	3 235	-3,8%	87,7	95,8	115,1	20,1%
Pneumologia	2 511	2 280	2 577	13,0%	1 591	62,0%	118,3	76,0	107,2	41,0%
Psiquiatria e Saúde Mental	982	912	905	-0,8%	945	-4,2%	89,4	117,5	134,7	14,6%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância Adol.	187	179	264	47,5%	187	41,2%	95,3	101,7	107,5	5,7%
Radioterapia	676	689	283	-58,9%	841	-66,3%	11,3	11,8	8,8	-25,5%
Reumatologia	900	1 086	1 076	-0,9%	1 164	-7,6%	111,1	148,3	175,8	18,5%
Urologia	398	513	514	0,2%	580	-11,4%	141,9	169,2	206,9	22,3%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia										
Pediátrica	372	345	382	10,7%	150	154,7%	236,1	257,3	240,3	-6,6%
Unidade de Cuidados Paliativos	n.a	n.a	57	-	n.a	-	n.a	n.a	9,4	-
Unidade Multidisciplinar de Asma Grave	n.a	n.a	43	-	88	-51,1%	n.a	n.a	49,1	-
Total	37 733	43 955	44 980	2,3%	45 712	-1,6%	103,7	109,2	115,9	6,2%

Atividade Cirúrgica realizada por especialidade

Atividade cirúrgica programada	acumulado a setembro											
	Cirurgia convencional						Cirurgia ambulatorio					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Departamento de Cirurgia	928	1 063	998	-6,1%	1 046	-4,6%	1 647	1 477	1 191	-19,4%	1 405	-15,2%
Anestesiologia	1	2	0	-100,0%	2	-100,0%	32	134	76	-43,3%	134	-43,3%
Cirurgia Cardioratória	481	509	468	-8,1%	509	-8,1%	67	61	51	-16,4%	61	-16,4%
Cirurgia Pediátrica	173	171	178	4,1%	190	-6,3%	319	331	407	23,0%	606	-32,8%
Cirurgia Plástica	537	636	619	-2,7%	636	-2,7%	1 063	1 297	1 152	-11,2%	1 311	-12,1%
Cirurgia Torácica	476	454	341	-24,9%	455	-25,1%	1	3	2	-33,3%	3	-33,3%
Cirurgia Vascular	696	663	606	-8,6%	562	7,8%	730	770	851	10,5%	823	3,4%
Dermatologia	0	0	3	-	n.a	-	1 483	2 872	2 060	-28,3%	2 896	-28,9%
Estomatologia	27	12	20	66,7%	12	66,7%	1 269	1 355	1 385	2,2%	1 368	1,2%
Ginecologia	412	510	464	-9,0%	517	-10,3%	352	489	322	-34,2%	159	102,5%
Neurocirurgia	579	648	642	-0,9%	657	-2,3%	310	350	306	-12,6%	353	-13,3%

Atividade cirúrgica programada	acumulado a setembro											
	Cirurgia convencional						Cirurgia ambulatório					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Obstetrícia	1	12	2	-83,3%	13	-84,6%	0	159	149	-6,3%	159	-6,3%
Oftalmologia	95	215	74	-65,6%	255	-71,0%	5 616	6 131	7 122	16,2%	6 192	15,0%
Ortopedia	821	817	883	8,1%	824	7,2%	265	346	187	-46,0%	258	-27,5%
Otorrinolaringologia	164	221	190	-14,0%	263	-27,8%	919	925	907	-1,9%	1 100	-17,5%
Urologia	775	866	932	7,6%	875	6,5%	811	836	979	17,1%	845	15,9%
Total	6 166	6 799	6 420	-5,6%	6 816	-5,8%	14 884	17 536	17 147	-2,2%	17 673	-3,0%

Lista de espera para cirurgia por especialidade

Atividade cirúrgica programada	acumulado a setembro										
	Lista de inscritos para cirurgia					Tempo médio de espera (dias)					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Departamento de Cirurgia	701	921	1 467	59,3%	129,1	102,7	130,2	26,8%	95,0	37,0%	
Anestesiologia	109	77	9	-88,3%	58,5	77,9	188,8	142,3%	n.a	-	
Cirurgia Cardiorácica	309	152	149	-2,0%	114,1	86,0	54,9	-36,2%	72,2	-24,0%	
Cirurgia Pediátrica	402	568	1 035	82,2%	108,5	121,8	139,1	14,2%	123,5	12,6%	
Cirurgia Plástica	661	749	1 101	47,0%	153,2	165,0	186,5	13,0%	120,1	55,2%	
Cirurgia Torácica	128	136	60	-55,9%	85,5	102,7	112,5	9,6%	94,7	18,8%	
Cirurgia Vascular	562	697	641	-8,0%	92,7	98,6	95,2	-3,5%	92,2	3,2%	
Dermatologia	52	97	232	139,2%	6,2	10,6	27,3	156,3%	8,1	237,6%	
Estomatologia	535	637	693	8,8%	100,0	95,9	103,5	8,0%	83,9	23,4%	
Ginecologia	479	405	301	-25,7%	203,7	154,4	129,2	-16,3%	101,5	27,3%	
Neurocirurgia	1 433	1 345	1 331	-1,0%	536,5	558,6	503,0	-9,9%	300,0	67,7%	
Obstetrícia	0	0	0	-	0,0	0,0	0,0	-	0,0	-	
Oftalmologia	1 335	1 496	1 379	-7,8%	48,3	69,8	39,7	-43,2%	73,5	-46,1%	
Ortopedia	1 455	1 375	1 356	-1,4%	254,1	257,4	352,3	36,9%	160,8	119,1%	
Otorrinolaringologia	1 016	1 321	1 734	31,3%	131,3	176,0	196,0	11,4%	140,0	40,0%	
Urologia	449	620	591	-4,7%	86,5	90,3	79,0	-12,5%	82,6	-4,4%	
Total	9 626	10 596	12 079	14,0%	193,9	189,9	192,3	1,3%	106,4	80,7%	

Sessões realizadas em Hospital de dia por especialidade

Hospital de Dia	acumulado a setembro											
	Sessões						Doentes					
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25	2023	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Cardiologia	4 271	4 647	3 901	-16,1%	2 791	39,8%	1 171	1 266	895	-29,3%	466	92,1%
Cirurgia Pediátrica	337	441	501	13,6%	454	10,4%	198	226	236	4,4%	232	1,7%
Cirurgia Vascular	1 693	1 666	1 642	-1,4%	1 675	-2,0%	157	183	204	11,5%	185	10,3%
Dermatologia	272	281	295	5,0%	281	5,0%	62	58	64	10,3%	60	6,7%
Doenças infecciosas	423	667	873	30,9%	879	-0,7%	279	362	461	27,3%	400	15,3%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	173	181	133	-26,5%	190	-30,0%	94	103	101	-1,9%	106	-4,7%
Gastroenterologia e Hepatologia	4 577	5 196	5 763	10,9%	5 205	10,7%	962	1 127	1 211	7,5%	1 169	3,6%
Hematologia e Transplantação de Medula	9 903	10 725	10 631	-0,9%	10 872	-2,2%	1 125	1 154	1 215	5,3%	1 216	-0,1%
Imuno-Alergologia	3 006	3 125	2 770	-11,4%	3 219	-13,9%	659	693	626	-9,7%	713	-12,2%
Imuno-Hemoterapia	8 875	9 398	9 714	3,4%	9 444	2,9%	3 772	3 926	4 169	6,2%	4 321	-3,5%
Medicina Interna	1 017	1 279	1 418	10,9%	1 316	7,8%	358	430	440	2,3%	452	-2,7%
Nefrologia e Transplantação Renal	4 160	4 042	3 950	-2,3%	4 033	-2,1%	642	643	753	17,1%	661	13,9%
Neurologia	5 423	5 472	5 406	-1,2%	5 636	-4,1%	1 272	1 345	1 383	2,8%	1 399	-1,1%
Oftalmologia	32	7	2	-71,4%	8	-75,0%	5	2	2	0,0%	2	0,0%
Oncologia Médica	15 392	15 999	14 573	-8,9%	16 441	-11,4%	2 421	2 489	2 308	-7,3%	2 644	-12,7%
Pediatria Médica	4 937	5 235	4 972	-5,0%	5 333	-6,8%	1 784	1 745	1 703	-2,4%	2 032	-16,2%
Pneumologia	8 655	9 230	9 388	1,7%	9 445	-0,6%	2 021	2 018	1 986	-1,6%	2 237	-11,2%
Psiquiatria e Saúde Mental	4 501	4 468	4 718	5,6%	4 362	8,2%	81	94	116	23,4%	99	17,2%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância Adol.	442	527	683	29,6%	543	25,8%	60	60	96	60,0%	70	37,1%
Radioterapia	205	158	143	-9,5%	168	-14,9%	108	97	88	-9,3%	102	-13,7%
Reumatologia	1 676	1 746	1 606	-8,0%	1 774	-9,5%	747	813	592	-27,2%	886	-33,2%
Urologia	558	451	539	19,5%	461	16,9%	90	70	89	27,1%	71	25,4%
Unidade Multidisciplinar de Asma Grave	n.a	n.a	1 981	-	1 716	15,4%	n.a	n.a	249	-	412	-39,6%
Neonatalogia	n.a	n.a	67	-	n.a	-	n.a	n.a	28	-	n.a	-
Total	81 545	84 941	85 669	0,9%	86 246	-0,7%	18 068	17 777	19 015	7,0%	19 935	-4,6%

Anexo 2

Consultas médicas e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional

Consultas realizadas	acumulado a setembro							
	consultas médicas			Δ% 25/24	consultas enfermagem			Δ% 25/24
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	
US de Telheiras - SCML	10 948	10 565	9 554	-9,6%	7 964	8 182	7 183	-12,2%
UCSP Mafra Leste	22 923	23 720	24 757	4,4%	11 156	15 028	14 898	-0,9%
UCSP Mafra Norte	19 962	18 992	20 378	7,3%	10 549	11 705	13 050	11,5%
UCSP Santa Clara e Lumiar	43 012	36 406	26 840	-26,3%	20 522	20 119	17 641	-12,3%
UCSP Sete Rios	81 776	68 498	62 408	-8,9%	50 337	31 161	35 828	15,0%
USF Alta de Lisboa	4 827	n.a	0	-	2 135	n.a	0	-
USF Alvalade	25 718	25 623	26 559	3,7%	13 041	14 421	13 696	-5,0%
USF Andreas	38 347	40 788	41 710	2,3%	16 273	16 266	16 672	2,5%
USF Benfica Jardim	31 431	33 889	34 973	3,2%	12 506	14 736	13 112	-11,0%
USF Carnide Quer	27 830	27 767	27 205	-2,0%	10 623	10 761	11 344	5,4%
USF D. João V	13 682	16 113	17 259	7,1%	7 841	8 248	8 928	8,2%
USF da Luz	25 639	27 406	28 045	2,3%	9 404	11 122	12 226	9,9%
USF das Conchas	26 317	26 600	27 309	2,7%	12 229	11 572	11 743	1,5%
USF do Parque	36 552	38 321	38 788	1,2%	14 423	13 474	15 062	11,8%
USF Dona Amélia de Portugal	19 913	18 030	20 610	14,3%	9 156	8 153	14 691	80,2%
USF Monsanto	18 464	23 253	25 480	9,6%	7 072	12 423	12 971	4,4%
USF Ouriceira	26 064	25 429	26 020	2,3%	11 255	13 093	13 129	0,3%
USF Professor Guilherme Jordão	17 435	20 024	23 431	17,0%	7 052	9 468	13 814	45,9%
USF Rodrigues Miguéis	31 784	34 204	35 350	3,4%	11 988	11 094	11 307	1,9%
USF Sete Moinhos	11 706	n.a	0	-	6 947	n.a	0	-
USF Tílias	17 904	19 258	19 687	2,2%	7 351	7 401	7 754	4,8%
SAC Sete Rios	9 072	7 130	4 378	-38,6%	3 523	3 491	3 020	-13,5%
SAP Mafra	32 725	34 217	29 638	-13,4%	9 151	9 516	7 933	-16,6%
ACES Lisboa Norte Atendimento a Utentes sem Médico	3 846	2 040	0	-100,0%	0	0	0	-
Serviços Assistenciais Partilhados	1 952	1 800	1 327	-26,3%	0	0	0	-
Unidade de Saúde Pública	963	1 530	3 786	147,5%	4 060	4 312	5 063	17,4%
UCC Integrar na Saúde	0	2	0	-100,0%	1 890	1 824	1 907	4,6%
UCC Lumiar Mais	0	0	0	-	1 517	2 917	2 790	-4,4%
UCC Mafra	0	0	0	-	1 472	1 741	2 245	28,9%
UCC Sete Rios	0	0	2	-	1 518	949	1 676	76,6%
CAJ	95	1 392	1 524	9,5%	119	0	592	-
CDP Dr. Ribeiro Sanches	8 528	8 776	10 674	21,6%	9 646	12 373	10 232	-17,3%
Centro de Vacinação Internacional ARSLVT - Lisboa Norte	38	0	0	-	1 076	0	0	-
Centro de Atendimento Clínico - ULS Santa Maria	n.a	2 625	14 097	437,0%	n.a	1 034	4 320	317,8%
Total	609 453	594 398	601 789	1,2%	293 801	286 584	304 827	6,4%

Domicílios médicos e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional

Domicílios realizados	acumulado a setembro							
	domicílios médicos			Δ% 25/24	domicílios enfermagem			Δ% 25/24
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	
US de Telheiras - SCML	100	105	95	-9,5%	1 662	1 675	1 646	-1,7%
UCSP Mafra Leste	33	7	8	14,3%	571	1 339	1 511	12,8%
UCSP Mafra Norte	17	7	11	57,1%	416	278	379	36,3%
UCSP Santa Clara e Lumiar	50	22	20	-9,1%	2 129	1 976	2 542	28,6%
UCSP Sete Rios	130	86	68	-20,9%	2 820	2 438	2 046	-16,1%
USF Alta de Lisboa	0	n.a	0	-	128	n.a	0	-
USF Alvalade	171	218	215	-1,4%	1 143	1 504	1 477	-1,8%
USF Andreas	315	372	357	-4,0%	1 939	1 889	2 184	15,6%
USF Benfica Jardim	196	360	433	20,3%	879	1 284	1 541	20,0%
USF Carnide Quer	57	65	73	12,3%	622	540	782	44,8%
USF D. João V	11	16	21	31,3%	307	327	640	95,7%
USF da Luz	462	434	413	-4,8%	2 024	1 850	1 850	0,0%
USF das Conchas	214	135	200	48,1%	790	702	933	32,9%
USF do Parque	374	329	319	-3,0%	2 535	1 944	2 186	12,4%
USF Dona Amélia de Portugal	34	45	55	22,2%	331	615	508	-17,4%
USF Monsanto	105	139	157	12,9%	676	749	868	15,9%
USF Ouriceira	30	59	80	35,6%	295	963	960	-0,3%

