

O C.A. aprova

PRESENTE A SESSÃO DO C. A. DE <u>17/04/2025</u>	
O Presidente	<u>[assinatura]</u> Carlos Neves Martins
O Dir. Clínico ACSH	<u>[assinatura]</u> Rui João Marinho
A Dir. Clínica ACSP	<u>[assinatura]</u> Emílio Carrapico
O Vogal	<u>[assinatura]</u> Miguel Gonçalves
O Vogal	<u>[assinatura]</u> Francisco Mendes
A Enfª Diretora	<u>[assinatura]</u> Carla Martins Ribeiro
ATA Nº <u>20 / 2025</u>	

RADEF
março 2025



UNIDADE LOCAL DE SAÚDE
SANTA MARIA



Índice

Sumário executivo	5
1. Cuidados de Saúde Hospitalares.....	7
1.1. Internamento	7
1.2. Hospitalização domiciliária	7
1.3. Bloco de partos	7
1.4. Consulta externa	8
1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH	8
1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH.....	9
1.5. Atividade cirúrgica	10
1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC).....	11
1.6. Urgência	11
1.7. Hospital de dia	13
1.8. Serviço domiciliário.....	13
1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos.....	13
1.10. Outras linhas de atividade	14
1.10.1. Programas de gestão da doença crónica	14
1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA).....	15
1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)	15
1.10.4. Radioncologia.....	15
2. Cuidados de Saúde Primários	16
3. Acompanhamento Contrato Programa	18
4. Recursos humanos.....	19
4.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional	19
5. Consumo de produtos farmacêuticos.....	20
6. Materiais de consumo	21

7. Evolução económico-financeira.....	22
7.1. Análise económica	22
7.2. Análise financeira.....	22
7.3. Investimento	24
7.4. Dívidas a fornecedores e prazo médio de pagamentos (PMP).....	25
ANEXOS	26
Anexo 1	27
Doentes saídos por especialidade	27
Consulta externa CSH por especialidade	27
Primeiras Consultas via CTH realizadas por especialidade	28
Primeiras consultas não CTH realizadas por especialidade	29
Atividade Cirúrgica realizada por especialidade	29
Lista de espera para cirurgia por especialidade	30
Sessões realizadas em Hospital de dia por especialidade	30
Anexo 2	31
Consultas médicas e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional.....	31
Domicílios médicos e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional.....	31
Utentes inscritos nos CSP por unidade funcional	32
Anexo 3	33
Distribuição de Profissionais por instituição -CHLN/CSP	33
Absentismo verificado por grupo profissional - ULSSM	33
Absentismo verificado por motivo - ULSSM	34
Evolução do nº horas e pagamento do trabalho extraordinário -CHLN	34
Evolução do nº horas e pagamento do trabalho extraordinário -CSP	36
Anexo 4	37
Evolução do consumo de medicamentos por grupo farmacoterapêutico.	37
Evolução do consumo de medicamentos por área de prestação de cuidados	37

Top 25 das unidades com maior consumo em medicamentos	37
Top 25 consumo de medicamentos por patologia	38
Top 10 das patologias com maior peso na variação homóloga.....	39
Peso do custo medio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamento face ao período homólogo por patologia	39
Top 25 do valor consumido por DCI	40
Top 10 das DCI cujo peso na variação homóloga foi superior.....	40
Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por DCI	41
DCI com biossimilar por serviço.....	41
DCI com biossimilar.....	42
Evolução da quota de biossimilares.....	42
Gráfico Inovação-Patologias-últimos 3 anos	43
Top 10 Inovação – Últimos 3 anos.....	44
Anexo 5	45
Top 20 dos artigos mais consumidos.....	45
Consumo por classe de avaliação	45
Consumo de endopróteses, válvulas percutâneas, CDI's e Pacemakers.....	46
Evolução dos consumos por serviço	48
Evolução dos consumos por CSP	49
Anexo 6	50
Análise das rubricas de gastos – CMVMC.....	50
Análise das rubricas de gastos – Custos com pessoal.....	50
Análise das rubricas de gastos – FSE.....	50
Análise das rubricas de gastos – custos com os ACES	50
Análise das rubricas de rendimentos – proveitos e ganhos	51
Demonstração de Resultados	52

Sumário executivo

O presente relatório constitui um documento técnico de acompanhamento da atividade assistencial e do desempenho económico-financeiro da Unidade Local de Saúde de Santa Maria, EPE (ULSSM), no período compreendido entre os dias 1 janeiro e 31 de março de 2025.

Relativamente à atividade assistencial, a tabela infra resume o desempenho em termos de produção acumulada ao mês em análise comparativamente com o período homólogo, bem como a evolução dos principais indicadores relacionados com cada área de atividade, incluindo indicadores de acesso à primeira consulta CTH e à cirurgia programada:

Atividade Assistencial	Acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Internamento			
Doentes saídos	8.472	9.297	9,7%
Demora média (dias)	9,3	8,4	-9,3%
Consulta externa			
Total de consultas médicas - CSP	204.952	209.085	2,0%
Serviços domiciliários - CSP	11.314	11.773	4,1%
Primeiras consultas CTH - CSH	13.993	15.094	7,9%
Primeiras consultas - CSH	62.855	60.647	-3,5%
Total de consultas médicas - CSH	215.649	215.030	-0,3%
Lista espera para 1ª Consulta via CTH			
Número de pedidos em espera	24.482	26.535	8,4%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	223,9	238,2	6,4%
Atividade cirúrgica			
Cirurgia programada	8.568	8.963	4,6%
Cirurgia urgente	1.208	1.391	15,1%
Total de cirurgias	9.776	10.354	5,9%
Lista de inscritos para cirurgia (LIC)			
Número de inscritos em cirurgia	9.948	10.320	3,7%
Tempo médio de espera (em dias)	179,4	188,4	5,0%
Urgência			
N.º Atendimentos	44.694	44.367	-0,7%
Urgência geral	31.897	29.478	-7,6%
Urgência obstétrica/ginecologia	420	3.797	804,0%
Urgência pediátrica	12.377	11.092	-10,4%
Hospital de Dia			
Nº de sessões	28.174	28.790	2,2%
Nº de doentes tratados	10.267	10.801	5,2%

No que respeita aos recursos humanos, o quadro adjacente sintetiza a evolução do número de profissionais da ULSSM, distribuído entre CSP e CSH:

Recursos Humanos	Março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Total profissionais -Hospital	6.716	6.915	3,0%
Total profissionais -CSP	693	661	-4,6%
Total profissionais ULSSM	7.409	7.576	2,3%

Na área económico-financeira, verifica-se o seguinte desempenho dos principais agregados económicos:

Resumo	acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Total dos Proveitos	158.577.023 €	181.765.295 €	14,6%
Total dos Custos	178.210.421 €	213.088.709 €	19,6%
Resultado Operacional	-19.630.875 €	-31.316.835 €	59,5%
Resultado antes de Impostos	-19.633.398 €	-31.323.414 €	59,5%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-
Resultado Líquido do Exercício	-19.633.398 €	-31.323.414 €	59,5%
EBITDA	-16.809.344 €	-28.359.975 €	68,7%

1. Cuidados de Saúde Hospitalares

1.1. Internamento

A linha de produção do internamento regista, neste momento, uma melhoria generalizada dos indicadores de desempenho comparativamente a março de 2024.

Face ao período homólogo, observou-se um aumento de 9,7% doentes saídos e uma diminuição da demora média para 8,4 dias.

Internamento	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Lotação média praticada	983	941	969	2,9%
Doentes saídos *	9.512	8.472	9.297	9,7%
Berçário	609	0	511	-
Dias de internamento	78.168	78.688	78.329	-0,5%
Demora média (dias)	8,2	9,3	8,4	-9,3%
Taxa de ocupação	88,4	91,9	88,8	-3,3%
Taxa de mortalidade	6,4	7,0	6,9	-1,6%

(*) Não inclui o Berçário

1.2. Hospitalização domiciliária

A implementação da unidade tem sido gradual, tendo iniciado funções em fevereiro 2020 com uma capacidade de 6 camas, tendo agora capacidade de 12 camas. No período acumulado a março de 2025 tratou 76 doentes com altas de HD, correspondendo a um crescimento de +11,8%. O tempo médio de estada foi de 12,3 dias, o que representa uma diminuição de 6,7% face ao período homólogo.

Hospitalização domiciliária	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Capacidade em HD	10	12	12	1,9%
Nº de doentes com alta de HD	55	68	76	11,8%
Nº de dias de estada dos doentes com alta	617	893	931	4,3%
Tempo médio de estada em HD (dias)	11,2	13,1	12,3	-6,7%

1.3. Bloco de partos

O bloco de partos esteve encerrado desde o mês de agosto 2023 até agosto 2024 para realização de obras de requalificação do seu espaço. A reabertura do mesmo permite mostrar a evolução desta linha.

Bloco de Partos	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Eutócico	326	0	297	-
Distócico	307	2	263	13050,0%
<i>Cesariana</i>	173	2	155	7650,0%
<i>Outros</i>	134	0	108	-
Total	633	2	560	27900,0%
% de Cesarianas	27,3	100,0	27,7	-72,3%

1.4. Consulta externa

Face ao período homólogo, verifica-se uma diminuição de -0,3% no total de consultas médicas, traduzido na realização de -619 consultas médicas. Esta diminuição deve-se essencialmente à realização de -2.208 primeiras consultas, pois ao nível das consultas subsequentes estas sofrem um aumento de +1.589 consultas.

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Primeiras consultas	60.375	62.855	60.647	-3,5%
Consultas subsequentes	146.122	152.794	154.383	1,0%
Total de consultas médicas	206.497	215.649	215.030	-0,3%
% Consultas não presenciais	12,1	13,1	12,6	-3,2%
% 1 ^{as} consultas médicas	29,2	29,1	28,2	-3,2%
% Consultas não realizadas da responsabilidade do utente	12,7	9,4	9,6	2,0%

Em termos de produtividade comparada, no período acumulado de março 2025, realizaram-se em média 3.413 consultas médicas por dia útil, o que se traduz numa diminuição de cerca de -10 consultas/dia comparativamente com o mesmo período de 2024.

No que concerne ao total de consultas não médicas, observou-se um acréscimo de +17,5% face a 2024.

Consulta externa (Consultas não médicas)	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Consultas de Psicologia	8.100	7.465	7.960	6,6%
Consultas de Nutrição	4.458	4.471	4.783	7,0%
Consultas de Enfermagem	18.357	21.364	27.661	29,5%
Outras consultas não médicas	4.188	4.373	3.879	-11,3%
Total de consultas não médicas	35.103	37.673	44.283	17,5%
% Consultas não presenciais	23,1	25,2	25,3	0,3%

1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH

Relativamente ao número de pedidos em lista de espera para consulta (LEC) via consulta a tempo e horas (CTH) provenientes dos cuidados de saúde primários, observou-se um aumento quando comparado com o

mesmo período de 2024. Do ponto de vista da procura, registou-se um **aumento de 4,6% no número de novos pedidos recebidos** (+831 novos pedidos). O tempo médio de espera para 1.ª consulta passou de 223,9 dias para 238,2 dias, registando uma **deterioração de 6,4%**.

As 1as consultas de especialidade com origem em pedidos de **1.ª consulta CTH representam 21,6% do total** de 1as consultas realizadas na ULSSM.

No período em análise, houve uma diminuição de 6,5% do número de primeiras consultas realizadas via CTH, face a 2024, não sendo suficiente para responder à procura, resultando na deterioração dos indicadores relacionados com as primeiras consultas CTH.

Lista espera para 1ª Consulta via CTH	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Pedidos de 1ª Consulta via CTH				
Número de pedidos em espera	26.219	24.482	26.535	8,4%
Tempo médio de triagem	36,2	11,4	9,5	-16,3%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	185,8	223,9	238,2	6,4%
Número de novos pedidos	19.942	18.079	18.910	4,6%
Realização de 1ª Consultas via CTH				
Número de pedidos de 1ª consultas realizados	13.455	13.993	13.087	-6,5%
Tempo médio de resposta para 1ª consulta	126,6	135,8	138,5	2,0%
% Consultas realizadas em tempo adequado	54,6	54,1	55,8	3,1%

1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH

A partir de outubro de 2022 a ULSSM passou a disponibilizar a lista de espera para 1.ª consulta não CTH.

Tratam-se de pedidos de 1.ª consulta de especialidade tipificados da seguinte forma:

Pedidos internos

- 1) Médicos da ULSSM de outra especialidade no âmbito de consulta/hospital de dia ou internamento;
- 2) No decurso de um episódio de urgência na ULSSM.

Pedidos Externos exceto cuidados de saúde primários/CTH

- 3) Hospitais públicos e privados e clínicas privadas;
- 4) Tribunais;
- 5) Estabelecimentos prisionais;
- 6) IPSS, nomeadamente Santa Casa da Misericórdia;
- 7) Embaixadas/PALOPS.

Verifica-se que as 1.ª consultas de especialidade com origem em pedidos de 1.ª consulta não CTH correspondem a cerca de 24,9% do total de 1as consultas realizadas na ULSSM no período em análise, pelo que ainda se regista uma maioria de 1as consultas realizadas sem pedido associado.

O tempo médio de resposta para primeira consulta não CTH foi de 117,4 dias (-21,2 dias comparativamente com o tempo médio de resposta CTH). A percentagem de consultas realizadas em tempo adequado foi de 60,8%, correspondendo a +5,03 p.p. face ao observado para as 1as consultas CTH.

Lista espera para 1ª Consulta não CTH	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Pedidos de 1ª Consulta Não CTH				
Número de pedidos em espera	15.859	26.338	27.965	6,2%
Tempo médio de triagem	19,63	18,9	17,7	-6,2%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	216,31	217,8	239,6	10,0%
Número de novos pedidos	19.297	21.659	20.592	-4,9%
Realização de 1ª Consultas Não CTH				
Número de pedidos de 1ª consultas realizados	12.857	15.322	15.094	-1,5%
Tempo médio de resposta para 1ª consulta	112,4	106,3	117,4	10,4%
% Consultas realizadas em tempo adequado	62,3	64,1	60,8	-5,2%

1.5. Atividade cirúrgica

A atividade cirúrgica no período acumulado a março 2025 ultrapassa o desempenho dos anos anteriores, verificando-se um aumento de +5,9% (+578 cirurgias), face ao total de cirurgias realizadas no período homólogo. A taxa de ambulatorização foi de 73,1%, representando um incremento de +2,0% face a 2024.

O aumento da atividade cirúrgica na ULSSM deve-se ao plano de recuperação da atividade cirúrgica com impacto na cirurgia de ambulatório que regista um acréscimo de +6,7% comparativamente com 2024 e +21,0% face a 2023.

Atividade cirúrgica	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Cirurgia programada	7.298	8.568	8.963	4,6%
Convencional	2.225	2.432	2.415	-0,7%
Ambulatório	5.073	6.136	6.548	6,7%
Cirurgia urgente	1.254	1.208	1.391	15,1%
Total de cirurgias	8.552	9.776	10.354	5,9%
Taxa de ambulatorização (%)	69,5	71,6	73,1	2,0%

1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC)

No período em análise aferiu-se um número total de inscritos para cirurgia na ULSSM de 10.320, representando um aumento de 3,7% (+372 inscritos), comparativamente com o mesmo período de 2024. Comparando o número de novos inscritos até 31 março de 2025, com o valor obtido no mesmo período de 2024, verifica-se um aumento de 1,3% (representando mais 132 novos inscritos). Regista-se um aumento do tempo médio de espera (TME) de 9,0 dias, face a 2024, situando-se agora nos 188,4 dias.

Lista de inscritos para cirurgia (LIC)	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Número de inscritos em cirurgia	9.088	9.948	10.320	3,7%
Tempo médio de espera (em dias)	210,0	179,4	188,4	5,0%
% Doentes cirúrgicos operados em tempo adequado	86,1	85,7	88,1	2,8%
% Doentes oncológicos em LIC> TMRG	20,7	21,7	12,2	-43,6%
N.º novas entradas em LIC	9.035	10.225	10.357	1,3%

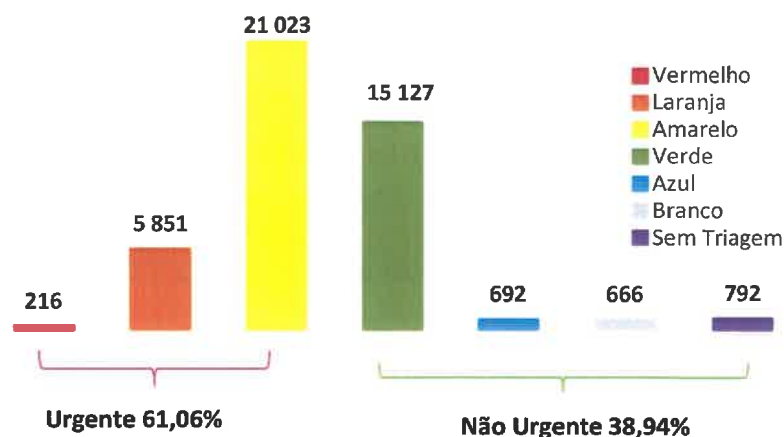
1.6. Urgência

No período de acumulado a março de 2025 a atividade em Serviço de Urgência registou uma diminuição relativamente ao mesmo período de referência de 2024, com decréscimo do número de atendimentos em - 0,7 %, traduzindo-se numa média de 488 atendimentos diários.

Urgência	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
N.º Atendimentos	49.393	44.694	44.367	-0,7%
Urgência geral	33.992	31.897	29.478	-7,6%
Urgência obstétrica/ginecologia	4.347	420	3.797	804,0%
Urgência pediátrica	11.054	12.377	11.092	-10,4%
Média diária de atendimentos	549	491	488	-0,7%
Total de altas para internamento	4.952	4.185	4.734	13,1%
% Utilizadores do SU com mais de 4 episódios	0,55	0,41	0,42	1,7%
% Atendimentos com prioridade verde/azul/branca	43,4	44,1	37,2	-15,7%

Tendo por base a classificação de Triagem de Manchester, observou-se que, no Serviço de Urgência cerca de **37,2% dos episódios foram categorizados como não urgentes** (cor verde, azul ou branca). Os episódios que deram origem a internamento representaram **10,7%** do total de episódios de urgência, percentagem superior ao mesmo período de 2024 (9,4%).