Domicílios realizados	acumulado a setembro							
	domicílios médicos			Δ% 25/24	domicílios enfermagem			Δ% 25/24
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	
USF Professor Guilherme Jordão	37	44	97	120,5%	374	474	644	35,9%
USF Rodrigues Miguéis	195	230	215	-6,5%	1 040	1 116	1 155	3,5%
USF Sete Moinhos	24	n.a.	0	-	21	n.a.	0	-
USF Tílias	49	56	44	-21,4%	321	1 026	928	-9,6%
SAC Sete Rios	1	0	0	-	0	0	0	-
Serviços Assistenciais Partilhados	0	1	0	-100,0%	0	0	0	-
Unidade de Saúde Pública	1	1	0	-100,0%	0	1	1	0,0%
UCC Integrar na Saúde	0	0	3	-	2 054	1 851	1 881	1,6%
UCC Lumiar Mais	0	0	0	-	1 637	1 355	1 671	23,3%
UCC Mafra	0	0	0	-	2 490	1 364	1 361	-0,2%
UCC Sete Rios	0	0	0	-	1 687	2 075	1 745	-15,9%
Total	2 606	2 731	2 884	5,6%	28 891	29 335	31 439	7,2%

Utentes inscritos nos CSP por unidade funcional

Utentes inscritos	acumulado a setembro							
	sem médico			Δ% 25/24	Total			Δ% 25/24
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	
US de Telheiras - SCML	0	0	0	-	5 716	5 721	6 195	8,3%
UCSP Mafra Leste	13 271	16 608	18 978	14,3%	24 027	23 565	24 014	1,9%
UCSP Mafra Norte	10 141	12 054	10 722	-11,1%	14 916	15 680	17 915	14,3%
UCSP Santa Clara e Lumiar	25 523	28 515	29 628	3,9%	39 668	38 481	32 746	-14,9%
UCSP Sete Rios	48 953	45 092	52 367	16,1%	80 362	70 457	80 124	13,7%
USF Alta de Lisboa	0	n.a.	n.a.	-	0	n.a.	n.a.	-
USF Alvalade	1	0	1 874	-	16 180	16 166	16 171	0,0%
USF Andreas	1 831	0	0	-	18 227	18 169	18 328	0,9%
USF Benfica Jardim	1	0	0	-	15 640	15 877	15 885	0,1%
USF Carnide Quer	0	0	0	-	12 489	12 463	12 486	0,2%
USF D. João V	101	1 521	1	-99,9%	10 354	10 200	10 270	0,7%
USF da Luz	0	903	0	-100,0%	11 869	14 040	14 226	1,3%
USF das Conchas	2	0	0	-	13 833	13 784	13 781	0,0%
USF do Parque	0	0	0	-	17 784	18 013	18 077	0,4%
USF Dona Amélia de Portugal	0	1 479	0	-100,0%	10 169	9 954	10 293	3,4%
USF Monsanto	0	0	0	-	13 648	14 204	14 253	0,3%
USF Ouriceira	3 126	1 704	0	-100,0%	14 661	14 611	14 576	-0,2%
USF Professor Guilherme Jordão	0	0	0	-	10 757	11 388	13 089	14,9%
USF Rodrigues Miguéis	0	0	0	-	13 936	13 855	13 840	-0,1%
USF Sete Moinhos	0	n.a.	n.a.	-	0	n.a.	n.a.	-
USF Tílias	0	0	2	-	9 822	10 089	10 039	-0,5%
Total	102 950	107 876	113 572	5,3%	354 058	346 717	356 308	2,8%

Anexo 3

Distribuição de Profissionais por instituição -CHLN/CSP

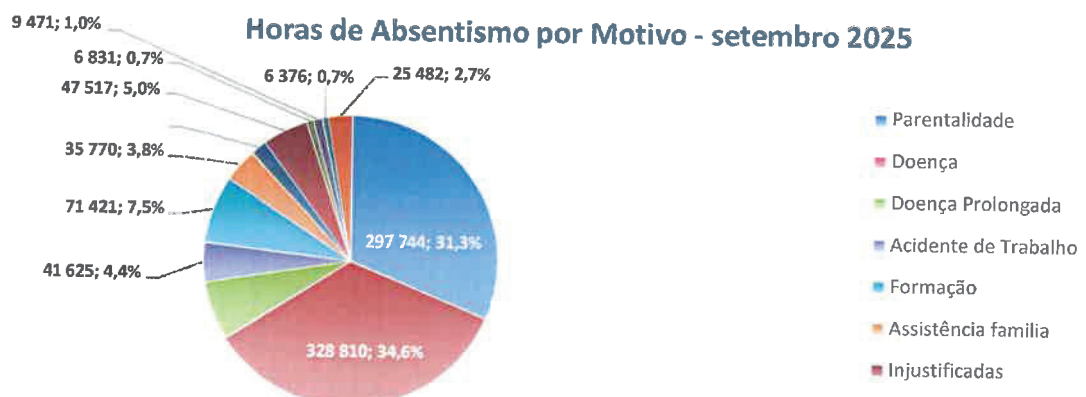
Grupo Profissional CHLN	Setembro		
	2024	2025	Δ% 25/24
Médico	1 528	1 541	0,9%
Especialistas/Outros	919	934	1,6%
Internos	609	607	-0,3%
Enfermagem	2 095	2 170	3,6%
Farmacêutico	59	69	16,9%
Técnico Superior Saúde	24	36	50,0%
TSDT	530	568	7,2%
Assistente Técnico	639	646	1,1%
Técnico Auxiliar de Saúde	1 365	1 431	4,8%
Assistente Operacional	172	142	-17,4%
Outro Pessoal	289	329	13,8%
Total	6 701	6 932	3,4%

Grupo Profissional CSP	Setembro		
	2024	2025	Δ% 25/24
Médico	262	255	-2,7%
Especialistas/Outros	179	178	-0,6%
Internos	83	77	-7,2%
Enfermagem	211	213	0,9%
Farmacêutico	0	0	-
Técnico Superior Saúde	15	14	-6,7%
TSDT	29	28	-3,4%
Assistente Técnico	130	135	3,8%
Técnico Auxiliar de Saúde	0	1	-
Assistente Operacional	13	10	-23,1%
Outro Pessoal	13	17	30,8%
Total	673	673	0,0%

Absentismo verificado por grupo profissional - ULSSM

Grupo Profissional	Nº Horas de Absentismo			
	set/24	set/25	Δ 25/24	Δ% 25/24
Médico	261 610	248 494	-13 116	-5,0%
Especialistas/Outros	153 780	150 735	-3 044	-2,0%
Internos	107 830	97 759	-10 071	-9,3%
Enfermagem	271 285	271 975	690	0,3%
Farmacêutico	8 000	4 796	-3 204	-40,1%
Técnico Superior Saúde	5 390	3 526	-1 863	-34,6%
TSDT	66 852	65 439	-1 412	-2,1%
Assistente Técnico	83 103	83 571	468	0,6%
Técnico Auxiliar de Saúde	109 364	221 194	-	102,3%
Assistente Operacional	140 950	26 371	-114 579	-81,3%
Outro Pessoal	21 180	25 567	4 387	20,7%
Total	967 734	950 934	-16 800	-1,7%

Absentismo verificado por motivo - ULSSM



Evolução do nº horas e pagamento do trabalho extraordinário- ULSSM

Serviços	Acumulado a setembro					
	N.º Horas Extraordinárias			Valor € Horas Extraordinárias		
	2024	2025	Δ% 25/24	2024	2025	Δ% 25/24
Cirurgia	33 655	34 880	3,6%	1 297 616 €	1 433 078 €	10,4%
Transplantação	0	0	-	1 €	0 €	-100,0%
Cardiologia	20 870	23 059	10,5%	454 604 €	520 752 €	14,6%
Cirurgia Cardiorácica	10 499	9 237	-12,0%	390 901 €	391 406 €	0,1%
Cirurgia Vascular	12 258	10 849	-11,5%	251 349 €	245 583 €	-2,3%
Cirurgia Plástica	24 420	21 084	-13,7%	880 124 €	843 910 €	-4,1%
Estomatologia	2 965	3 250	9,6%	82 554 €	89 467 €	8,4%
Oftalmologia	1 873	3 314	77,0%	40 202 €	73 878 €	83,8%
Ortopedia	14 548	10 659	-26,7%	557 010 €	381 577 €	-31,5%
Otorrinolaringologia	3 448	4 227	22,6%	80 340 €	97 494 €	21,4%
Urologia	7 044	6 739	-4,3%	175 101 €	194 660 €	11,2%
Anatomia Patológica	524	453	-13,4%	12 555 €	22 560 €	79,7%
Imagiologia Geral	10 354	12 061	16,5%	198 231 €	226 570 €	14,3%
Imagiologia Neurológica	5 737	5 742	0,1%	166 654 €	162 261 €	-2,6%
Imuno-Hemoterapia	16 506	15 825	-4,1%	731 393 €	794 913 €	8,7%
Medicina Física e Reabilitação	2 179	2 163	-0,7%	48 440 €	45 918 €	-5,2%
Patologia Clínica	15 075	12 988	-13,8%	415 385 €	465 000 €	11,9%
Dermatologia	4 486	4 771	6,4%	129 483 €	153 319 €	18,4%
Doenças Infecciosas	12 052	14 632	21,4%	338 614 €	420 495 €	24,2%
Endocrinologia	2 477	1 800	-27,3%	93 068 €	73 622 €	-20,9%
Gastroenterologia	6 622	7 842	18,4%	178 952 €	201 274 €	12,5%
Imuno-Alergologia	918	1 107	20,6%	23 405 €	30 290 €	29,4%
Medicina Interna	72 225	71 620	-0,8%	2 050 258 €	2 235 091 €	9,0%
Nefrologia	4 779	3 080	-35,6%	96 193 €	67 741 €	-29,6%
Reumatologia	3 171	4 365	37,6%	84 726 €	115 674 €	36,5%
Unidade Cuidados Paliativos	0	52	-	16 €	642 €	3834,6%
Unidade Hospitalização Domiciliária	1 832	1 317	-28,1%	98 036 €	95 050 €	-3,0%
Neurocirurgia	9 987	8 933	-10,6%	315 726 €	304 296 €	-3,6%
Neurologia	9 421	7 955	-15,6%	229 294 €	204 869 €	-10,7%
Psiquiatria	7 417	7 920	6,8%	193 593 €	219 363 €	13,3%
Obstetrícia/Ginecologia	12 247	23 715	93,6%	412 080 €	629 576 €	52,8%
Hematologia	14 596	15 108	3,5%	454 907 €	479 014 €	5,3%
Oncologia	3 538	4 586	29,6%	85 240 €	111 361 €	30,6%
Radioterapia	3 994	4 051	1,4%	81 630 €	85 096 €	4,2%
Anestesiologia	40 542	44 845	10,6%	1 709 605 €	1 820 484 €	6,5%
Bloco Operatório Central	4 326	7 315	69,1%	66 350 €	139 689 €	110,5%
Central Esterilização	2 580	1 437	-44,3%	25 832 €	15 697 €	-39,2%
Centro Ambulatório	989	980	-0,9%	15 474 €	17 951 €	16,0%
Cardiologia Pediátrica	218	227	4,1%	6 246 €	6 026 €	-3,5%
Cirurgia Pediátrica	7 522	9 364	24,5%	324 565 €	359 632 €	10,8%
Genética	108	0	-100,0%	1 153 €	0 €	-100,0%
Neonatologia	3 986	5 121	28,5%	187 535 €	222 339 €	18,6%
Pediatria	30 579	33 060	8,1%	1 099 444 €	1 249 222 €	13,6%
Psiquiatria Inf. e Adolescência	344	158	-54,0%	7 925 €	3 897 €	-50,8%
Cirurgia Torácica	5 842	1 922	-67,1%	224 510 €	73 668 €	-67,2%
Pneumologia	27 931	22 199	-20,5%	874 947 €	744 911 €	-14,9%
Medicina Intensiva	35 622	39 906	12,0%	1 362 336 €	1 450 226 €	6,5%
Urgência Central	27 622	31 249	13,1%	486 922 €	557 240 €	14,4%
Dietética	3 812	3 802	-0,2%	58 504 €	59 429 €	1,6%
Gestão Técnica Farmacêutica	20 479	20 604	0,6%	384 995 €	418 394 €	8,7%
Serviço Social	1 336	1 335	-0,1%	26 378 €	27 891 €	5,7%
Auditor Interno	0	18	-	166 €	174 €	4,8%
Comissões	273	301	10,2%	12 055 €	12 667 €	5,1%
Conselho Administração	1 949	1 870	-4,0%	21 488 €	23 828 €	10,9%
Direção Enfermagem	1 302	976	-25,0%	12 300 €	10 526 €	-14,4%
Direção Internato Médico	13 167	11 392	-13,5%	310 433 €	271 428 €	-12,6%
Gabinete Estudos e Planeamento	98	0	-100,0%	1 161 €	0 €	-100,0%
Gabinete Jurídico	415	222	-46,6%	7 773 €	5 462 €	-29,7%
Gabinete Planeamento Informação Gestão	169	386	127,5%	1 847 €	5 418 €	193,4%
Gabinete Relações Públicas	318	232	-27,1%	4 400 €	4 075 €	-7,4%