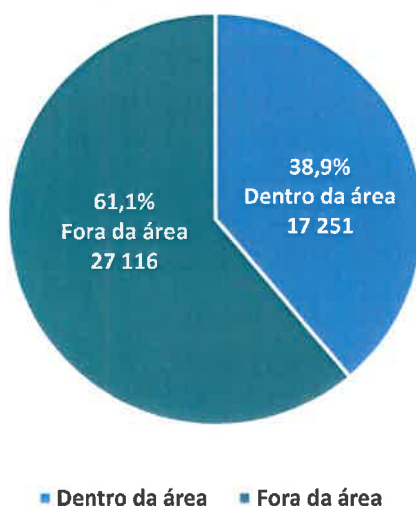
Triagem de Manchester- março



No âmbito dos utilizadores frequentes do Serviço de Urgência, constata-se que a percentagem de utilizadores com mais de 4 episódios no período em análise sofreu um aumento de 1,7 % face ao período homólogo, passando de 154 em março 2024 para 155 em março 2025.

Ao analisar o número de atendimentos por área de influência, continua a verificar-se um acréscimo gradual de atendimentos no Serviço de Urgência (61,1%) de doentes que não pertencem à área de influência direta da ULSSM (conforme se pode observar na representação gráfica que se segue).

Nº Atendimentos por Área de Influência



1.7. Hospital de dia

No período acumulado a março de 2025 o número de sessões de hospital de dia registou um acréscimo de +2,4% (+616 sessões) comparativamente com 2024. No que se refere ao número total de doentes tratados, registou-se um aumento de +5,2% relativamente a 2024, traduzindo-se em mais 534 doentes tratados. No período em análise, a média de sessões realizadas por doente foi de 2,6 sessões.

Hospital dia	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Nº Sessões	27.218	28.174	28.790	2,2%
Nº Doentes Tratados	9.967	10.267	10.801	5,2%

1.8. Serviço domiciliário

Tendo por base os resultados obtidos nesta linha de produção no período em análise, observa-se que foi registado um acréscimo da atividade de 6,2% (correspondendo a +28 visitas realizadas) comparativamente com o período homólogo 2024.

Serviço domiciliário	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
N.º Visitas	430	455	483	6,2%

1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos

O Gabinete Coordenador de Colheita e Transplantação (GCCT) é responsável pela coordenação de toda a atividade relacionada com a colheita de órgãos e tecidos e transplantação. Nos quadros seguintes apresenta-se a atividade desenvolvida a nível das colheitas e dos transplantes realizados:

Colheita de órgãos e tecidos	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Total de Colheitas Realizadas	29	23	25	8,7%
Órgãos/Tecidos Colhidos				
Coração	1	3	2	-33,3%
Fígado	4	4	2	-50,0%
Rim	16	13	14	7,7%
Pâncreas	0	2	0	-100,0%
Pulmão	2	0	0	-
Córneas	44	37	48	29,7%
Vasos	4	4	2	-50,0%
Válvulas	0	0	0	-

Transplantação de órgãos e tecidos	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Rim (Adultos)	26	13	19	46,2%
Rim (Pediátricos)	1	1	1	0,0%
Córnea	21	30	24	-20,0%
Medula Óssea	24	20	21	5,0%
Total de Transplantes Realizados	72	64	65	1,6%

1.10. Outras linhas de atividade

1.10.1. Programas de gestão da doença crónica

Os programas de saúde para a gestão e prevenção da doença crónica preveem que os cuidados de saúde sejam prestados de forma integrada, com garantias de acesso atempado, com qualidade e efetividade. Para impulsionar esta metodologia, foram definidas modalidades de financiamento do tratamento de algumas patologias, e evoluiu-se para um modelo baseado na unidade "doente em tratamento".

No quadro seguinte apresenta-se a evolução dos doentes em tratamento e a atividade dos programas de saúde no âmbito de doenças crónicas e raras.

Programas de gestão da doença crónica	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
VIH/Sida - Total de doentes equivalente/ano	631,4	919,7	1.152,8	25,3%
Esclerose múltipla - Total de doentes equivalente/ano	158,9	283,3	232,4	-17,9%
Hepatite C - Total de doentes tratados	65	39	43	10,3%
Hipertensão pulmonar - Total de doentes equivalente/ano	35,5	33,8	31,6	-6,7%
PAF1 - N.º doentes em tratamento	40,2	30,5	32,7	7,1%
Doenças Lisossomais Doentes de Centros de Referência acompanhados exclusivamente em CRe				
Doença de Gaucher - N.º doentes em tratamento	7,3	8,1	7,9	-2,1%
Doença de Fabry - N.º doentes em tratamento	4,1	4,8	6,1	25,9%
Doença de Hurler - N.º doentes em tratamento	0,3	0,3	0,3	0,0%
Doença de Maroteaux-Lamy - N.º doentes em tratamento	0,3	0,3	0,3	0,0%
Doença de Pompe - N.º doentes em tratamento	2,4	2,5	2,0	-20,0%
Doenças Lisossomais Doentes de CTP quando acompanhados em CRe				
Doença de Gaucher - N.º doentes em tratamento CTP (CRe)	1,5	2,1	1,8	-12,0%
Doença de Fabry - N.º doentes em tratamento CTP (CRe)	0,9	1,1	0,9	-15,4%
Doença de Pompe - N.º doentes em tratamento CTP (CRe)	0,3	0,4	0,8	100,0%
Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)				
PTCO - Outras técnicas Modelo 1	43,0	77,0	56,0	-27,3%
Rastreios - N.º de Rastreios				
Rastreio do cancro do colo do útero	1.655	308	156	-49,4%
Rastreio do cancro do cólon e reto	385	322	286	-11,2%

1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA)

A infertilidade, reconhecida como uma doença, tem vindo a ganhar importância crescente enquanto problema social e de saúde na nossa sociedade.

Desde 2009 existe um programa de saúde específico para acesso e tratamento à PMA.

Procriação medicamente assistida	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
N.º Consultas de apoio à fertilidade	621	300	386	28,7%
N.º Induções ováricas	1	22	0	-100,0%
N.º Inseminações intra-uterinas	41	44	30	-31,8%
N.º Fertilizações in vitro	79	46	46	0,0%
N.º Injeções intra-citoplasmáticas de espermatozoides	57	49	60	22,4%
N.º Injeções intra-citoplasmáticas de espermatozoides recolhidos cirurgicamente	1	1	4	300,0%
Preservação do potencial reprodutivo por motivo de doença grave	0	7	21	200,0%

1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)

O quadro infra apresenta os dados da IVG até às 10 semanas, verificando-se um aumento dos procedimentos face ao período homólogo.

Interrupção voluntária da gravidez	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
N.º IG medicamentosa	203	225	213	-5,3%
N.º IG cirúrgica	4	0	0	-

1.10.4. Radioncologia

No período acumulado a março de 2025 os tratamentos de radioncologia aumentaram +332,3%, face ao período homólogo.

Radioncologia	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Tratamentos simples	1.279	851	419	-50,8%
Tratamentos complexos	7.619	7.160	7.991	11,6%
Total de tratamentos de radioncologia	8.898	8.011	8.410	5,0%

Para informação mais detalhada sobre os cuidados saúde hospitalares da ULSSM ver anexo 1.

2. Cuidados de Saúde Primários

A evolução crescente da população mais vulnerável e com menor mobilidade aumenta a necessidade de incentivar a proximidade e personalização da prestação de cuidados de saúde.

Uma boa cobertura e capacitação dos CSP permite melhorar a satisfação de necessidades dos utentes em proximidade, e simultaneamente contribuir para a eficiência do sistema de saúde, evitando ou protelando custos catastróficos, na proporção da diminuição das complicações, que resultam de diagnóstico tardio ou da descompensação de doenças crónicas.

Face ao período homólogo, em março de 2025 regista-se um acréscimo de +3,7% (+2.717) consultas médicas não presenciais e um acréscimo de +1,1% (+1.416) consultas médicas presenciais.

No que diz respeito, aos serviços domiciliários, verifica-se um acréscimo de +27,5% (+238) no nº de visitas domiciliárias médicas e de +8,7% (+852) no nº de visitas domiciliárias de enfermagem.

O nº de consultas de enfermagem regista um acréscimo de +8,0% (+7.832) em março de 2025, comparativamente com março de 2024.

Cuidados Saúde Primários	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Consultas	217.292	204.952	209.085	2,0%
Nº Consultas médicas presenciais (CSP)	135.524	132.303	133.719	1,1%
Nº Consultas médicas não presenciais (CSP)	81.768	72.649	75.366	3,7%
Serviços Domiciliários	11.314	10.683	11.773	10,2%
Nº Visitas domiciliárias médicas (CSP)	892	865	1.103	27,5%
Nº Visitas domiciliárias enfermagem (CSP)	10.422	9.818	10.670	8,7%
Outras Consultas por Pessoal não Médico	110.549	104.568	116.075	11,0%
Nº Consultas de enfermagem (CSP)	102.075	97.575	105.407	8,0%
Nº Consultas de outros profissionais (CSP)	8.474	6.993	10.668	52,6%
Utentes Inscritos	353.571	341.463	350.942	2,8%
Sem médico	86.537	105.706	115.632	9,4%
Com médico	267.034	235.757	235.310	-0,2%

A tabela acima inclui atividade urgente efetuada pelos cuidados de saúde primários no mês em análise, conforme discriminada no quadro infra.

Atendimentos Urgentes CSP	acumulado a março			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Consultas Médicas	16.095	14.692	16.317	11,1%
Centro Atendimento Clínico (CAC)	n. a	n. a	4.950	-
SAC Sete Rios	4.800	3.004	1.316	-56,2%
SAP Mafra	11.295	11.688	10.051	-14,0%
Consultas Enfermagem	3.956	4.215	4.797	13,8%
Centro Atendimento Clínico (CAC)	n. a	n. a	1.463	-
SAC Sete Rios	1.250	1.201	949	-21,0%
SAP Mafra	2.706	3.014	2.385	-20,9%

Para informação mais detalhada sobre os cuidados saúde primários da ULSSM ver anexo 2.

3. Acompanhamento Contrato Programa

Acompanhamento do Contrato Programa 2025 | março 2025

	Contrato Programa 2025	Acum a março 25		Δ% 2025 / CP 2025	Taxa de Execução
		CP 2025	2025		
Cuidados Primários					
Consultas					
Nº Total Consultas Médicas	829.248	209.728	209.085	-0,3%	99,7%
Nº Consultas Médicas Presenciais (CSP)	550.102	140.387	133.719	-4,7%	95,3%
Nº Consultas Médicas Não Presenciais (CSP)	279.146	69.341	75.366	8,7%	108,7%
Serviços Domiciliários	41.977	10.039	11.773	17,3%	117,3%
Nº Visitas Domiciliárias Médicas (CSP)	3.567	817	1.103	35,0%	135,0%
Nº Visitas Domiciliárias Enfermagem (CSP)	38.410	9.222	10.670	15,7%	115,7%
Outras Consultas por Pessoal não Médico	399.921	97.576	116.075	19,0%	119,0%
Nº Consultas de Enfermagem (CSP)	371.666	90.977	105.407	15,9%	115,9%
Nº Consultas de Outros Profissionais (CSP)	28.255	6.599	10.668	61,7%	161,7%
Cuidados Hospitalares					
Consultas Externas					
Nº Total Consultas Médicas	814.782	206.841	215.030	4,0%	104,0%
Primeiras Consultas	235.641	60.266	60.647	0,6%	100,6%
Primeiras Consultas com origem nos CSP referenciadas via CTH	55.916	13.076	13.087	0,1%	100,1%
Primeiras Consultas Descentralizadas	820	45	78	73,3%	173,3%
Primeiras Consultas	178.905	47.145	47.482	0,7%	100,7%
Consultas Subsequentes	579.141	146.575	154.383	5,3%	105,3%
Consultas Subsequentes Descentralizadas	3.152	269	718	166,9%	266,9%
Consultas Subsequentes	575.989	146.306	153.665	5,0%	105,0%
Internamento					
Doentes Saídos - Agudos (Inclui berçário)	37.380	8.969	9.808	9,4%	109,4%
D. Saídos - GDH Médicos (Total)	23.627	5.434	6.002	10,5%	110,5%
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Programados (Total)	8.802	2.402	2.415	0,5%	100,5%
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urgentes (Total)	4.951	1.133	1.391	22,8%	122,8%
Urgência					
Total de Atendimentos SU Polivalente (sem Internamento)	137.643	31.216	39.633	27,0%	127,0%
Hospital de Dia					
Total de sessões de Hospital de Dia (s/GDH Ambulatório Médico)	82.586	20.935	20.410	-2,5%	97,5%
Hematologia / Imuno-hemoterapia	4.072	1.051	1.066	1,4%	101,4%
Psiquiatria e Unidades Sócio Ocupacionais	4.919	1.211	1.648	36,1%	136,1%
Base (Pediatria+Pneumologia+Oncologia s/Quimio+Outros)	73.595	18.673	17.696	-5,2%	94,8%
Serviços Domiciliários					
Total de Domicílios	1.609	408	483	18,4%	118,4%
Hospitalização Domiciliária	313	77	76	-1,3%	98,7%
GDH Ambulatório					
GDH Médicos de Ambulatório (Total)**	8.782	2.363	2.491	5,4%	105,4%
GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)	22.800	5.964	6.548	9,8%	109,8%
Sessões de Radioncologia					
Tratamentos Simples	2.952	924	419	-54,7%	45,3%
Tratamentos Complexos	31.982	7.196	7.991	11,0%	111,0%
Sessões de Quimioterapia					
Quimioterapia	28.027	6.846	7.487	9,4%	109,4%

4. Recursos humanos

4.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional

Verificou-se um acréscimo de +0,01% do número global de trabalhadores (+1 efetivo), em março 2025 face a fevereiro 2025, como é possível observar no gráfico que se segue. Estes dados dizem respeito ao universo da ULSSM.



Em relação ao mês homólogo de 2024, verifica um crescimento de +2,8% do número de efetivos (+207 efetivos), com particular expressão no grupo profissional de Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutico (+41 efetivos) e de enfermagem (+56 efetivos).

Grupo Profissional	Março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Médico	1.834	1.853	1,0%
Especialistas/Outros	1.070	1.078	0,7%
Internos	764	775	1,4%
Enfermagem	2.267	2.323	2,5%
Farmacêutico	57	66	15,8%
Técnico Superior Saúde	39	45	15,4%
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutico	552	593	7,4%
Assistente Técnico	763	757	-0,8%
Técnico Auxiliar de Saúde	n.d	1.443	-
Assistente Operacional	1.551	165	-89,4%
Outro Pessoal	306	331	8,2%
Total	7.369	7.576	2,8%

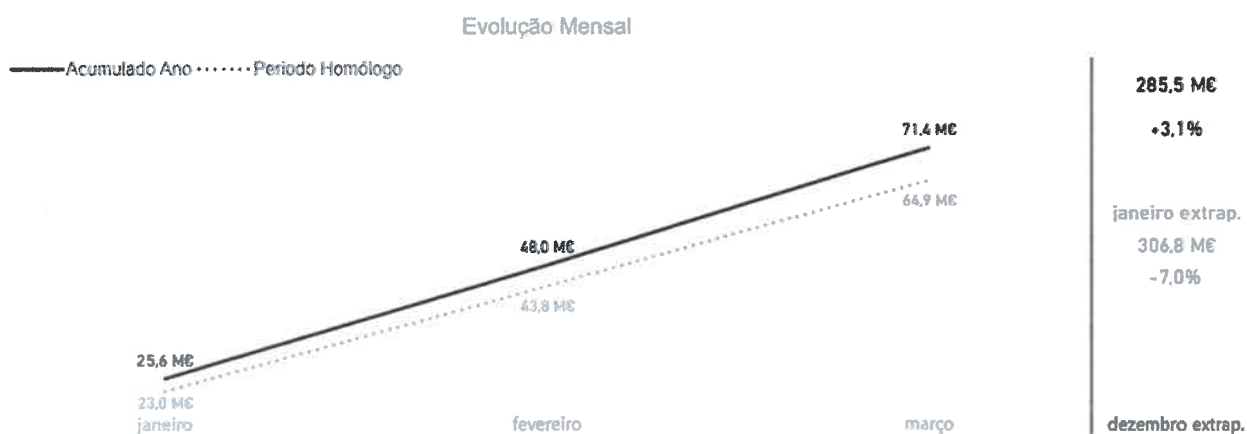
Para informação mais detalhada sobre os recursos humanos da ULSSM ver anexo 3.

5. Consumo de produtos farmacêuticos

O quadro abaixo apresenta o consumo de produtos farmacêuticos acumulado a março de 2025. Neste período o consumo total de medicamentos, reagentes e gases foi de 74,3 MEUR, +9,9% (+6,6 MEUR) do que no período homólogo e +17,2% face a 2023 (+10,8 MEUR).

Produtos farmacêuticos	acumulado a março				
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24
Medicamentos	61.082.708 €	64.939.898 €	6,3%	71.368.971 €	9,9%
Reagentes	2.269.963 €	2.647.595 €	16,6%	2.887.296 €	9,1%
Gases	26.720 €	19.205 €	-28,1%	16.112 €	-16,1%
Total	63.379.391 €	67.606.697 €	6,7%	74.272.379 €	9,9%

Especificamente em relação ao consumo de medicamentos verifica-se uma projeção para final de ano de 285,5 MEUR, a que corresponde um decréscimo de 7,0% face à primeira projeção do início do ano (306,8 MEUR). O gráfico abaixo apresenta a evolução mensal e em termos ao mês homólogo para o consumo de medicamentos:



Para informação mais detalhada sobre o consumo de produtos farmacêuticos da ULSSM ver anexo 4.