Serviços	Acumulado a setembro					
	N.º Horas Extraordinárias			Valor € Horas Extraordinárias		
	2024	2025	Δ% 25/24	2024	2025	Δ% 25/24
Unid G Altas	0	255	-	0 €	5 639 €	-
Gestão de Compras	4 724	5 699	20,6%	61 445 €	84 742 €	37,9%
Gestão Financeira	3 765	3 061	-18,7%	52 393 €	45 589 €	-13,0%
Gestão Hospitalar	4 146	4 765	14,9%	46 265 €	53 551 €	15,7%
Instalações e Equipamentos	10 206	10 661	4,5%	102 476 €	115 702 €	12,9%
Logística e Stocks	3 994	3 835	-4,0%	46 493 €	53 900 €	15,9%
Recursos Humanos	3 895	5 524	41,8%	46 869 €	78 750 €	68,0%
Saúde Ocupacional	149	622	318,2%	3 876 €	16 343 €	321,6%
Sistemas de Informação	4 241	2 902	-31,6%	72 606 €	61 100 €	-15,8%
CAC Sete Rios	68	419	516,3%	605 €	5 085 €	740,2%
CDP - RIBEIRO SANCHES	0	83	-	0 €	1 454 €	-
USF PARQUE	351	597	70,1%	13 278 €	21 830 €	64,4%
USF Alvalade	252	155	-38,5%	4 603 €	3 031 €	-34,1%
USF R. MIGUEIS	384	532	38,6%	12 545 €	16 643 €	32,7%
USF CARNIDE QUER	185	290	56,7%	6 747 €	9 577 €	41,9%
USF DA LUZ	390	630	61,4%	10 136 €	16 089 €	58,7%
USF BENFICA JARDIM	233	522	124,1%	8 332 €	14 432 €	73,2%
USF Monsanto	333	186	-44,1%	9 660 €	6 544 €	-32,3%
UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADO	266	34	-87,3%	5 326 €	691 €	-87,0%
USF CONCHAS	604	1 002	65,8%	15 407 €	29 049 €	88,5%
USF D. Amélia de Portugal	301	636	111,3%	7 769 €	17 082 €	119,9%
UCSP Santa Clara E Lumiar	357	494	38,5%	6 953 €	8 472 €	21,8%
UCC Lumiar Mais	166	261	57,3%	3 397 €	6 424 €	89,1%
USF TILIAS	109	166	52,9%	2 485 €	3 484 €	40,2%
USF Prof. Guilherme Jordão	369	594	61,1%	8 023 €	15 366 €	91,5%
UCSP SETE RIOS	2 207	2 205	-0,1%	47 218 €	47 721 €	1,1%
UCC Sete Rios	236	467	97,7%	4 435 €	11 069 €	149,6%
USP – Unidade de Saúde Pública	183	964	427,1%	4 211 €	32 811 €	679,2%
Juntas Médicas Lisboa Norte	338	142	-57,9%	3 181 €	1 395 €	-56,1%
ECL-Equipa Coordenação Local	65	130	101,5%	1 146 €	2 533 €	121,0%
USF Andreas	69	125	80,8%	1 131 €	2 977 €	163,3%
USF Ouriceira	193	340	75,9%	2 527 €	4 776 €	89,0%
USF D. JOÃO V	499	140	-71,9%	6 035 €	2 902 €	-51,9%
UCSP - MAFRA NORTE	381	237	-37,8%	6 501 €	5 164 €	-20,6%
UCSP - Ericeira	9	2	-80,9%	141 €	31 €	-77,7%
UCSP - Mafra Leste	275	247	-10,2%	5 427 €	6 038 €	11,2%
Unidade de Cuidados na Comunidade	387	27	-93,0%	6 512 €	471 €	-92,8%
ATENDIMENTO COMPLEMENTAR - MAFRA	454	567	24,9%	11 321 €	15 616 €	37,9%
UAG - Serviços de Apoio	876	108	-87,6%	7 817 €	1 202 €	-84,6%
APARECE - Saúde Jovem	10	0	-100,0%	76 €	0 €	-100,0%
UCSP - ENXARA DO BISPO	7	0	-100,0%	57 €	0 €	-100,0%
URAP - Lisboa Norte	41	289	599,1%	360 €	3 223 €	794,8%
UCCI - Mafra	0	390	-	0 €	8 887 €	-
AC Mafra	0	103	-	0 €	2 925 €	-
Total	628 964	648 718	3,1%	18 537 809 €	19 756 381 €	6,6%

Anexo 4

Evolução do consumo de medicamentos por grupo farmacoterapêutico.

Grupo farmacoterapêutico	acumulado a setembro						Peso relativo
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24	Δ 2025/2024	
XVI - Med. Antineoplásicos e Imunomoduladores	79 132 258 €	82 303 896 €	4,0%	85 614 292 €	4,0%	3 310 396 €	37,7%
II - Sistema Nervoso Central	27 927 485 €	29 641 654 €	6,1%	31 987 726 €	7,9%	2 346 072 €	14,1%
I - Medicamentos Anti-Infecciosos	21 431 343 €	24 215 845 €	13,0%	25 222 766 €	4,2%	1 006 921 €	11,1%
IV - Sangue	15 370 829 €	16 190 350 €	5,3%	17 149 254 €	5,9%	958 903 €	7,6%
V - Aparelho Respiratório	12 169 428 €	13 616 402 €	11,9%	13 350 782 €	-2,0%	-265 620 €	5,9%
XI - Nutrição	8 599 431 €	9 698 089 €	12,8%	12 061 014 €	24,4%	2 362 925 €	5,3%
XVIII - Vacinas e Imunoglobulinas	8 197 598 €	9 592 196 €	17,0%	11 852 278 €	23,6%	2 260 082 €	5,2%
III - Aparelho Cardiovascular	7 009 838 €	7 613 237 €	8,6%	7 598 222 €	-0,2%	-15 015 €	3,3%
XX - Mat. Penso, Hemostáticos Locais, G. Med.	2 621 249 €	2 677 033 €	2,1%	2 847 158 €	6,4%	170 125 €	1,3%
XV - Med. Usados em Afecções Oculares	2 341 128 €	2 463 682 €	5,2%	1 687 677 €	-31,5%	-776 005 €	0,7%
XII - Corretivos da Volémia e Alt. Electrolíticas	1 672 328 €	1 714 164 €	2,5%	2 072 651 €	20,9%	358 487 €	0,9%
Outros Grupos Terapêuticos	4 796 221 €	4 911 609 €	2,4%	15 593 851 €	217,5%	10 682 242 €	6,9%
Total	191 269 138 €	204 638 158 €	7,0%	227 037 669 €	10,9%	22 399 511 €	100,0%

Evolução do consumo de medicamentos por área de prestação de cuidados

Área de produção	acumulado a setembro						Peso relativo
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24	Δ 2025/2024	
Hospital de Dia	108 464 944 €	120 387 460 €	11,0%	124 707 120 €	3,6%	4 319 660 €	54,9%
Consulta Externa	52 524 850 €	53 117 945 €	1,1%	59 885 934 €	12,7%	6 767 988 €	26,4%
Internamento	15 984 739 €	13 308 047 €	-16,7%	19 519 313 €	46,7%	6 211 266 €	8,6%
Bloco Operatório	4 237 181 €	4 026 257 €	-5,0%	3 004 670 €	-25,4%	-1 021 587 €	1,3%
MCDT	1 985 241 €	2 366 140 €	19,2%	2 462 558 €	4,1%	96 418 €	1,1%
Urgência	1 081 827 €	1 247 319 €	15,3%	1 506 022 €	20,7%	258 702 €	0,7%
Doentes Dialise Peritoneal	191 101 €	190 963 €	-0,1%	168 911 €	-11,5%	-22 052 €	0,1%
Cirurgia de Ambulatório	47 463 €	46 785 €	-1,4%	49 444 €	5,7%	2 658 €	0,0%
Outros	6 751 793 €	9 947 242 €	47,3%	15 733 699 €	58,2%	5 786 457 €	6,9%
Total	191 269 139 €	204 638 158 €	7,0%	227 037 669 €	10,9%	22 399 511 €	100%

Top 25 das unidades com maior consumo em medicamentos

Consumo de medicamentos por serviço	acumulado a setembro					
	2024	2025	Peso Relativo 2025	Δ 25/24		Peso Δ 25/24
				€	%	
H.D. de Neurologia	19 034 093€	26 987 169€	11,9%	7 953 076€	41,8%	35,5%
H.D. de Hematologia	24 734 061€	26 839 586€	11,8%	2 105 525€	8,5%	9,4%
H.D. de Oncologia I	21 607 090€	23 329 016€	10,3%	1 721 926€	8,0%	7,7%
C.E. de Neurologia	11 610 532€	11 875 290€	5,2%	264 758€	2,3%	1,2%
H.D. de Hemofilia	9 684 255€	10 262 616€	4,5%	578 361€	6,0%	2,6%
C.E. de Infeciologia	131 548€	9 053 827€	4,0%	8 922 279€	6782,5%	39,8%
H.D. Oncologia Pneumológica	8 227 162€	8 450 591€	3,7%	223 429€	2,7%	1,0%

Consumo de medicamentos por serviço	acumulado a setembro					
	2024	2025	Peso Relativo 2025	Δ 25/24		Peso Δ 25/24
				€	%	
C.E. de Pediatria	6 733 646€	6 913 540€	3,0%	179 894€	2,7%	0,8%
H.D. de Doenças Infecciosas	15 011 984€	6 437 467€	2,8%	-8 574 517€	-57,1%	-38,3%
H.D. Pneumo. - Fibrose quística HSM	5 568 177€	5 501 768€	2,4%	-66 409€	-1,2%	-0,3%
H.D. de Medicina I - Piso 6	3 395 677€	4 939 264€	2,2%	1 543 587€	45,5%	6,9%
Serviço Gestão Técnico Farmacêutica I	3 261 699€	4 786 611€	2,1%	1 524 912€	46,8%	6,8%
H.D. de Imuno-Alergologia I	5 137 265€	4 661 286€	2,1%	-475 979€	-9,3%	-2,1%
Não Imputáveis - Sub-Regiões de Saúde	6 665 310€	4 597 239€	2,0%	-2 068 071€	-31,0%	-9,2%
C.E. de Imuno - Alergologia	2 633 518€	4 230 167€	1,9%	1 596 649€	60,6%	7,1%
H.D. Reumatologia	3 817 702€	4 186 515€	1,8%	368 813€	9,7%	1,6%
UNID PED MED GER HEM NEURO	222 931€	4 019 480€	1,8%	3 796 549€	1703,0%	16,9%
C.E. Cardiologia I	2 978 204€	3 930 306€	1,7%	952 102€	32,0%	4,3%
Hematologia e T. Medula – Interna.	1 669 496€	3 272 183€	1,4%	1 602 687€	96,0%	7,2%
C.E. Pneumologia II Imunodeficiência	2 970 596€	2 891 267€	1,3%	-79 329€	-2,7%	-0,4%
C.E. de Gastroenterologia	3 506 681€	2 520 707€	1,1%	-985 974€	-28,1%	-4,4%
H.D. de Gastroenterologia I	2 742 136€	2 441 894€	1,1%	-300 242€	-10,9%	-1,3%
C.E. de Medicina I	1 466 976€	2 026 489€	0,9%	559 513€	38,1%	2,5%
C.E. de Neuropediatria	4 175 600€	2 009 566€	0,9%	-2 166 034€	-51,9%	-9,7%
Hdia UMAG (Unid. Mult. Asma Grave)	0€	1 951 638€	0,9%	1 951 638€	-	8,7%
Total Top 25	166 986 339€	188 115 482€	82,8%	21 129 143€	12,7%	94,3%

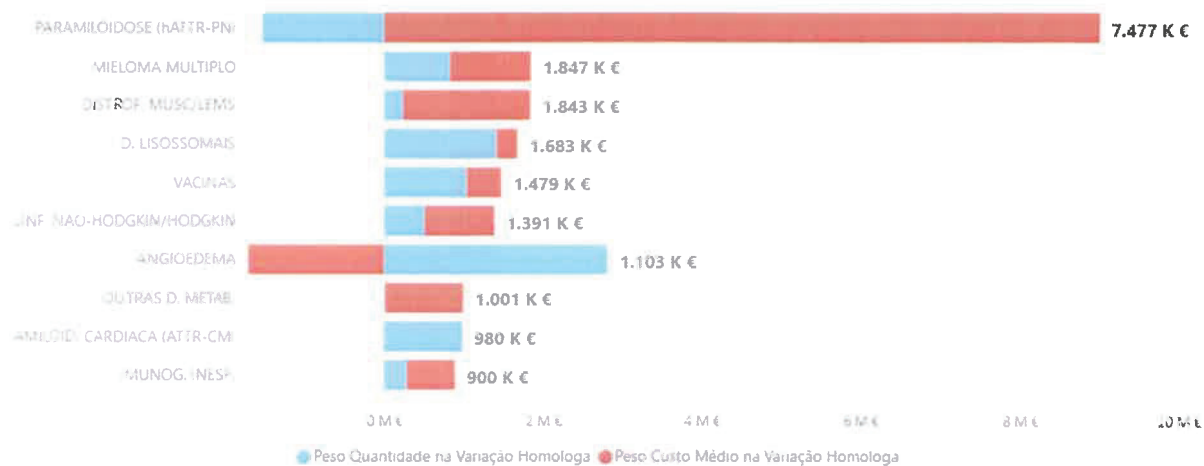
Top 25 consumo de medicamentos por patologia