6. Materiais de consumo

Este capítulo visa explicar os consumos registados nas seguintes famílias de materiais:

- Material de consumo clínico
- Material de consumo administrativo
- Material de consumo hoteleiro
- Material de consumo alimentar

O consumo destas rubricas, no período acumulado a março de 2025, foi de 16,5 MEUR, mais +2,15 MEUR (15,0%) face ao período homólogo do ano anterior conforme quadro abaixo.

Tipo de material de consumo	acumulado a março				
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24
Material de consumo clínico	13.462.380 €	13.838.799 €	2,8%	15.926.058 €	15,1%
Penso	159.425 €	168.402 €	5,6%	201.805 €	19,8%
Artigos Cirúrgicos	572.364 €	726.688 €	27,0%	679.948 €	-6,4%
Tratamento	3.669.854 €	4.493.174 €	22,4%	5.037.205 €	12,1%
Electromedicina	253.287 €	398.569 €	57,4%	295.318 €	-25,9%
Laboratório	392.847 €	395.138 €	0,6%	418.674 €	6,0%
Próteses	5.182.777 €	4.840.100 €	-6,6%	6.167.105 €	27,4%
Osteossíntese	827.600 €	600.730 €	-27,4%	651.687 €	8,5%
Outros	2.404.226 €	2.215.999 €	-7,8%	2.474.316 €	11,7%
Material de Consumo Alimentar	3.617 €	2.896 €	-19,9%	2.747 €	-5,2%
Material de Consumo Hoteleiro	252.823 €	309.067 €	22,2%	355.995 €	15,2%
Material de Consumo Administrativo	213.806 €	200.472 €	-6,2%	219.727 €	9,6%
Total	13.932.625 €	14.351.235 €	3,0%	16.504.527 €	15,0%

O material de consumo clínico representa, à data, 96,5% do consumo total das 4 rubricas geridas pelo Serviço de Logística e Stocks.

Para informação mais detalhada sobre os materiais de consumo da ULSSM ver anexo 5.

7. Evolução económico-financeira

A análise económico-financeira que seguidamente se apresenta corresponde à atividade acumulada a março do corrente ano.

7.1. Análise económica

Os efeitos do conflito da atualização dos preços e salários continua a afetar as principais rubricas de custos pelo efeito da taxa de inflação, nomeadamente no que concerne à comparação com o período homólogo. O resultado líquido e operacional negativo, de -31,3 MEUR, agravado em -11,6 MEUR (+59,5%) face ao período homólogo decorrem de um acréscimo de +23,1 MEUR (+14,6%) nos proveitos totais, ainda assim insuficiente para absorver o acréscimo de +34,8 MEUR (+19,6%) nos Custos Totais.

Resumo	acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Total dos Proveitos	158.577.023 €	181.765.295 €	14,6%
Total dos Custos	178.210.421 €	213.088.709 €	19,6%
Resultado Operacional	-19.630.875 €	-31.316.835 €	59,5%
Resultado antes de Impostos	-19.633.398 €	-31.323.414 €	59,5%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-
Resultado Líquido do Exercício	-19.633.398 €	-31.323.414 €	59,5%
EBITDA	-16.809.344 €	-28.359.975 €	68,7%

7.2. Análise financeira

Analisando as rubricas do balanço sintético, que exhibe valores provisórios a dezembro de 2024, é possível tecer os seguintes comentários:

	31-12-2024	31-03-2025
	SNC-AP	SNC-AP
Ativo	1.213.610.807 €	715.746.661 €
Ativo não corrente	224.580.966 €	224.528.779 €
Inventários	71.774.927 €	44.439.690 €
Clientes, contribuintes e utentes, Estado e Devedores	911.151.917 €	439.482.908 €
Caixa e depósitos	5.772.729 €	7.277.129 €
Acréscimos e Diferimentos	330.268 €	18.154 €
Património Líquido	19.189.337 €	-21.886.056 €
Passivo	1.194.421.470 €	737.632.716 €
Provisões	9.743.775 €	10.313.451 €
Financiamentos - Fundo Europeu	14.791.959 €	14.703.431 €
Fornecedores e Credores	1.169.286.463 €	712.162.775 €
Acréscimos e Diferimentos	599.273 €	453.059 €
Total Património Líquido + Passivo	1.213.610.807 €	715.746.661 €
Autonomia Financeira	1,58%	-3,06%
Solvabilidade	1,61%	-2,97%

- a) O Balanço, à data de 31 de março de 2025, exibe Ativos Totais na ordem dos 715,7 MEUR, suportados por Capitais Próprios negativos, em 21,8 MEUR e Passivo de 737,6 MEUR¹;
- b) As Existências situam-se nos 44,4 MEUR;
- c) As Dívidas Ativas, de Terceiros à ULSSM, constantes das rubricas Dívidas de Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, passaram de 911,4 MEUR, em 31 de dezembro de 2024, para 439,5 MEUR em 31 de março de 2025.
- d) O Balanço regista Caixa e Depósitos no montante de 7,2 MEUR que se destina a efetuar pagamentos dos encargos obrigatórios (Segurança Social, CGA e afins), bem como uma Reserva de Segurança de Tesouraria. Acresce ainda uma Reserva para eventuais pagamentos de fluxos da ARLSVT que transitarão para a ULSSM em período ainda a designar.
- e) As Dívidas Passivas, que incorporam as rubricas Dívidas a Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, registam uma diminuição de 482,3 MEUR, passando de 1.184,6 MEUR, em 31/12/2024, para 702,3 MEUR, em 31 de março de 2025. Neste período, os 332,7 MEUR de dívidas a fornecedores, representa um decréscimo real, perante dezembro de 2024 de -5,3 MEUR.
- f) Nas Dívidas a Terceiros (ver quadro abaixo referira-se o aumento nos acréscimos de gastos essencialmente no que diz respeito aos Gastos com Pessoal como consequência da variação do preço (remunerações) e da quantidade (número de funcionários).

Dívida a Terceiros	31-12-2024	31-03-2025	Δ €	Δ %
Fornecedores	142.414.397 €	147.085.345 €	4.670.949€	3,3%
Adiantamentos de Clientes	851.928.452 €	374.872.678 €	- 477.055.774€	-56,0%
Estado e outros entes públicos	11.172.667 €	9.997.190 €	- 1.175.477€	-10,5%
Fornecedores Investimento	7.258.332 €	5.757.525 €	- 1.500.807€	-20,7%
Outros credores	97.820.375 €	76.547.291 €	- 21.273.084€	-21,7%
Acréscimos de gastos	58.692.240 €	97.902.745 €	39.210.505€	66,8%
Pessoal	32.242.170 €	47.527.507 €	15.285.337€	47,4%
FSE	26.444.637 €	49.720.449 €	23.275.812€	88,0%
Outros	5.433 €	654.789 €	649.356€	11951,0%
Total	1.169.286.463 €	712.162.775 €	- 457.123.688 €	-39,1%

- g) O impacto da alteração nos Capitais Próprios da ULSSM, afetou os rácios de Autonomia Financeira e Solvabilidade que exibem, respetivamente, os valores de -3,06%, e -2,97%

¹ É uma rubrica que ao longo do ano está sempre empolada até o ano terminar. Além da dívida a fornecedores, até ao fechar do ano, tudo os adiantamentos dos duodécimos recebidos do contrato programa vão ao passivo por conta de um "adiantamento" de clientes (a ACSS) por contrapartida da prestação de serviços. Com o fecho do ano, a ACSS passa uma fatura no valor do contrato programa e esse montante é abatido ao passivo, ficando apenas o stock dívida a fornecedores.

7.3. Investimento

O quadro seguinte exhibe a execução do plano de investimentos a 31 de março 2025. Assim, verifica-se que, excetuando os projetos cofinanciados, existe margem para assumir compromissos desta natureza, ou seja, que permitirá modernizar o parque tecnológico de equipamentos da ULSSM.