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a setembro					
	2024	2025	Peso Relativo 2025	Δ 25/24		Peso Δ 25/24
				€	%	
PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	13 737 416€	21 214 251€	9,3%	7 476 835€	54,4%	33,4%
INFECÇÃO VIH	18 347 141€	18 461 703€	8,1%	114 562€	0,6%	0,5%
D. LISOSSOMAIS	14 887 371€	16 570 020€	7,3%	1 682 649€	11,3%	7,5%
HEMOFILIA	9 913 085€	10 492 701€	4,6%	579 616€	5,8%	2,6%
FIBROSE QUÍSTICA	10 752 650€	10 141 362€	4,5%	-611 288€	-5,7%	-2,7%
MIELOMA MÚLTIPLO	7 691 318€	9 538 362€	4,2%	1 847 044€	24,0%	8,2%
C. MAMA	8 343 468€	9 039 722€	4,0%	696 254€	8,3%	3,1%
DISTROF. MUSC./LEMS	6 880 511€	8 723 272€	3,8%	1 842 761€	26,8%	8,2%
C. PULMÃO	8 367 002€	8 493 696€	3,7%	126 694€	1,5%	0,6%
IMUNOG. INESP.	7 446 135€	8 346 122€	3,7%	899 987€	12,1%	4,0%
OUTROS T. SÓLIDOS	7 781 766€	8 216 164€	3,6%	434 398€	5,6%	1,9%
ESCLEROSE MÚLTIPLA	7 750 798€	8 023 693€	3,5%	272 895€	3,5%	1,2%
PROD. NÃO CLASSIF.	5 397 032€	5 941 573€	2,6%	544 541€	10,1%	2,4%
ASMA G./URTIC.CR./DERM.ATOP	4 707 769€	5 372 183€	2,4%	664 414€	14,1%	3,0%
LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN	3 980 666€	5 372 148€	2,4%	1 391 482€	35,0%	6,2%
OUT. PATOL. HEMATO-ONCOL.	4 378 807€	5 217 194€	2,3%	838 387€	19,1%	3,7%
PSORÍASE	6 470 997€	4 484 291€	2,0%	-1 986 706€	-30,7%	-8,9%
D. INFLAM. INTES.	5 675 245€	4 410 419€	1,9%	-1 264 826€	-22,3%	-5,6%
AMILOID. CARDIACA (ATTR-CM)	3 028 619€	4 008 517€	1,8%	979 898€	32,4%	4,4%
ANGIOEDEMA	2 706 440€	3 809 556€	1,7%	1 103 116€	40,8%	4,9%
OUTR. PATOL. IMUNOMEDIADAS	3 357 348€	3 667 780€	1,6%	310 432€	9,2%	1,4%
ANTI-HEMOR. /ANTICOAG.	3 535 616€	3 488 370€	1,5%	-47 246€	-1,3%	-0,2%
C. PELE	2 956 744€	3 072 459€	1,4%	115 715€	3,9%	0,5%
ANTIBIÓTICOS	2 209 106€	2 528 328€	1,1%	319 222€	14,5%	1,4%
ANEMIA/PTI/PTTa	1 958 022€	2 403 551€	1,1%	445 529€	22,8%	2,0%
TOP 25	172 261 072€	191 037 437€	84,1%	18 776 365€	10,9%	83,7%

Top 10 das patologias com maior peso na variação homóloga

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a setembro						
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		Δ% 25/24 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 25/24
				€	%		
PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	13 737 416€	21 214 251€	1 208€	7 476 835€	54,4%	73,7%	33,4%
MIELOMA MÚLTIPLO	7 691 318€	9 538 362€	222€	1 847 044€	24,0%	12,0%	8,2%
DISTROF. MUSC/LEMS	6 880 511€	8 723 272€	1 381€	1 842 761€	26,8%	22,5%	8,2%
D. LISSOSSOMAS	14 887 371€	16 570 020€	793€	1 682 649€	11,3%	1,6%	7,5%
VACINAS	778 288€	2 257 167€	27€	1 478 879€	190,0%	24,4%	6,6%
LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN	3 980 666€	5 372 148€	400€	1 391 482€	35,0%	19,6%	6,2%
ANGIOEDEMA	2 706 440€	3 809 556€	3 621€	1 103 116€	40,8%	-31,0%	4,9%
OUTRAS D. METAB.	1 286 988€	2 288 200€	34€	1 001 212€	77,8%	76,0%	4,5%
AMILOID. CARDIACA (ATTR-CM)	3 028 619€	4 008 517€	149€	979 898€	32,4%	-0,3%	4,4%
IMUNOG. INESP.	7 446 135€	8 346 122€	613€	899 987€	12,1%	7,8%	4,0%
TOTAL TOP 10	62 423 752€	82 127 615€	281€	19 703 863€	31,6%	4,2%	87,9%

Peso do custo medio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamento face ao período homólogo por patologia



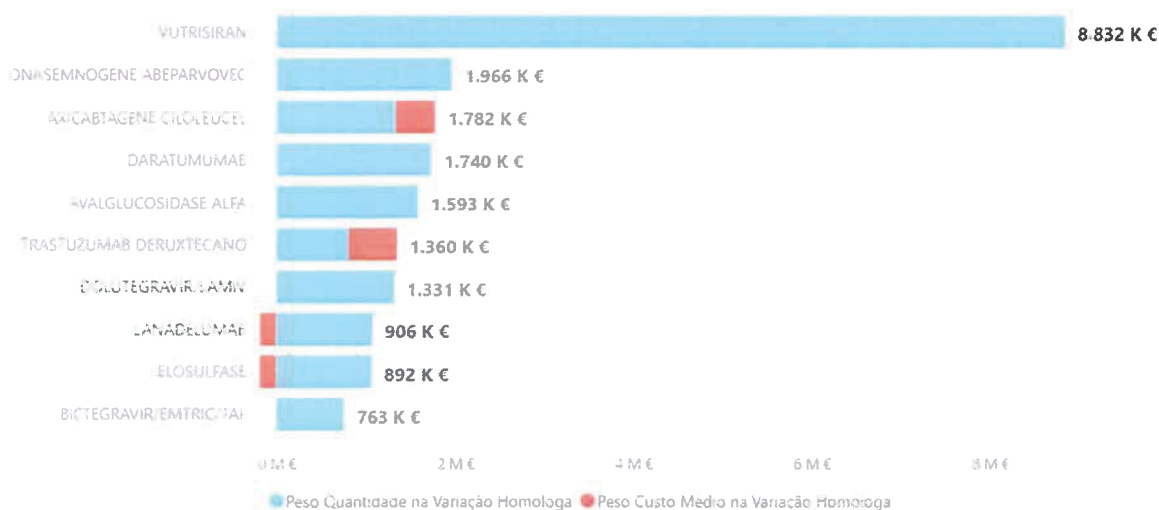
Top 25 do valor consumido por DCI

DCI	acumulado a setembro					
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		Indicação principal
				€	%	
VUTRISIRAN	0€	8 832 271€	68 467€	8 832 271€	-	PARAMILOIDOSE
PATISIRAN	9 067 583€	8 338 800€	7 671€	-728 783€	-8,0%	PARAMILOIDOSE
TAFAMIDIS	7 267 930€	7 953 850€	184€	685 920€	9,4%	AMILOID.CARDIACA/PARAMILOIDOSE
IG INESP. IV	7 412 724€	7 748 700€	925€	335 976€	4,5%	PATOLOGIAS IMUNOMEDIADAS
DARATUMUMAB	5 321 474€	7 061 442€	4 416€	1 739 968€	32,7%	MIELOMA MÚLTIPLO
PEMBROLIZUMAB	6 584 985€	6 436 320€	1 749€	-148 665€	-2,3%	ONCOLOGIA
IVACAFOR/TEZACAFOR/ELEXACAFOR	6 333 560€	5 948 731€	172€	-384 829€	-6,1%	FIBROSE QUÍSTICA
EMICIZUMAB	5 334 272€	5 305 891€	5 063€	-28 381€	-0,5%	HEMOFILIA
IMIGLUCERASE	5 266 460€	5 113 438€	1 251€	-153 022€	-2,9%	D. LISSOSSOMAS
DOLUTEGRAVIR/LAMIV	3 776 905€	5 107 746€	14€	1 330 841€	35,2%	INFECÇÃO VIH
BICTEGRAVIR/EMTRIC/TAF	3 208 801€	3 972 107€	16€	763 306€	23,8%	INFECÇÃO VIH
ONASEMNOGENE ABEPARVOVEC	1 966 449€	3 932 899€	1 966 449€	1 966 450€	100,0%	DISTROF. MUSC/LEMS
IVACAFOR	3 653 310€	3 650 515€	186€	-2 795€	-0,1%	FIBROSE QUÍSTICA
LANADELUMAB	2 553 452€	3 459 263€	11 608€	905 811€	35,5%	ANGIOEDEMA
AXICABTAGENE CILOLEUCEL	1 334 487€	3 116 156€	311 616€	1 781 669€	133,5%	LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN
IBRUTINIB	2 892 856€	2 870 876€	157€	-21 980€	-0,8%	LEUC. LINFÓIDE CRÓNICA (LLC)
USTECINUMAB	5 662 630€	2 580 565€	825€	-3 082 065€	-54,4%	PSORÍASE/D.I.I.
OSIMERTINIB	2 310 119€	2 428 690€	172€	118 571€	5,1%	C. PULMÃO
OCRELIZUMAB	2 155 077€	2 259 053€	5 158€	103 976€	4,8%	ESCLEROSE MÚLTIPLA
DUPILUMAB	1 781 560€	2 206 349€	574€	424 789€	23,8%	ASMA G./URTIC.CR./DERM.ATOP.
ELOSULFASE	1 244 602€	2 136 631€	759€	892 029€	71,7%	D. LISSOSSOMAS
DOLUTEGRAVIR	2 196 716€	1 990 716€	15€	-206 000€	-9,4%	INFECÇÃO VIH
NUSINERSEN	1 882 534€	1 949 767€	67 233€	67 233€	3,6%	DISTROF. MUSC/LEMS
RISDIPLAM	2 086 193€	1 878 154€	7 958€	-208 039€	-10,0%	DISTROF. MUSC/LEMS
FACTOR VIII REC (EFMOROCTOCOGALFA)	1 746 399€	1 873 257€	782€	126 858€	7,3%	HEMOFILIA
TOTAL TOP 25	93 041 078€	108 152 187€	121€	15 111 109€	16,2%	

Top 10 das DCI cujo peso na variação homóloga foi superior

DCI	acumulado a setembro							
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		Δ% 25/24 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 25/24	Indicação
				€	%			
VUTRISIRAN	0€	8 832 271€	68 467€	8 832 271€	-		39,4%	PARAMILOIDOSE
ONASEMNOGENE ABEPARVOVEC	1 966 449€	3 932 899€	1 966 449€	1 966 450€	100,0%	0,0%	8,8%	DISTROF. MUSC/LEMS
AXICABTAGENE CILOLEUCEL	1 334 487€	3 116 156€	311 616€	1 781 669€	133,5%	16,8%	8,0%	LINF. NÃOHODGKIN/HODGKIN
DARATUMUMAB	5 321 474€	7 061 442€	4 416€	1 739 968€	32,7%	0,0%	7,8%	MIELOMA MÚLTIPLO
4VALGLUCOSIDASE ALFA		1 592 977€	982€	1 592 977€	-		7,1%	D. LISSOSSOMAS
TRASTUZUMAB DERUXTECANO	511 680€	1 871 850€	1 685€	1 360 170€	265,8%	41,6%	6,1%	C. MAMA
DOLUTEGRAVIR/LAMIV	3 776 905€	5 107 746€	14€	1 330 841€	35,2%	0,0%	5,9%	INFECÇÃO VIH
LANADELUMAB	2 553 452€	3 459 263€	11 608€	905 811€	35,5%	-5,0%	4,0%	ANGIOEDEMA
ELOSULFASE	1 244 602€	2 136 631€	759€	892 029€	71,7%	-8,0%	4,0%	D. LISSOSSOMAS
BICTEGRAVIR/EMTRIC/TAF	3 208 801€	3 972 107€	16€	763 306€	23,8%	0,0%	3,4%	INFECÇÃO VIH
TOTAL TOP 10	19 917 850€	41 083 342€	68€	21 165 492€	106.3%	57.5%	94,5%	

Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por DCI



DCI com biossimilar por serviço

DCI com biossimilar por serviço	acumulado a setembro								
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		Δ% 25/24 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
				€	%				
Nefrologia e Transplantação	190 855€	312 535€	953€	121 680€	63,8%	15,3%	100,0%	400 478€	400 478€
Pneumologia	29 422€	27 806€	72€	-1 616€	-5,5%	-24,7%	100,0%	84 028€	84 028€
Gastroenterologia	3 975 962€	2 596 798€	114€	-1 379 164€	-34,7%	-44,5%	93,2%	4 554 204€	4 053 772€
Pediatria	667 094€	761 979€	201€	94 885€	14,2%	-1,2%	86,7%	538 622€	387 736€
Hematologia	819 282€	1 283 227€	653€	463 945€	56,6%	58,9%	84,3%	2 451 709€	2 110 059€
Não Imputáveis	3 696 580€	1 903 616€	207€	-1 792 964€	-48,5%	-48,7%	80,9%	2 265 875€	1 661 712€
Reumatologia	1 856 660€	1 944 549€	102€	87 889€	4,7%	-8,0%	80,8%	1 875 147€	1 695 209€
Dermatologia	551 213€	373 886€	101€	-177 327€	-32,2%	-43,3%	77,3%	614 785€	557 687€
Oncologia	872 925€	807 604€	379€	-65 321€	-7,5%	-15,2%	76,0%	1 393 813€	763 073€
Medicina Interna	247 270€	252 929€	557€	5 659€	2,3%	-25,4%	51,5%	223 504€	150 062€
TOTAL TOP 10	12 907 263€	10 264 929€	161€	-2 642 334€	-20,5%	-29,6%	85,2%	14 402 165€	11 863 816€

DCI com biossimilar

DCI com biossimilar	acumulado a setembro								
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		Δ% 25/24 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
				€	%				
BEVACIZUMAB	193 062€	153 156€	96€	-39 906€	-20,7%	-27,2%	99,0%	671 966€	665 225€
INFLIXIMAB	1 779 515€	1 517 198€	74€	-262 317€	-14,7%	-26,0%	94,4%	2 698 430€	2 548 120€
SOMATROPINA	208 160€	288 112€	121€	79 952€	38,4%	17,1%	93,1%	94 541€	87 989€
RITUXIMAB	542 283€	614 549€	217€	72 266€	13,3%	15,0%	91,8%	3 828 913€	3 516 597€
ADALIMUMAB	861 217€	917 695€	55€	56 478€	6,6%	-10,8%	88,3%	1 892 957€	1 671 537€
ETANERCEPT	1 376 289€	1 347 433€	113€	-28 856€	-2,1%	-2,9%	85,2%	111 653€	95 145€
USTECINUMAB	5 662 630€	2 580 565€	825€	-3 082 065€	-54,4%	-60,8%	76,4%	3 914 445€	2 990 601€
ECULIZUMAB	1 053 812€	1 600 932€	2 664€	547 120€	51,9%	-22,1%	70,9%	597 284€	423 366€
TOCILIZUMAB	606 376€	684 517€	157€	78 141€	12,9%	-9,5%	37,0%	199 344€	73 780€
TRASTUZUMAB	692 222€	657 639€	1 118€	-34 583€	-5,0%	-14,5%	16,0%	742 736€	118 737€
TOTAL	12 975 566€	10 361 796€	161€	-2 613 770€	-20,1%	-29,6%	85,7%	14 752 269€	12 191 097€