Quadro resumo Investimento (31-03-2025)

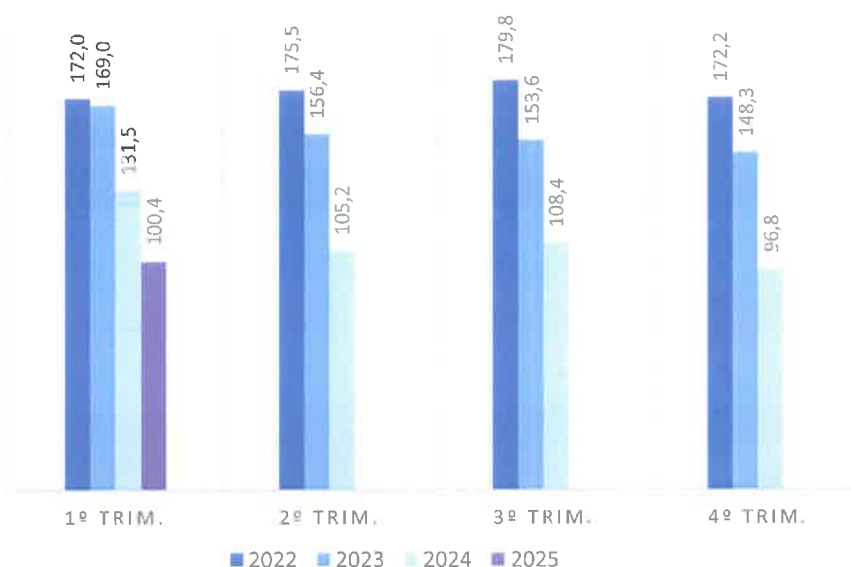
Projetos cofinanciados - Valores cativos - Projetos aprovados		acumulado a março		
		Orçamento		Faturação
Descrição Item Financeiro	Descrição do Fundo	Valores Orçamentados	Saldo	Total contabilizado
Equipamento básico	PRR - Equipamento médico pesado	2.527.035€	2.527.035€	-€
Sub- Total		2.527.035€	2.527.035€	-€
Receita Própria				
Descrição Item Financeiro	Descrição do Fundo	Valores Orçamentados	Saldo	Total contabilizado
Edifícios e outras construções	Receita Própria - Outras Origens	15.642.000€	11.858.774€	2.032.038€
Hardware	Receita Própria - Outras Origens	1.600.000€	78.853€	885.808€
Software	Receita Própria - Outras Origens	1.000.000€	482.004€	491.968€
Equipamento diverso	Receita Própria - Outras Origens	100.000€	95.689€	4.311€
Equipamento básico	Receita Própria - Outras Origens	11.218.115€	739.696€	6.119.105€
Equipamento de Transporte	Receita Própria - Outras Origens	300.000€	300.000€	-€
Sub- Total		29.860.115€	13.555.016€	9.533.229€
Total		32.387.150€	16.082.051€	9.533.229€

7.4. Dívidas a fornecedores e prazo médio de pagamentos (PMP)

A situação, em matéria de dívida e PMP, exhibe-se no quadro infra, sendo que o PMP reportado para a ACSS no 1.º trimestre de 2025 é de 100,4 dias, melhoria influenciada por estar em curso o processo eletrónico de conferência de faturas.

Designação	Dívida			
	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025	Δ % 25/24
Arrears	74.435.359 €	82.496.817 €	77.251.482 €	-6,4%
Fornecedores Externos	163.820 €	7.552.394 €	2.782.575 €	-63,2%
Outras Entidades Do Estado	272.504 €	245.914 €	392.339 €	59,5%
SNS	73.999.035 €	74.698.510 €	74.076.568 €	-0,8%
Dívida Vencida	49.915.121 €	62.517.408 €	84.990.623 €	35,9%
Fornecedores Externos	47.963.118 €	60.910.977 €	81.967.675 €	34,6%
Outras Entidades Do Estado	848.132 €	437.926 €	2.204.562 €	403,4%
SNS	1.103.871 €	1.168.505 €	818.385 €	-30,0%
Dívida Vincenda	89.761.916 €	35.518.940 €	57.172.386 €	61,0%
Fornecedores Externos	88.733.011 €	34.640.549 €	56.408.120 €	62,8%
Outras Entidades Do Estado	640.494 €	429.941 €	482.664 €	12,3%
SNS	388.410 €	448.450 €	281.603 €	-37,2%
Total	214.112.395 €	180.533.164 €	219.414.491 €	21,5%

PRAZO MÉDIO PAGAMENTO



Para informação mais detalhada sobre a evolução económico financeira da ULSSM ver anexo 6.

ANEXOS

Anexo 1

Doentes saídos por especialidade

Internamento	acumulado a março							
	Doentes saídos				Demora média			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Departamento de Cirurgia	582	606	592	-2,3%	5,2	6,0	5,6	-5,9%
Cardiologia	426	491	436	-11,2%	6,4	6,9	7,2	4,2%
Cirurgia Cardioratória	234	267	277	3,7%	8,3	8,2	7,7	-5,7%
Cirurgia Pediátrica	241	282	216	-23,4%	4,0	3,3	4,6	38,9%
Cirurgia Plástica	225	259	247	-4,6%	5,5	4,4	4,2	-5,9%
Unidade de Queimados	10	3	6	100,0%	23,1	17,4	34,7	99,6%
Cirurgia Torácica	180	190	165	-13,2%	6,1	6,4	6,2	-3,5%
Cirurgia Vascular	280	260	265	1,9%	7,6	8,0	8,2	3,5%
Dermatologia	114	127	119	-6,3%	8,3	8,2	8,9	8,3%
Doenças Infeciosas	121	96	68	-29,2%	16,6	21,2	25,2	18,7%
Gastroenterologia e Hepatologia	204	184	217	17,9%	8,6	9,2	7,9	-14,4%
Ginecologia	239	238	222	-6,7%	3,0	2,7	2,5	-7,0%
Hematologia e Transplantação de Medula	111	98	109	11,2%	20,3	20,1	20,9	4,1%
Medicina Interna	1.663	1.499	1.599	6,7%	12,1	13,5	12,2	-9,2%
Medicina Intensiva	132	123	129	4,9%	4,7	6,0	6,5	7,9%
Nefrologia e Transplantação Renal	150	162	118	-27,2%	9,1	9,6	10,4	9,2%
Neonatologia	33	37	43	16,2%	30,0	28,6	24,3	-15,0%
Neurocirurgia	252	299	299	0,0%	5,1	4,5	4,4	-1,6%
Neurologia	230	231	231	0,0%	8,3	8,4	8,4	0,0%
Obstetrícia	777	0	635	-	2,7	-	3,0	-
Oftalmologia	62	72	59	-18,1%	1,7	3,4	1,8	-46,6%
Ortopedia	363	410	381	-7,1%	9,6	8,7	8,4	-2,4%
Otorrinolaringologia	148	214	195	-8,9%	5,0	4,0	4,9	21,6%
Pediatria Médica	453	419	436	4,1%	6,3	7,1	6,0	-15,4%
Pneumologia	226	228	248	8,8%	16,1	17,8	15,1	-15,1%
Psiquiatria e Saúde Mental	145	124	128	3,2%	25,6	28,9	30,2	4,4%
Reumatologia	7	10	5	-50,0%	14,3	11,9	6,2	-48,2%
Unidade de Curta Duração	1.436	1.148	1.428	24,4%	1,8	1,9	1,8	-4,7%
Urologia	468	395	420	6,3%	3,5	4,1	4,6	10,2%
Unidade de Cuidados Paliativos	n.a	n.a	4	-	n.a	n.a	14,8	-
Total	9.512	8.472	9.297	9,7%	8,2	9,3	8,4	-9,3%

Consulta externa CSH por especialidade

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a março							
	1ª Consultas				Total de consultas			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Departamento de Cirurgia	1.990	2.183	2.524	15,6%	6.631	6.838	7.042	3,0%
Anestesiologia	1.216	1.375	1.206	-12,3%	1.852	2.052	1.722	-16,1%
Cardiologia	1.650	1.759	2.093	19,0%	8.332	8.710	9.600	10,2%
Cirurgia Cardioratória	362	302	274	-9,3%	813	778	718	-7,7%
Cirurgia Pediátrica	759	937	794	-15,3%	1.569	1.792	1.615	-9,9%
Cirurgia Plástica	797	820	1.092	33,2%	3.768	4.123	4.918	19,3%
Cirurgia Torácica	289	288	184	-36,1%	916	993	828	-16,6%
Cirurgia Vascular	1.705	1.702	1.392	-18,2%	3.890	4.295	3.844	-10,5%
Dermatologia	5.976	6.260	5.054	-19,3%	11.031	11.133	9.547	-14,2%
Doenças Infeciosas	1.064	1.119	1.365	22,0%	4.288	4.640	4.801	3,5%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	1.226	1.513	1.397	-7,7%	4.361	5.378	5.497	2,2%
Estomatologia	1.520	1.499	1.709	14,0%	3.570	3.995	4.200	5,1%
Gastroenterologia e Hepatologia	1.431	1.625	1.653	1,7%	6.830	7.682	7.916	3,0%
Genética	1.512	1.480	1.585	7,1%	2.293	2.299	2.545	10,7%
Ginecologia	2.328	2.034	2.201	8,2%	6.672	6.314	6.571	4,1%
Hematologia e Transplantação de Medula	1.098	874	1.007	15,2%	8.738	8.630	7.652	-11,3%
Imagiologia Geral	418	619	427	-31,0%	772	1.363	1.030	-24,4%
Imagiologia Neurológica	16	28	24	-14,3%	45	66	52	-21,2%
Imuno-Alergologia	1.617	1.555	1.465	-5,8%	6.014	6.590	6.715	1,9%
Imuno-Hemoterapia	820	994	1.050	5,6%	7.172	7.032	6.885	-2,1%
Medicina Física e de Reabilitação	924	929	1.035	11,4%	3.811	3.612	3.627	0,4%
Medicina III	323	286	293	2,4%	959	871	923	6,0%
Nefrologia e Transplantação Renal	906	926	970	4,8%	4.981	5.238	5.543	5,8%