Evolução da quota de biossimilares

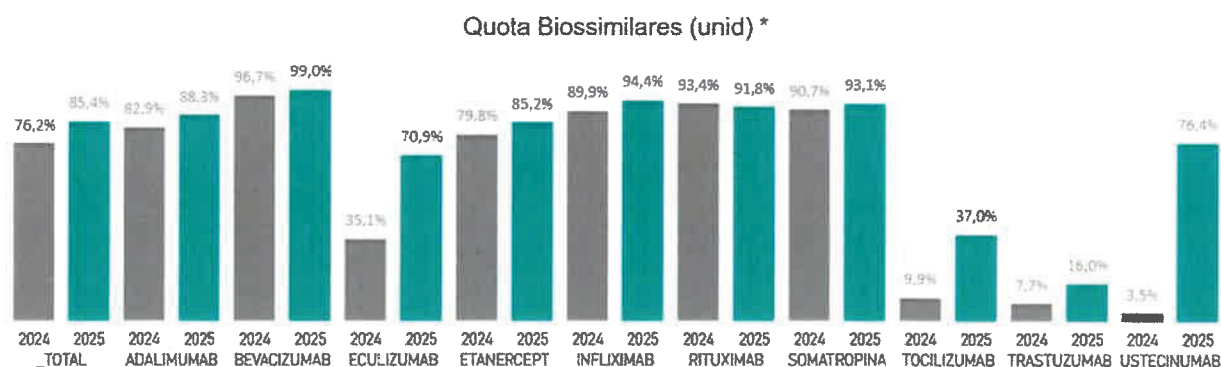
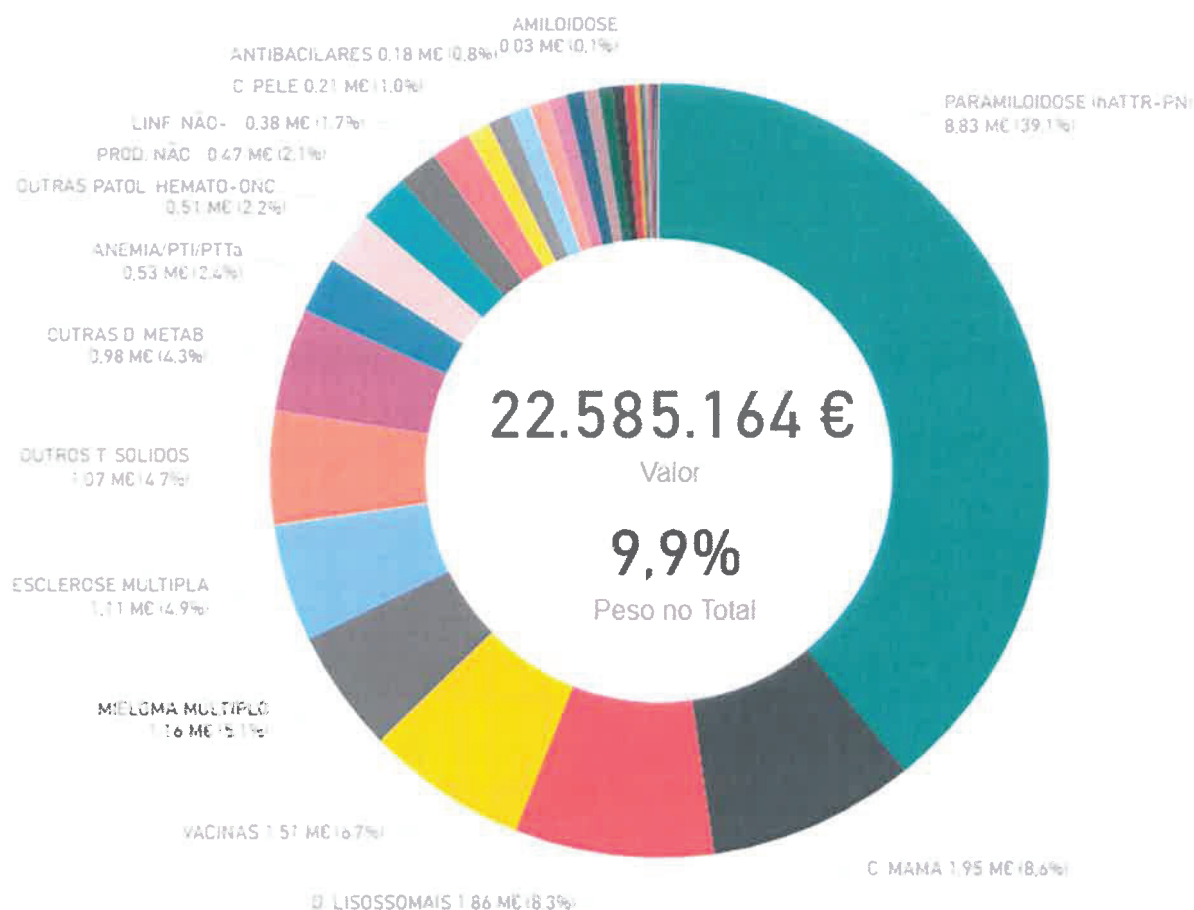


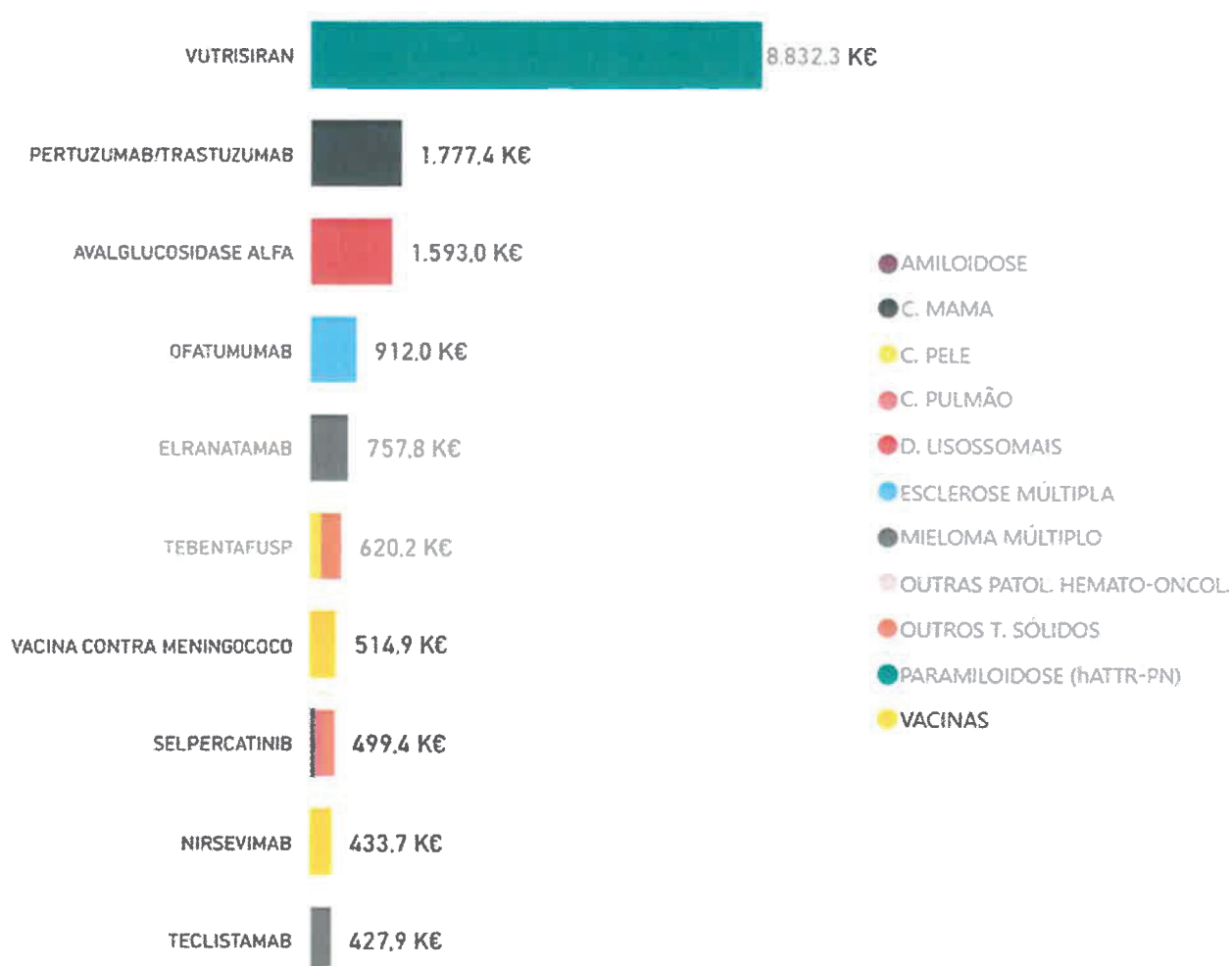
Gráfico Inovação-Patologias-últimos 3 anos

Consumo de Novas DCI por Grupo Terapêutico



Top 10 Inovação – Últimos 3 anos

Top-10 Novas DCI



Anexo 5

Top 20 dos artigos mais consumidos

Artigos mais consumidos	acumulado a setembro							
	2023		2024		Δ% 24/23	2025		Δ% 25/24
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
ENDOP. FENESTRADA DISTAL-CUSTOM MADE	24	762 768 €	24	762 768 €	0,0%	29	921 678 €	20,8%
PARAFUSOS	5 767	900 089 €	5 173	582 472 €	-35,3%	4639	573 751 €	-1,5%
PROT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU.Nº29	0	0 €	0	0 €	-	31	541 883 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	0	0 €	0	0 €	-	39	527 200 €	-
PACEMAKER DDDR (MRI)	214	476 094 €	272	605 129 €	27,1%	235	522 814 €	-13,6%
PROT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU.Nº26	0	0 €	0	0 €	-	29	506 923 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS4 (MRI)	24	361 298 €	37	557 001 €	54,2%	33	496 784 €	-10,8%
PACEMAKER DDDR (MRI)	302	386 635 €	236	314 685 €	-18,6%	311	422 892 €	34,4%
SISTEMA P/ABLA.DE FIBRILHACAO AURI. 31MM	0	0 €	0	0 €	-	75	418 953 €	-
SISTEMA VALVULA TRANSCATETER 23 RESILIA	0	0 €	0	0 €	-	20	398 334 €	-
OXIGEN.CIRCU.EXT-CORP.LONGA DURA.MEM HLS	45	211 070 €	68	333 172 €	57,8%	66	338 987 €	1,7%
CATETER ACESSO DISTAL CEREBRAL 6F 131CM	42	85 742 €	145	319 398 €	272,5%	143	316 010 €	-1,1%
CDI DR - CONEXÃO (DF4)	5	57 631 €	13	149 842 €	160,0%	26	299 683 €	100,0%
PLACAS	580	229 735 €	646	307 590 €	33,9%	694	294 964 €	-4,1%
CATETER DE ECO INTRA-CARDIACO	8	24 554 €	54	165 740 €	575,0%	90	276 233 €	66,7%
ELECTRODO BIS SENSOR	12 480	285 137 €	12 531	286 053 €	0,3%	12168	269 171 €	-5,9%
DISPOSITIVO HEMOSTASE PUN ART PERCLOSE	330	67 679 €	580	127 648 €	88,6%	1030	264 129 €	106,9%
NEUROESTIMULADOR RECARREGAVEL	0	0 €	0	0 €	-	12	241 543 €	-
NEUROESTIMULADOR IMPLANTAVEL 2 CANAIS	18	221 775 €	29	372 210 €	67,8%	18	234 551 €	-37,0%
CATETER ABLACAO P/FIBRILHA.AURIC. 9FR	0	0 €	0	0 €	-	42	232 035 €	-
Sub Total		4 070 207 €		4 883 706 €	20,0%		19 730 €	-99,6%
Total		43 912 350 €		48 886 741 €	11,3%		50 245 010 €	2,8%

Consumo por classe de avaliação

Designação da classe	acumulado a setembro		
	2024	2025	Δ% 25/24
Material de Penso	566 491 €	587 069 €	3,6%
Artigos Cirúrgicos	2 187 659 €	1 929 858 €	-11,8%
Material de Tratamento	14 904 929 €	15 483 456 €	3,9%
Material de Electromedicina	1 125 749 €	938 211 €	-16,7%
Material de Laboratório	1 113 928 €	1 167 250 €	4,8%
Próteses	17 590 893 €	18 377 740 €	4,5%
Osteossíntese	2 282 666 €	2 278 063 €	-0,2%
Outro Material de Consumo Clínico	7 327 118 €	7 699 873 €	5,1%
Produtos Alimentares	9 853 €	9 004 €	-8,6%
Material Consumo Hoteleiro	1 034 406 €	1 171 581 €	13,3%
Material Consumo Administrativo	424 783 €	309 470 €	-27,1%
Material Consumo Administrativo	192 692 €	173 111 €	-10,2%
Material Consumo Administrativo	125 572 €	120 324 €	-4,2%
Total	48 886 741 €	50 245 010 €	