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a março							
	1ª Consultas				Total de consultas			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Neonatologia	99	35	101	188,6%	282	184	295	60,3%
Neurocirurgia	2.150	2.210	2.114	-4,3%	5.050	5.048	5.286	4,7%
Neurologia	1.660	1.641	1.621	-1,2%	7.401	7.776	8.194	5,4%
Obstetrícia	889	998	1.449	45,2%	2.777	2.155	2.901	34,6%
Oftalmologia	4.027	4.187	4.338	3,6%	11.453	11.559	12.370	7,0%
Oncologia Médica	1.384	1.170	961	-17,9%	9.362	9.420	9.336	-0,9%
Ortopedia	1.773	2.049	1.472	-28,2%	4.724	5.220	3.782	-27,5%
Otorrinolaringologia	3.466	3.618	3.265	-9,8%	8.645	9.393	9.153	-2,6%
Pediatria Médica	2.365	2.526	2.645	4,7%	10.604	10.763	11.449	6,4%
Pneumologia	3.546	3.742	2.822	-24,6%	11.487	12.948	11.063	-14,6%
Psiquiatria e Saúde Mental	1.470	1.359	1.279	-5,9%	7.652	7.064	7.397	4,7%
Psiquiatria e Saúde Mental da Inf. e Adol.	238	232	303	30,6%	1.771	1.934	1.928	-0,3%
Radioterapia	1.524	1.876	1.410	-24,8%	5.121	5.841	4.801	-17,8%
Reumatologia	2.905	2.896	2.773	-4,2%	9.327	9.525	9.918	4,1%
Saúde Ocupacional	623	724	776	7,2%	2.157	2.593	2.546	-1,8%
Urologia	742	660	692	4,8%	3.548	3.654	3.935	7,7%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Ped.	506	344	419	21,8%	961	813	879	8,1%
Unidade de Cuidados Paliativos	141	147	237	61,2%	1.106	796	965	21,2%
Unidade Multidisciplinar de Asma Grave	n.a	n.a	159	-	n.a	0	543	-
Outros	139	558	185	-66,8%	517	1.118	746	-33,3%
Total	61.479	62.855	60.647	-3,5%	210.700	215.649	215.030	-0,3%

Primeiras Consultas via CTH realizadas por especialidade

Consulta externa	acumulado a março							
	1ª Consultas via CTH (realizadas)				Tempo médio de resposta (dias)			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Departamento de Cirurgia	487	568	712	25,4%	138,7	178,8	144,1	-19,4%
Anestesiologia	60	11	8	-27,3%	164,2	134,5	142,6	6,1%
Cardiologia	222	356	241	-32,3%	121,9	125,3	92,4	-26,3%
Cirurgia Cardioratória	47	44	9	-79,5%	41,4	45,1	161,1	257,3%
Cirurgia Pediátrica	273	348	363	4,3%	164,5	140,5	175,3	24,8%
Cirurgia Plástica	167	140	221	57,9%	43,5	21,5	39,8	85,0%
Cirurgia Torácica	4	2	0	-100,0%	26,0	32,0	0,0	-100,0%
Cirurgia Vascular	629	744	625	-16,0%	122,2	157,5	133,5	-15,3%
Dermatologia	2.207	2.284	1.591	-30,3%	43,6	50,8	77,8	53,1%
Doenças Infecciosas	27	33	38	15,2%	87,0	71,0	138,1	94,6%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	371	302	315	4,3%	184,4	219,9	247,2	12,4%
Estomatologia	355	230	223	-3,0%	133,8	86,1	105,4	22,4%
Gastroenterologia e Hepatologia	310	428	426	-0,5%	125,2	99,1	84,3	-14,9%
Genética	147	129	147	14,0%	203,8	259,9	224,0	-13,8%
Ginecologia	414	365	525	43,8%	306,7	384,5	306,8	-20,2%
Hematologia e Transplantação de Medula	310	132	346	162,1%	85,0	114,8	122,9	7,1%
Imuno-Alergologia	310	411	360	-12,4%	96,3	100,0	95,7	-4,3%
Imuno-Hemoterapia	54	95	194	104,2%	130,2	125,9	103,7	-17,6%
Medicina II	4	7	2	-71,4%	79,5	63,0	136,0	115,9%
Medicina III	4	12	13	8,3%	49,3	50,9	55,5	8,9%
Nefrologia e Transplantação Renal	117	112	94	-16,1%	72,4	81,0	85,1	5,1%
Neonatologia	0	0	5	-	0,0	0,0	36,6	-
Neurocirurgia	895	1.456	1.116	-23,4%	271,0	277,7	245,5	-11,6%
Neurologia	372	390	337	-13,6%	214,9	211,1	207,4	-1,7%
Obstetrícia	290	55	310	463,6%	19,0	9,3	18,1	94,8%
Oftalmologia	1.505	1.698	1.690	-0,5%	121,9	124,9	112,1	-10,3%
Oncologia Médica	44	33	7	-78,8%	23,3	19,8	43,4	119,1%
Ortopedia	462	535	266	-50,3%	207,1	225,3	325,5	44,5%
Otorrinolaringologia	1.021	949	851	-10,3%	20,2	14,8	24,2	64,1%
Pediatria Médica	332	370	401	8,4%	134,0	138,5	182,0	31,4%
Pneumologia	701	601	441	-26,6%	229,6	50,4	87,4	73,3%
Psiquiatria e Saúde Mental	222	203	246	21,2%	94,2	137,8	135,3	-1,8%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e Adol.	97	79	85	7,6%	100,6	78,5	128,2	63,2%
Radioterapia	0	0	0	-	0,0	0,0	0,0	-
Reumatologia	670	523	476	-9,0%	111,0	158,6	189,7	19,6%
Urologia	141	172	207	20,3%	206,8	190,9	244,8	28,2%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Pediátrica	32	16	18	12,5%	250,3	275,6	248,1	-10,0%
Unidade Multidisciplinar de Asma Grave	n.a	n.a	0	-	n.a	n.a	0,0	-
Total	13.455	13.993	13.087	-6,5%	126,6	135,8	138,5	2,0%

Primeiras consultas não CTH realizadas por especialidade

Consulta externa	acumulado a março							
	1ª Consultas não CTH (realizadas)				Tempo médio de resposta (dias)			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Departamento de Cirurgia	302	453	564	24,5%	139,7	126,4	116,4	-7,9%
Anestesiologia	720	791	704	-11,0%	43,8	40,7	37,0	-9,2%
Cardiologia	473	606	703	16,0%	159,6	118,3	99,2	-16,1%
Cirurgia Cardioratória	23	27	26	-3,7%	57,3	69,9	182,6	161,4%
Cirurgia Pediátrica	165	184	125	-32,1%	109,5	115,1	94,5	-17,9%
Cirurgia Plástica	123	160	181	13,1%	37,0	21,8	31,9	46,4%
Cirurgia Torácica	30	18	36	100,0%	21,4	33,6	24,7	-26,4%
Cirurgia Vascular	244	263	285	8,4%	83,2	139,2	108,0	-22,4%
Dermatologia	586	640	654	2,2%	197,2	219,1	269,8	23,2%
Doenças Infecciosas	298	265	397	49,8%	43,0	44,7	58,3	30,6%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	246	334	402	20,4%	125,7	136,5	142,5	4,4%
Estomatologia	297	273	257	-5,9%	120,3	119,4	173,9	45,7%
Gastreenterologia e Hepatologia	258	392	341	-13,0%	117,4	106,0	94,5	-10,9%
Genética	462	571	896	56,9%	168,1	189,7	138,2	-27,2%
Ginecologia	459	306	414	35,3%	128,4	153,2	221,8	44,8%
Hematologia e Transplantação de Medula	241	207	268	29,5%	42,0	66,7	91,4	36,9%
Imuno-Alergologia	271	419	468	11,7%	101,3	111,4	88,4	-20,7%
Imuno-Hemoterapia	237	419	429	2,4%	72,0	57,8	54,7	-5,3%
Medicina II	36	40	6	-85,0%	53,7	56,5	72,8	28,9%
Medicina III	36	69	51	-26,1%	53,4	85,1	72,0	-15,4%
Nefrologia e Transplantação Renal	125	274	200	-27,0%	69,3	61,5	72,6	18,1%
Neonatologia	4	4	5	25,0%	73,8	20,8	37,8	82,2%
Neurocirurgia	287	309	372	20,4%	143,2	167,9	185,3	10,3%
Neurologia	183	345	366	6,1%	179,7	174,0	178,8	2,8%
Obstetrícia	464	632	568	-10,1%	13,5	8,7	10,8	25,1%
Oftalmologia	1.320	1.321	1.288	-2,5%	177,8	182,8	171,6	-6,1%
Oncologia Médica	57	49	43	-12,2%	21,7	13,2	22,4	69,1%
Ortopedia	561	698	490	-29,8%	124,4	126,7	136,6	7,8%
Otorrinolaringologia	902	1.105	776	-29,8%	57,2	36,7	43,2	17,6%
Pediatria Médica	972	1.077	1.081	0,4%	83,7	92,3	104,3	13,0%
Pneumologia	875	1.002	837	-16,5%	158,3	73,7	98,4	33,6%
Psiquiatria e Saúde Mental	382	410	385	-6,1%	85,9	108,2	140,0	29,4%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e Adol.	51	60	73	21,7%	98,1	69,8	96,4	38,2%
Radioterapia	95	377	94	-75,1%	10,4	12,1	10,4	-14,4%
Reumatologia	341	381	359	-5,8%	111,1	144,4	175,7	21,7%
Urologia	120	182	183	0,5%	151,4	160,7	177,1	10,2%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Pediátrica	162	125	132	5,6%	271,0	241,3	280,9	16,4%
Unidade de Cuidados Paliativos	n.a	n.a	14	-	n.a	n.a	6,1	-
Unidade Multidisciplinar de Asma Grave	n.a	n.a	13	-	n.a	n.a	46,7	-
Total	12.854	15.322	15.094	-1,5%	112,4	106,3	117,4	10,4%