Consumo de endopróteses, válvulas percutâneas, CDI's e Pacemakers

Artigos	acumulado a setembro							
	2023		2024		Δ% 24/23	2025		Δ% 25/24
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
CDI BIV (CRT-D)	1	13 518 €	1	13 518 €	0,0%	1	13 518 €	0,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	19	259 913 €	0	0 €	-100,0%	2	30 108 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	7	94 626 €	33	446 092 €	371,4%	39	527 200 €	18,2%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E LV1	1	13 009 €	1	14 079 €	8,2%	0	0 €	-100,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1/IS1 (MRI)	2	26 803 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS1	1	13 401 €	2	27 608 €	106,0%	0	0 €	-100,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS1	0	0 €	0	0 €	-	2	28 975 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS4	1	15 086 €	4	60 343 €	300,0%	1	15 086 €	-75,0%
CDI BIV (CRT-D) DF1 E IS1 (MRI) 2021	2	35 172 €	3	52 758 €	50,0%	3	52 758 €	0,0%
CDI BIV (CRT-D) DF1 E IS4 (MRI) 2021	0	0 €	2	35 172 €	-	1	17 586 €	-50,0%
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS1 (MRI) 2021	1	17 586 €	4	70 344 €	300,0%	2	35 172 €	-50,0%
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	21	327 461 €	16	277 192 €	-15,4%	9	158 274 €	-42,9%
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	1	13 401 €	4	53 606 €	300,0%	3	40 204 €	-25,0%
CDI BIV (CRT-D)-CONEXÕES DF1 E IS1 (MRI)	2	30 108 €	1	15 054 €	-50,0%	1	15 054 €	0,0%
CDI BIV (CRT-D)-CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	1	15 054 €	-
CDI BIV (CRT-D)-CONEXÕES DF4 E IS4 (MRI)	24	361 298 €	37	557 001 €	54,2%	33	496 784 €	-10,8%
CDI DR	2	21 817 €	2	21 817 €	0,0%	0	0 €	-100,0%
CDI DR - CONEXÃO (DF4)	5	57 631 €	13	149 842 €	160,0%	26	299 683 €	100,0%
CDI DR - CONEXÃO DF4 (MRI)	23	361 838 €	22	346 106 €	-4,3%	5	78 660 €	-77,3%
CDI DR - CONEXAO DF4 (MRI) 2024	0	0 €	1	14 143 €	-	2	28 286 €	100,0%
CDI DR - CONEXÕES DF1 E IS1 (MRI)	4	47 037 €	1	15 732 €	-66,6%	1	15 732 €	0,0%
CDI DR - CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	1	10 435 €	4	41 740 €	300,0%	0	0 €	-100,0%
CDI DR - CONEXÕES IS1 E DF1 (MRI) 2021	2	20 870 €	1	10 435 €	-50,0%	0	0 €	-100,0%
CDI EXTRA VASCULAR	0	0 €	0	0 €	-	11	209 761 €	-
CDI SUB-CUTANEO	3	50 851 €	5	84 752 €	66,7%	2	33 901 €	-60,0%
CDI VDD ELETRODO UNICO DF1	0	0 €	6	63 564 €	-	3	31 782 €	-50,0%
CDI VDD ELETRODO UNICO DF4	2	21 188 €	1	10 594 €	-50,0%	6	63 564 €	500,0%
CDI VR	0	0 €	1	9 296 €	-	0	0 €	-100,0%
CDI VR - CONEXÃO DF1 (MRI)	0	0 €	1	9 990 €	-	0	0 €	-100,0%
CDI VR - CONEXÃO DF1 (MRI) 2021	2	21 983 €	3	30 723 €	39,8%	0	0 €	-100,0%
CDI VR - CONEXÃO DF4	7	65 768 €	11	109 892 €	67,1%	10	99 901 €	-9,1%
CDI VR - CONEXÃO DF4	1	9 296 €	1	9 535 €	2,6%	5	47 673 €	400,0%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	33	437 003 €	29	384 033 €	-12,1%	7	92 698 €	-75,9%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	9	78 660 €	3	26 220 €	-66,7%	0	0 €	-100,0%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2024	0	0 €	1	9 535 €	-	2	19 069 €	100,0%
CDI VR - CONEXÕES DF1 E IS1	2	18 592 €	1	9 296 €	-50,0%	1	9 535 €	2,6%
CDI VR C/ELECTRODO UNICO	0	0 €	1	10 594 €	-	0	0 €	-100,0%
CDI VR CAMARA UNICA DF4	2	20 552 €	15	154 143 €	650,0%	13	133 590 €	-13,3%
Sub-Total	181	2 464 905€	231	3 144 748€	27,6%	192	2 609 609€	-17,0%
ENDOP. FENESTRADA DISTAL-CUSTOM MADE	24	762 768 €	24	762 768 €	0,0%	29	921 678 €	20,8%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 26X105	1	9 005 €	2	18 010 €	100,0%	0	0 €	-100,0%

Artigos	acumulado a setembro							
	2023		2024		Δ% 24/23	2025		Δ% 25/24
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 28X201	0	0 €	1	9 005 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 32X155	1	9 005 €	1	9 005 €	0,0%	3	27 015 €	200,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 32X201	0	0 €	1	9 005 €	-	1	9 005 €	0,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 36X161	1	9 005 €	4	36 020 €	300,0%	0	0 €	-100,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 36X209	0	0 €	1	9 005 €	-	1	9 005 €	0,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 40X217	0	0 €	2	18 010 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOP.RAMIFICADA ILIACA INTERNA 10/45/41	13	117 064 €	13	117 064 €	0,0%	14	126 069 €	7,7%
ENDOP.TORACICA DESCENDENTE - CUSTOM MADE	2	18 010 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPR. AORTICA HIBRIDA TRIFURCADA Nº 28	0	0 €	2	37 079 €	-	2	35 000 €	-5,6%
ENDOPR. AORTICA HIBRIDA TRIFURCADA Nº 30	0	0 €	2	37 079 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 26X84	2	18 010 €	3	11 124 €	-38,2%	5	18 540 €	66,7%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 26X98	1	3 708 €	0	0 €	-100,0%	3	11 124 €	-
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 28X84	0	0 €	1	3 708 €	-	2	7 416 €	100,0%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 28X98	5	39 728 €	0	0 €	-100,0%	3	11 124 €	-
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 32X98	2	12 713 €	3	11 124 €	-12,5%	1	3 708 €	-66,7%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 36X98	1	9 005 €	0	0 €	-100,0%	1	3 708 €	-
ENDOPROTESE ABDOMINAL C/STENT SUPRA-RENA	0	0 €	1	9 005 €	-	1	9 005 €	0,0%
ENDOPROTESE ABDOMINAL STENT NITINOL <18F	14	126 069 €	21	189 103 €	50,0%	10	90 049 €	-52,4%
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL BIFURC 28X14	0	0 €	0	0 €	-	1	3 708 €	-
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL BIFURC 32X14	0	0 €	0	0 €	-	1	3 708 €	-
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL BIFURCADA	8	56 943 €	6	54 029 €	-5,1%	2	18 010 €	-66,7%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA	1	9 005 €	1	9 005 €	0,0%	0	0 €	-100,0%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA 30X30	0	0 €	0	0 €	-	2	18 010 €	-
ENDOPROTESE AORTA TORACICA 34X34	0	0 €	0	0 €	-	1	9 005 €	-
ENDOPROTESE AORTA TORACICA DESCENDENTE	11	99 054 €	21	189 103 €	90,9%	17	153 083 €	-19,0%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA PROXIMAL	17	153 083 €	4	36 020 €	-76,5%	10	90 049 €	150,0%
ENDOPROTESE AORTOILIACA PTFE	0	0 €	2	18 010 €	-	12	108 059 €	500,0%
ENDOPROTESE RAMIFICADA - CUSTOM MADE	0	0 €	1	31 782 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOPROTESE TORACICA CONICA CUSTOM MADE	0	0 €	1	52 970 €	-	2	68 861 €	30,0%
ENDOPROTESE TORACICA PRINCIPAL 100MM	0	0	1	9004,9	-	0	0	-100,0%
ENDOPROTESE TORACICA STANDARD	0	0	0	0	-	2	18009,8	-
Sub-Total	104	1 452 173€	119	1 686 035€	16,1%	126	1 772 946€	5,2%
PACEMAKER BIV (CRT-P)	24	66 901 €	22	59 220 €	-11,5%	12	29 396 €	-50,4%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1	2	6 510 €	5	15 690 €	141,0%	4	10 679 €	-31,9%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1	0	0 €	3	11 521 €	-	5	19 202 €	66,7%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1 LV1	1	4 291 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	66	184 090 €	58	154 842 €	-15,9%	45	120 136 €	-22,4%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	0	0 €	1	2 805 €	-	1	4 391 €	56,5%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	0	0 €	4	18 434 €	-	8	36 867 €	100,0%
PACEMAKER DDDR (MRI)	302	386 635 €	236	314 685 €	-18,6%	311	422 892 €	34,4%
PACEMAKER DDDR (MRI)	214	476 094 €	272	605 129 €	27,1%	235	522 814 €	-13,6%
PACEMAKER DDDR (MRI)	38	44 677 €	67	78 773 €	76,3%	70	82 300 €	4,5%
PACEMAKER DDDR (MRI)	66	83 904 €	125	166 103 €	98,0%	95	169 584 €	2,1%
PACEMAKER DDD-R (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	9	30 511 €	-

Artigos	acumulado a setembro							
	2023		2024		Δ% 24/23	2025		Δ% 25/24
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
PACEMAKER DDDR	9	30 511 €	18	61 021 €	100,0%	24	81 362 €	33,3%
PACEMAKER S/ELECTRODO AURICULAR	0	0 €	0	0 €	-	3	27 015 €	-
PACEMAKER S/ELECTRODO VR	0	0 €	14	126 069 €	-	9	81 044 €	-35,7%
PACEMAKER S/ELECTRODOS VDD	4	40 257 €	10	100 643 €	150,0%	1	10 064 €	-90,0%
PACEMAKER S/ELECTRODOS VR	5	44 140 €	5	44 140 €	0,0%	1	8 828 €	-80,0%
PACEMAKER SSIR	10	9 005 €	1	900 €	-90,0%	0	0 €	-100,0%
PACEMAKER SSIR (MRI)	87	81 699 €	65	63 638 €	-22,1%	54	52 302 €	-17,8%
PACEMAKER SSIR (MRI)	3	2 860 €	19	18 116 €	533,3%	26	24 790 €	36,8%
PACEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	6	7 246 €	-
PACEMAKER SSIR (MRI)	22	19 531 €	43	38 175 €	95,5%	14	12 429 €	-67,4%
PACEMAKER SSIR MRI	29	39 939 €	50	68 861 €	72,4%	40	55 089 €	-20,0%
PACEMAKER VDDR	10	11 166 €	5	5 970 €	-46,5%	4	5 085 €	-14,8%
Sub-Total	892	1 532 211€	1 023	1 954 735€	27,6%	977	1 814 026€	-7,2%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº23	5	87 401 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº26	15	262 202 €	1	17 480 €	-93,3%	0	0 €	-100,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº29	12	209 761 €	3	52 440 €	-75,0%	0	0 €	-100,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº34	5	87 401 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº23	0	0 €	4	69 920 €	-	6	104 881 €	50,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº26	0	0 €	25	437 003 €	-	29	506 923 €	16,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº29	0	0 €	20	349 602 €	-	31	541 883 €	55,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº34	0	0 €	7	122 361 €	-	13	227 241 €	85,7%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 23	6	104 245 €	3	52 122 €	-50,0%	4	69 497 €	33,3%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 25	5	86 871 €	5	86 871 €	0,0%	5	86 871 €	0,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 27	2	34 748 €	6	104 245 €	200,0%	1	17 374 €	-83,3%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 23 ULTRA	10	201 286 €	8	159 334 €	-20,8%	7	119 500 €	-25,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 26 ULTRA	17	342 186 €	14	278 834 €	-18,5%	7	139 417 €	-50,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 29 ULTRA	2	20 129 €	6	119 500 €	493,7%	7	119 500 €	0,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA 23	0	0 €	3	49 500 €	-	1	16 500 €	-66,7%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA 23MM	0	0 €	0	0 €	-	1	19 599 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA 24.5MM	0	0 €	0	0 €	-	1	19 599 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA 27	0	0 €	1	16 500 €	-	0	0 €	-100,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA 29MM	0	0 €	0	0 €	-	2	39 198 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA EXP. 23	3	60 386 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA EXP. 26	2	40 257 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA EXP. 29	2	40 257 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 23	1	17 480 €	8	139 841 €	700,0%	7	122 361 €	-12,5%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 25	3	52 440 €	2	34 960 €	-33,3%	4	69 920 €	100,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 27	1	17 480 €	5	87 401 €	400,0%	5	87 401 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 29	0	0 €	1	17 480 €	-	2	34 960 €	100,0%
Sub-Total	91	1 664 529€	122	2 195 394€	31,9%	133	2 342 625€	6,7%
Sub Total		7 113 818 €		8 980 912 €	-		8 539 205 €	-
Total		43 912 350 €		48 886 741 €	-		50 245 010 €	-

Evolução dos consumos por serviço

Evolução dos consumos por serviço	acumulado a setembro				
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24
Serviço de Cardiologia I - MCDT - U. Cardiologia de Intervenção Joaquim Oliveira	4 866 762 €	6 600 224 €	35,6%	7 270 021 €	10,1%
Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Pacing Cardíaco	4 979 905 €	6 207 511 €	24,7%	5 694 669 €	-8,3%
Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Eletrofisiologia Cardíaca	2 246 473 €	2 358 606 €	5,0%	3 114 286 €	32,0%
Serviço de Cirurgia Cardiorádica - Bloco Operatório	2 150 742 €	2 653 322 €	23,4%	2 843 991 €	7,2%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Cirurgia Vascular	1 652 500 €	2 639 916 €	59,8%	2 647 777 €	0,3%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Ortopedia	2 095 731 €	2 367 649 €	13,0%	2 450 963 €	3,5%
Serviço de Neurocirurgia - Bloco Operatório	1 807 506 €	2 107 978 €	16,6%	2 064 767 €	-2,0%
Bloco Operatório Central II - Bloco Operatório - Geral	2 095 633 €	2 411 077 €	15,1%	1 920 927 €	-20,3%
Serviço de Imagiologia Neurológica - MCDT - Angiografia Neurológica	1 685 652 €	1 755 917 €	4,2%	1 514 968 €	-13,7%
Serviço de Cirurgia Vascular I - MCDT - Angiografia e Técnicas Endovasculares	1 206 168 €	827 242 €	-31,4%	1 424 041 €	72,1%
Serviço de Oftalmologia - Bloco Operatório	888 046 €	943 331 €	6,2%	1 080 557 €	14,5%
Serviço de Medicina Intensiva - Internamento - SMI - CHLN - HSM	865 657 €	1 053 673 €	21,7%	1 036 995 €	-1,6%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Urgência	1 129 815 €	1 120 819 €	-0,8%	896 762 €	-20,0%
Serviço de Gastroenterologia e Hepatologia - MCDT - UTGH - CHLN - HSM	797 930 €	813 632 €	2,0%	894 442 €	9,9%
Serviço de Urgência Central - Urgência Central	872 764 €	815 572 €	-6,6%	846 685 €	3,8%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Geral	698 932 €	620 496 €	-11,2%	761 785 €	22,8%
Serviço de Otorrinolaringologia - Bloco Operatório de Otorrinolaringologia I	566 411 €	938 609 €	65,7%	737 113 €	-21,5%
Serviço de Imagiologia Geral I - MCDT - Angiografia Geral	609 282 €	577 260 €	-5,3%	718 426 €	24,5%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Cirurgia II	515 173 €	599 666 €	16,4%	635 142 €	5,9%
Serviço de Cirurgia Plástica - Bloco Operatório de Cirurgia Plástica	468 800 €	506 289 €	8,0%	519 213 €	2,6%
Serviço de Urologia - Cirurgia de Ambulatório	696 107 €	744 915 €	7,0%	508 938 €	-31,7%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Urologia	665 293 €	659 384 €	-0,9%	504 308 €	-23,5%
	33 561 282 €	39 323 089 €		40 086 776 €	
Total	43 912 350 €	48 886 741 €		50 245 010 €	

Inovação

Designação Material	Qt	Valor	Serviço
SISTEMA EXCLUSÃO DO APÊNDICE AURIC. 35MM	1	1 801 €	Serviço de Cirurgia Cardiorádica - Bloco Operatório
SISTEMA EXCLUSÃO DO APÊNDICE AURIC. 40MM	3	5 403 €	Serviço de Cirurgia Cardiorádica - Bloco Operatório
SONDA DE CRIOAÇÃO	2	7 366 €	Serviço de Cirurgia Cardiorádica - Bloco Operatório
GRAMPOS P/SONDA DE CRIOAÇÃO	3	9 152 €	Serviço de Cirurgia Cardiorádica - Bloco Operatório
SISTEMA VALVULA TRANSCATETER 26 RESILIA	4	79 667 €	Serviço de Cardiologia I - MCDT - U. de Cardiologia de Intervenção Joaquim Oliveira
SISTEMA VALVULA TRANSCATETER 20 RESILIA	1	19 917 €	Serviço de Cardiologia I - MCDT - U. de Cardiologia de Intervenção Joaquim Oliveira
SISTEMA VALVULA TRANSCATETER 23 RESILIA	20	398 334 €	Serviço de Cardiologia I - MCDT - U. de Cardiologia de Intervenção Joaquim Oliveira
SISTEMA VALVULA TRANSCATETER 29 RESILIA	2	39 833 €	Serviço de Cardiologia I - MCDT - U. de Cardiologia de Intervenção Joaquim Oliveira
PACEMAKER SSIR (MRI)	2	2 754 €	Serviço de Cardiologia I - Unidade de Pacing Cardíaco
PACEMAKER BIV (CRT-P) MRI HF-T QP	8	38 986 €	Serviço de Cardiologia I - Unidade de Pacing Cardíaco
ESCOVILHAO LIMPEZA C/BAINHA ESPIRAL	250	4 082 €	Serviço de Gastroenterologia e Hepatologia - MCDT - UTGH - CHLN - HSM
TOTAL		607 297 €	

Evolução dos consumos por CSP

Designação	acumulado a setembro		
	2024	2025	Δ% 25/24
USF Parque	16 473 €	11 410 €	-30,7%
USF Alvalade	15 149 €	17 129 €	13,1%
USF R. Migueis	14 698 €	6 914 €	-53,0%
USF Carnide Quer	5 843 €	8 819 €	50,9%
USF da Luz	35 094 €	12 149 €	-65,4%
USF Benfica Jardim	8 836 €	18 530 €	109,7%
USF Monsanto	17 431 €	11 620 €	-33,3%
USF Monsanto - Polo Boavista	4 189 €	449 €	-89,3%
Unidade de Cuidados Continuados Integrados	3 460 €	1 667 €	-51,8%
USF Conchas	6 710 €	8 180 €	21,9%
USF D. Amélia de Portugal	5 914 €	5 134 €	-13,2%
UCC Lumiar Mais	1 323 €	2 748 €	107,6%
UCSP Santa Clara E Lumiar	25 087 €	24 478 €	-2,4%
USF Tílias	10 670 €	8 438 €	-20,9%
USF Prof. Guilherme Jordão	5 433 €	4 931 €	-9,2%
UCC Sete Rios	5 035 €	2 987 €	-40,7%
UCSP Sete Rios	33 375 €	61 187 €	83,3%
Centro Atendimento Clínico	4 475 €	6 919 €	54,6%
USP – Unidade de Saúde Pública	1 322 €	9 218 €	597,4%
URAP - Lisboa Norte Especialidades não Médicas (Benfica)	0 €	1 159 €	-
URAP - Lisboa Norte Especialidades não Médicas (Sete Rios)	0 €	643 €	-
CDP - Dr. Ribeiro Sanches	2 310 €	2 377 €	2,9%
USF Andreas	9 347 €	21 390 €	128,9%
USF Ouriceira	10 923 €	15 462 €	41,6%
USF D. JOÃO V	7 673 €	14 958 €	94,9%
UCSP - Mafra Norte	9 692 €	9 521 €	-1,8%
UCSP - Enxara do Bispo	783 €	2 775 €	254,4%
UCSP - Ericeira	1 091 €	8 412 €	671,0%
UCSP - Mafra Leste	14 667 €	20 094 €	37,0%
Unidade de Cuidados Continuados Integrados - Mafra	1 691 €	2 734 €	61,7%
Unidade de Medicina Dentária Mafra-Leste	2 056 €	2 665 €	29,6%
Unidade de Medicina Dentária Ericeira	1 753 €	2 240 €	27,8%
Especialidades não Medicas Mafra Leste	4 443 €	679 €	-84,7%
Especialidades não Medicas Ericeira - Higiene Oral	0 €	557 €	-
Especialidades não Médicas Mafra - Cardiopneumologia	0 €	5 471 €	-
SAP Mafra	19 613 €	17 269 €	-11,9%
USP - Unidade de Saúde Pública	634 €	2 322 €	266,4%
Total	307 192 €	353 634 €	15,1%

Anexo 6

Análise das rubricas de gastos – CMVMC

CMVMC	acumulado a setembro				
	2024	2025	Δ% 25/24	CP 2025	Δ% 25/CP 25
Produtos farmacêuticos	158 085 446 €	175 034 101 €	10,7%	165 716 651 €	5,6%
Medicamentos	148 311 380 €	165 259 640 €	11,4%	154 937 051 €	6,7%
Outros produtos farmacêuticos	9 774 066 €	9 774 461 €	0,0%	10 779 600 €	-9,3%
Material de consumo clínico	46 831 328 €	46 060 082 €	-1,6%	49 998 289 €	-7,9%
Outras rubricas	2 210 559 €	2 083 080 €	-5,8%	2 982 378 €	-30,2%
Total	207 127 334 €	223 177 263 €	7,7%	218 697 319 €	2,0%

Análise das rubricas de gastos – Custos com pessoal

Custos pessoal	acumulado a setembro				
	2024	2025	Δ% 25/24	CP 2025	Δ% 25/CP 25
Remunerações base	127 368 406 €	142 980 133 €	12,3%	128 800 893 €	11,0%
Suplementos de remuneração	47 398 773 €	45 385 820 €	-4,2%	52 106 562 €	-12,9%
Trabalho extraordinário	24 150 945 €	25 797 676 €	6,8%	26 460 681 €	-2,5%
Noites e suplementos	8 390 388 €	9 550 147 €	13,8%	8 581 175 €	11,3%
Outros suplementos	14 857 439 €	10 037 997 €	-32,4%	17 064 706 €	-41,2%
Subsídios de férias e natal	21 348 135 €	24 492 578 €	14,7%	23 119 065 €	5,9%
Encargos sobre remunerações	44 902 806 €	49 220 591 €	9,6%	46 151 152 €	6,7%
Outras despesas com pessoal	3 170 300 €	3 645 674 €	15,0%	3 472 623 €	5,0%
Total	244 188 420 €	265 724 797 €	8,8%	253 650 296 €	4,8%

Análise das rubricas de gastos – FSE

F.S.E.	acumulado a setembro				
	2024	2025	Δ% 25/24	CP 2025	Δ% 25/CP 25
621-Subcontratos	64 435 739 €	95 425 431 €	48,1%	86 953 030 €	9,7%
Entidades do ministério da saúde	22 129 973 €	30 279 059 €	36,8%	n.d	-
A.R.S. e Hospitais	22 129 973 €	30 279 059 €	36,8%	n.d	-
Outras entidades	42 305 766 €	65 146 372 €	54,0%	n.d	-
Cuidados respiratórios domiciliários	3 287 302 €	5 711 220 €	73,7%	n.d	-
Unidades Terapêuticas de Sangue	0 €	2 126 949 €	-		
Medicamentos	28 884 562 €	49 917 182 €	72,8%		
Internamentos (Psiquiatria e Outros)	4 117 897 €	3 114 562 €	-24,4%	n.d	-
SIGIC	2 114 127 €	1 903 008 €	-10,0%	n.d	-
Cons/Esp. Medico/Cirg	17 531 €	31 395 €	79,1%		
Ajudas técnicas	227 500 €	226 565 €	-0,4%	n.d	-
Assistência médica estrangeiro	1 122 671 €	1 184 641 €	5,5%	n.d	-
Outros trabalhos executados no exterior	354 154 €	930 850 €	162,8%	n.d	-
Outros subcontratos - Sangue	2 180 023 €	0 €	-100,0%	n.d	-
622 -Serviços Especializados	29 772 868 €	33 676 700 €	13,1%	30 483 845 €	10,5%
Serviços de instalações e equipamentos	11 909 192 €	14 128 165 €	18,6%	n.d	-
Serviços de logística e stocks	8 035 175 €	8 700 289 €	8,3%	n.d	-
Serviços de sistemas de informação	3 639 789 €	4 015 406 €	10,3%	n.d	-
Recursos humanos	4 276 189 €	4 340 878 €	1,5%	n.d	-
Trabalhos especializados	1 912 524 €	2 491 962 €	30,3%	n.d	-
623-Materiais	108 691 €	216 266 €	99,0%	244 800 €	-11,7%
624-Energia e fluidos	3 112 325 €	3 924 595 €	26,1%	3 505 472 €	12,0%
625-Deslocações, estadas e transportes	9 595 192 €	10 907 661 €	13,7%	10 042 500 €	8,6%
626-Serviços diversos	7 962 801 €	6 485 813 €	-18,5%	7 616 123 €	-14,8%
Total	114 987 616 €	150 636 467 €	31,0%	138 845 769 €	8,5%

Analise das rubricas de gastos – custos com os ACES

acumulado a setembro	
CMVMC	€
Medicamentos	2 429 763 €
Outros produtos farmacêuticos	21 160 €
Material de consumo clínico	235 565 €
Outras rubricas	118 069 €
Total CMVMC	2 804 557 €
F.S.E.	€
Subcontratos	25 143 990 €
Farmácias	29 093 989 €
Serviços especializados	2 478 979 €
Materiais	11 576 €
Energia e Fluidos	135 421 €
Deslocações, estadas e transportes	1 828 481 €
Serviços diversos	854 448 €
Total FSE	59 546 884 €
Custos pessoal	€
Remunerações base	14 002 036 €
Suplementos de remuneração	6 002 598 €
Trabalho extraordinário	497 414 €
Noites e suplementos	29 321 €
Outros suplementos	5 475 864 €
Subsídios de férias e natal	3 376 988 €
Encargos sobre remunerações	5 519 612 €
Outras despesas com pessoal	93 304 €
Total RHV	28 994 538 €
Gastos de depreciação	1 357 €
Outros Gastos	2 049 €
Total custos CSP	91 349 385 €

Analise das rubricas de rendimentos – proveitos e ganhos

Proveitos	acumulado a setembro				
	2024	2025	Δ% 25/24	CP 2025	Δ% 25/CP 25
Produção	513 983 389 €	542 533 396 €	5,6%	534 514 829 €	1,5%
Taxas moderadoras	901 592 €	750 600 €	-16,7%	937 500 €	-19,9%
Vendas	6 843 €	6 865 €	0,3%	6 750 €	1,7%
Ensaio clínicos	1 734 047 €	2 014 432 €	16,2%	0 €	-
Trabalhos para a própria instituição	1 205 524 €	1 015 704 €	-15,7%	1 297 500 €	-21,7%
Outros rendimentos ganhos	4 921 806 €	5 338 458 €	8,5%	5 627 250 €	-5,1%
Total	522 753 201 €	551 659 455 €	5,5%	542 383 829 €	1,7%

Demonstração de Resultados

DR	acumulado a setembro					Ano 2025
	2024	2025	Δ% 25/24	CP 2025	Δ% 25/PA 25	CP (ACSS)
PROVEITOS						
SNC-AP						
Vendas	6 843 €	6 865 €	0,3%	6 750 €	1,7%	9 000 €
Impostos, contribuições e taxas	901 592 €	750 600 €	-16,7%	937 500 €	-19,9%	1 250 000 €
Prestação de serviços e concessões	513 983 389 €	542 533 396 €	5,6%	534 514 829 €	1,5%	712 686 439 €
Ensaio clínico+ Sub. projeto	1 734 047 €	2 014 432 €	16,2%	0 €	-	0 €
Trabalhos para a própria instituição	1 205 524 €	1 015 704 €	-15,7%	1 297 500 €	-21,7%	1 730 000 €
Redução de provisões	91 882 €	0 €	-100,0%	375 000 €	-100,0%	500 000 €
Outros rendimentos e ganhos	4 919 416 €	5 338 355 €	8,5%	5 625 000 €	-5,1%	7 500 000 €
Juros e rendimentos similares obtidos	2 390 €	103 €	-95,7%	2 250 €	-95,4%	3 000 €
TOTAL DOS PROVEITOS	522 845 083 €	551 659 455 €	5,5%	544 548 878 €	1,3%	726 065 170 €
CUSTOS						
C.M.V.M.C.	207 127 334 €	223 177 263 €	7,7%	218 697 319 €	2,0%	291 596 425 €
Mercadorias	0 €	0 €	-	- €	-	0 €
Materiais de consumo	207 127 334 €	223 177 263 €	7,7%	218 697 319 €	2,0%	291 596 425 €
Produtos farmacêuticos	158 085 446 €	175 034 101 €	10,7%	165 716 651 €	5,6%	220 955 535 €
Medicamentos	148 311 380 €	165 259 640 €	11,4%	154 937 051 €	6,7%	206 582 735 €
Outros produtos farmacêuticos	9 774 066 €	9 774 461 €	0,0%	10 779 600 €	-9,3%	14 372 800 €
Material de consumo clínico	46 831 328 €	46 060 082 €	-1,6%	49 998 289 €	-7,9%	66 664 386 €
Outras rubricas	2 210 559 €	2 083 080 €	-5,8%	2 982 378 €	-30,2%	3 976 504 €
Fornecimentos e serviços externos	114 987 615 €	150 636 467 €	31,0%	138 845 769 €	8,5%	185 127 693 €
Subcontratos	64 435 739 €	95 425 431 €	48,1%	86 953 030 €	9,7%	115 937 374 €
Fornecimentos de serviços	50 551 876 €	55 211 037 €	9,2%	51 892 739 €	6,4%	69 190 319 €
Serviços especializados	29 772 868 €	33 676 700 €	13,1%	30 483 845 €	10,5%	40 645 127 €
Materiais	108 691 €	216 266 €	99,0%	244 800 €	-11,7%	326 400 €
Energia e fluidos	3 112 325 €	3 924 595 €	26,1%	3 505 472 €	12,0%	4 673 962 €
Deslocações, estadas e transportes	9 595 192 €	10 907 661 €	13,7%	10 042 500 €	8,6%	13 390 000 €
Serviços diversos	7 962 801 €	6 485 813 €	-18,5%	7 616 123 €	-14,8%	10 154 830 €
Transferências correntes concedidas	0 €	0 €	-	- €	-	0 €
Custos com pessoal	244 188 420 €	265 724 797 €	8,8%	253 650 296 €	4,8%	338 200 394 €
Remunerações base	127 368 406 €	142 980 133 €	12,3%	128 800 893 €	11,0%	171 734 524 €
Suplementos de remuneração	47 398 773 €	45 385 820 €	-4,2%	52 106 562 €	-12,9%	69 475 416 €
Trabalho extraordinário	24 150 945 €	25 797 676 €	6,8%	26 460 681 €	-2,5%	35 280 908 €
Noites e suplementos	8 390 388 €	9 550 147 €	13,8%	8 581 175 €	11,3%	11 441 567 €
Outros suplementos	14 857 439 €	10 037 997 €	-32,4%	17 064 706 €	-41,2%	22 752 941 €
Subsídios de férias e natal	21 348 135 €	24 492 578 €	14,7%	23 119 065 €	5,9%	30 825 421 €
Encargos sobre remunerações	44 902 806 €	49 220 591 €	9,6%	46 151 152 €	6,7%	61 534 869 €
Outras despesas com pessoal	3 170 300 €	3 645 674 €	15,0%	3 472 623 €	5,0%	4 630 164 €
Gastos de depreciação e de amortização	8 435 738 €	8 860 994 €	5,0%	8 550 000 €	3,6%	11 400 000 €
Provisões do exercício	27 753 €	0 €	-100,0%	600 000 €	-100,0%	800 000 €
Outros gastos e perdas	351 575 €	175 590 €	-50,1%	975 000 €	-82,0%	1 300 000 €
Juros e gastos similares suportados	22 542 €	9 304 €	-58,7%	22 500 €	-58,7%	30 000 €
TOTAL DOS CUSTOS	575 140 977 €	648 584 413 €	12,8%	621 340 884 €	4,4%	828 454 512 €
RESULTADO OPERACIONAL	-52 275 742 €	-96 915 758 €	85,4%	-76 771 756 €	26,2%	-102 362 342 €
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	-52 295 894 €	-96 924 958 €	85,3%	-76 792 006 €	26,2%	-102 389 342 €
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-	0 €	-	0 €
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-52 295 894 €	-96 924 958 €	85,3%	-76 792 006 €	26,2%	-102 389 342 €
EBITDA	-43 840 004 €	-88 054 764 €	100,9%	-68 221 756 €	29,1%	-90 962 342 €



UNIDADE LOCAL DE SAÚDE SANTA MARIA

RADEF

Setembro 2025

Atividade Assistencial	Acumulado a setembro				
	2024	2025	Δ% 25/24	PA 2025	Δ% 25/PA25
Internamento					
Doentes saídos	24 858	27 180	9,3%	26 847	1,2%
Demora média (dias)	9,2	8,4	-8,1%	8,6	-2,2%
Consulta externa					
Total de consultas médicas - CSP	594 398	601 789	1,2%	-	-
Serviços domiciliares - CSP	31 497	34 323	9,0%	-	-
Primeiras consultas CTH - CSH	38 838	37 583	-3,2%	42 313	-11,2%
Primeiras consultas - CSH	181 868	179 962	-1,0%	182 463	-1,4%
Total de consultas médicas - CSH	626 250	631 511	0,8%	631 554	0,0%
Lista espera para 1ª Consulta via CTH					
Número de pedidos em espera	27 286	31 668	16,1%	n.a	-
Tempo médio de espera para 1ª consulta	236,9	229,7	-3,0%	119,5	92,2%
Atividade cirúrgica					
Cirurgia programada	24 335	23 567	-3,2%	24 489	-3,8%
Cirurgia urgente	3 889	4 330	11,3%	3 789	14,3%
Total de cirurgias	28 224	27 897	-1,2%	28 278	-1,3%
Lista de inscritos para cirurgia (LIC)					
Número de inscritos em cirurgia	10 596	12 079	14,0%	n.a	-
Tempo médio de espera (em dias)	189,9	192,3	1,3%	106,4	80,7%
Urgência					
N.º Atendimentos	144 993	135 625	-6,5%	137 642	-1,5%
Urgência geral	104 270	92 456	-11,3%	94 129	-1,8%
Urgência obstétrica/ginecologia	5 198	12 593	142,3%	11 604	8,5%
Urgência pediátrica	35 525	30 576	-13,9%	31 909	-4,2%
Hospital de Dia					
Nº de sessões	84 941	85 669	0,9%	86 246	-0,7%
Nº de doentes tratados	17 777	19 015	7,0%	19 935	-4,6%

Recursos Humanos	Setembro				Setembro		
	2024	2025	Δ%25/24		2024	2025	Δ%25/24
Total profissionais -Hospital	6 701	6 932	3,4%	Grupo Profissional	2024	2025	Δ%25/24
Total profissionais -CSP	673	673	0,0%				
Total profissionais ULSSM	7 374	7 605	3,1%				
Médico	1 790	1 796	0,3%		2024	2025	Δ%25/24
Especialistas/Outros	1 098	1 112	1,3%				
Internos	692	684	-1,2%				
Enfermagem	2 306	2 383	3,3%				
Farmacêutico	59	69	16,9%				
Técnico Superior Saúde	39	50	28,2%				
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutico	559	596	6,6%				
Assistente Técnico	769	781	1,6%				
Técnico Auxiliar de Saúde	1 365	1 432	4,9%				
Assistente Operacional	185	152	-17,8%				
Outro Pessoal	302	346	14,6%	Total	7 374	7 605	3,1%

Resumo	acumulado a setembro			
	2024	2025	Δ%25/24	CP 2025 Δ%25/CP 25
Total dos Proveitos	522 845 083 €	551 659 455 €	5,5%	544 548 878 € 1,3%
Total dos Custos	575 140 977 €	648 584 413 €	12,8%	621 340 884 € 4,4%
Resultado Operacional	-52 275 742 €	-96 915 758 €	85,4%	-76 771 756 € 26,2%
Resultado antes de Impostos	-52 295 894 €	-96 924 958 €	85,3%	-76 792 006 € 26,2%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-	0 € -
Resultado Líquido do Exercício	-52 295 894 €	-96 924 958 €	85,3%	-76 792 006 € 26,2%
EBITDA	-43 840 004 €	-88 054 764 €	100,9%	-68 221 756 € 29,1%

CMVMC	acumulado a setembro			
	2024	2025	Δ%25/24	CP 2025 Δ%25/CP 25
Produtos farmacêuticos	158 085 446 €	175 034 101 €	10,7%	165 716 651 € 5,6%
Medicamentos	148 311 380 €	165 259 640 €	11,4%	154 937 051 € 6,7%
Outros produtos farmacêuticos	9 774 066 €	9 774 461 €	0,0%	10 779 600 € -9,3%
Material de consumo clínico	46 831 328 €	46 060 082 €	-1,6%	49 998 289 € -7,9%
Outras rubricas	2 210 559 €	2 083 080 €	-5,8%	2 982 378 € -30,2%
Total	207 127 334 €	223 177 263 €	7,7%	218 697 319 € 2,0%
4 479 944 €				

Custos pessoal	acumulado a setembro			
	2024	2025	Δ%25/24	CP 2025 Δ%25/CP 25
Remunerações base	127 368 406 €	142 980 133 €	12,3%	128 800 893 € 11,0%
Suplementos de remuneração	47 398 773 €	45 385 820 €	-4,2%	52 106 562 € -12,9%
Trabalho extraordinário	24 150 945 €	25 797 676 €	6,8%	26 460 681 € -2,5%
Noites e suplementos	8 390 388 €	9 550 147 €	13,8%	8 581 175 € 11,3%
Outros suplementos	14 857 439 €	10 037 997 €	-32,4%	17 064 706 € -41,2%
Subsídios de férias e natal	21 348 135 €	24 492 578 €	14,7%	23 119 065 € 5,9%
Encargos sobre remunerações	44 902 806 €	49 220 591 €	9,6%	46 151 152 € 6,7%
Outras despesas com pessoal	3 170 300 €	3 645 674 €	15,0%	3 472 623 € 5,0%
Total	244 188 420 €	265 724 797 €	8,8%	253 650 296 € 4,8%

Acompanhamento do Contrato Programa 2025 | Setembro 2025

		Contrato Programa 2025	Acum a Setembro 25		AM 2025 / CP 2025	Taref de Execução
		CP 2025	2025			
Cidades Primárias						
Consultas						
Nº Total Consultas Médicas						
Nº Consultas Médicas Presenciais (CSP)	829 248	607 653	601 789	-1,0%	99,0%	
Nº Consultas Médicas Não Presenciais (CSP)	550 102	401 192	378 955	-5,5%	94,5%	
Nº Consultas Médicas Não Presenciais (CSP)	279 146	206 461	222 834	7,9%	107,9%	
Serviços Domiciliares	41 977	30 136	34 323	13,9%	113,9%	
Nº Visitas Domiciliares Médicas (CSP)	3 567	2 580	2 884	11,8%	111,8%	
Nº Visitas Domiciliares Enfermagem (CSP)	38 410	27 556	31 439	14,1%	114,1%	
Outras Consultas por Pessoal não Médico	399 921	287 570	333 807	16,1%	116,1%	
Nº Consultas de Enfermagem (CSP)	371 666	267 206	304 827	14,1%	114,1%	
Nº Consultas de Outros Profissionais (CSP)	28 255	20 364	28 980	42,3%	142,3%	
Cidades Hospitalares						
Consultas Externas						
Nº Total Consultas Médicas						
Primeiras Consultas	814 782	603 820	631 511	4,6%	104,6%	
Primeiras Consultas com origem nos CSP referenciadas via CTH	235 641	175 680	179 962	2,4%	102,4%	
Primeiras Consultas Descentralizadas	55 916	35 826	37 584	4,9%	104,9%	
Primeiras Consultas	820	325	336	3,4%	103,4%	
Consultas Subsequentes	178 905	139 529	142 042	1,8%	101,8%	
Consultas Subsequentes Descentralizadas	579 141	428 140	451 549	5,5%	105,5%	
Consultas Subsequentes	3 152	1 116	1 818	62,9%	162,9%	
Consultas Subsequentes	575 989	427 024	449 731	5,3%	105,3%	
Internamento						
Doentes Saídos - Agudos (Inclu berçário)						
D. Saídos - GDH Médicos (Total)	37 380	27 769	28 970	4,3%	104,3%	
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Programados (Total)	23 627	17 406	18 220	4,7%	104,7%	
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urgentes (Total)	8 802	6 719	6 420	-4,5%	95,5%	
Urgência	4 951	3 644	4 330	18,8%	118,8%	
Total de Atendimentos SU Polivalente (sem Internamento)	137 643	101 912	121 589	19,3%	119,3%	
Hospital de Dia						
Total de sessões de Hospital de Dia (s/GDH Ambulatório Méd						
Hematologia / Imuno-hemoterapia	82 586	61 892	60 575	-2,1%	97,9%	
Psiquiatria e Unidades Sócio-Ocupacionais	4 072	3 078	3 209	4,3%	104,3%	
Base (pediatría+neumologia+Oncologia s/Quimio+Outros)	4 919	3 609	4 071	12,8%	112,8%	
Serviços Domiciliares	73 595	55 205	53 295	-3,5%	96,5%	
Total de Domicílios	1 609	1 146	1 354	18,2%	118,2%	
Hospitalização Domiciliária	313	232	193	-16,8%	83,2%	
GDH Ambulatório	8 782	6 608	7 004	6,0%	106,0%	
GDH Médicos de Ambulatório (Total)**	22 800	17 005	17 147	0,8%	100,8%	
GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)	2 952	2 329	1 086	53,4%	46,6%	
Sessões de Radioterapia	31 982	23 282	23 364	0,4%	100,4%	
Tratamentos Simples	2 952	2 329	1 086	53,4%	46,6%	
Tratamentos Complexos	31 982	23 282	23 364	0,4%	100,4%	
Sessões de Quimioterapia	28 027	21 105	22 215	5,3%	105,3%	