Atividade Cirúrgica realizada por especialidade

Atividade cirúrgica programada	acumulado a março							
	Cirurgia convencional				Cirurgia ambulatorio			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Departamento de Cirurgia	349	401	386	-3,7%	520	505	561	11,1%
Anestesiologia	0	1	0	-100,0%	0	42	32	-23,8%
Cirurgia Cardioratória	153	173	182	5,2%	26	24	15	-37,5%
Cirurgia Pediátrica	66	57	55	-3,5%	118	131	110	-16,0%
Cirurgia Plástica	154	216	257	19,0%	391	469	460	-1,9%
Cirurgia Torácica	168	172	138	-19,8%	0	1	0	-100,0%
Cirurgia Vascular	241	244	226	-7,4%	281	296	357	20,6%
Dermatologia	0	0	0	-	489	1.119	986	-11,9%
Estomatologia	11	4	5	25,0%	446	468	476	1,7%
Ginecologia	174	175	178	1,7%	130	142	100	-29,6%
Neurocirurgia	204	233	235	0,9%	114	119	120	0,8%
Obstetrícia	1	2	0	-100,0%	0	54	49	-9,3%
Oftalmologia	27	79	28	-64,6%	1.870	1.983	2.490	25,6%
Ortopedia	339	314	334	6,4%	86	141	88	-37,6%
Otorrinolaringologia	63	92	69	-25,0%	332	345	382	10,7%
Urologia	275	269	322	19,7%	270	297	322	8,4%
Total	2.225	2.432	2.415	-0,7%	5.073	6.136	6.548	6,7%

Lista de espera para cirurgia por especialidade

Atividade cirúrgica programada	acumulado a março							
	Lista de inscritos para cirurgia				Tempo médio de espera (dias)			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Departamento de Cirurgia	889	636	1.068	67,9%	125,5	108,5	105,8	-2,5%
Anestesiologia	0	74	21	-71,6%	0,0	165,4	205,5	24,2%
Cirurgia Cardiorádica	262	229	96	-58,1%	91,1	120,4	61,4	-49,0%
Cirurgia Pediátrica	351	528	705	33,5%	90,7	91,9	143,9	56,5%
Cirurgia Plástica	566	573	800	39,6%	161,4	173,2	179,5	3,6%
Cirurgia Torádica	141	117	88	-24,8%	67,3	65,6	96,0	46,3%
Cirurgia Vascular	513	517	584	13,0%	88,6	82,4	96,6	17,2%
Dermatologia	65	180	87	-51,7%	6,8	9,2	7,7	-16,1%
Estomatologia	546	517	589	13,9%	96,1	85,9	87,2	1,5%
Ginecologia	453	468	334	-28,6%	270,9	172,6	113,2	-34,4%
Neurocirurgia	1.478	1.430	1.237	-13,5%	598,5	522,1	535,0	2,5%
Obstetrícia	0	0	0	-	0,0	0,0	0,0	-
Oftalmologia	1.245	1.532	1.453	-5,2%	50,6	56,6	55,0	-2,8%
Ortopedia	1.374	1.342	1.237	-7,8%	247,3	218,4	304,8	39,6%
Otorrinolaringologia	805	1.181	1.459	23,5%	111,9	145,7	173,5	19,1%
Urologia	400	624	562	-9,9%	104,9	84,5	88,5	4,7%
Total	9.088	9.948	10.320	3,7%	210,0	179,4	188,4	5,0%

Sessões realizadas em Hospital de dia por especialidade

Hospital de Dia	acumulado a março							
	Sessões				Doentes			
	2023	2024	2025	Δ% 25/24	2023	2024	2025	Δ% 25/24
Cardiologia	1.476	1.664	1.498	-10,0%	659	737	562	-23,7%
Cirurgia Pediátrica	122	101	196	94,1%	72	56	97	73,2%
Cirurgia Vascular	577	605	559	-7,6%	78	97	92	-5,2%
Dermatologia	96	94	91	-3,2%	58	53	54	1,9%
Doenças Infeciosas	139	225	261	16,0%	98	138	166	20,3%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	69	60	39	-35,0%	44	39	29	-25,6%
Gastroenterologia e Hepatologia	1.474	1.695	1.851	9,2%	730	845	949	12,3%
Hematologia e Transplantação de Medula	3.411	3.414	3.559	4,2%	677	709	726	2,4%
Imuno-Alergologia	993	1.025	933	-9,0%	410	419	378	-9,8%
Imuno-Hemoterapia	2.919	3.139	3.225	2,7%	1.569	1.709	1.836	7,4%
Medicina Interna	345	424	449	5,9%	161	193	188	-2,6%
Medicina I	166	158	222	40,5%	33	33	47	42,4%
Medicina III	179	266	227	-14,7%	128	160	141	-11,9%
Nefrologia e Transplantação Renal	1.379	1.173	1.252	6,7%	289	292	306	4,8%
Neurologia	1.850	1.818	1.838	1,1%	874	898	913	1,7%
Oftalmologia	15	7	1	-85,7%	3	2	1	-50,0%
Oncologia Médica	5.197	5.264	4.747	-9,8%	1.527	1.580	1.527	-3,4%
Pediatria Médica	1.656	1.777	1.809	1,8%	904	981	1.012	3,2%
Pneumologia	2.928	3.081	3.030	-1,7%	1.231	1.306	1.258	-3,7%
Psiquiatria e Saúde Mental	1.481	1.566	1.780	13,7%	58	66	71	7,6%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e da Adol.	240	221	287	29,9%	43	36	41	13,9%
Radioterapia	72	71	53	-25,4%	50	55	43	-21,8%
Reumatologia	585	574	541	-5,7%	377	380	295	-22,4%
Urologia	194	176	163	-7,4%	55	48	48	0,0%
Unidade Multidisciplinar de Asma Grave	n.a	n.a	619	-	n.a	n.a	204	-
Neonatalogia	n.a	n.a	9	-	n.a	n.a	5	-
Total	27.563	28.174	28.790	2,2%	9.967	10.267	10.801	5,2%

Anexo 2

Consultas médicas e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional

Consultas realizadas	acumulado a março							
	consultas médicas			Δ% 25/24	consultas enfermagem			Δ% 25/24
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	
US de Telheiras - SCML	3.835	3.792	3.292	-13,2%	3.008	3.306	2.688	-18,7%
UCSP Mafra Leste	8.002	8.530	7.681	-10,0%	3.311	4.577	5.130	12,1%
UCSP Mafra Norte	7.099	6.767	6.935	2,5%	3.472	4.028	4.057	0,7%
UCSP Santa Clara e Lumiar	12.755	12.713	9.882	-22,3%	6.490	7.044	6.319	-10,3%
UCSP Sete Rios	30.399	23.374	21.737	-7,0%	16.181	10.320	12.638	22,5%
USF Alta de Lisboa	4.827	n.a	0	-	2.135	n.a	0	-
USF Alvalade	8.285	9.342	8.967	-4,0%	4.659	5.321	5.070	-4,7%
USF Andreas	13.326	13.506	14.931	10,6%	5.881	5.409	5.759	6,5%
USF Benfica Jardim	11.468	11.491	12.572	9,4%	4.264	5.088	4.108	-19,3%
USF Carnide Quer	9.802	9.458	9.430	-0,3%	3.496	3.713	3.983	7,3%
USF D. João V	4.179	5.611	6.097	8,7%	2.677	2.820	2.963	5,1%
USF da Luz	9.080	8.888	10.197	14,7%	3.282	3.738	3.941	5,4%
USF das Conchas	9.591	9.412	9.512	1,1%	5.061	4.593	3.917	-14,7%
USF do Parque	13.115	13.249	14.051	6,1%	5.202	4.549	5.031	10,6%
USF Dona Amélia de Portugal	6.959	6.648	6.743	1,4%	3.213	3.161	6.101	93,0%
USF Monsanto	5.925	7.542	8.813	16,9%	1.896	4.510	4.537	0,6%
USF Ouriceira	8.966	8.484	9.527	12,3%	3.902	4.300	4.478	4,1%
USF Professor Guilherme Jordão	6.114	6.583	7.578	15,1%	2.737	2.816	5.304	88,4%
USF Rodrigues Miguéis	11.382	11.514	12.234	6,3%	4.708	3.826	4.208	10,0%
USF Sete Moinhos	6.306	n.a	0	-	3.042	n.a	0	-
USF Tílias	5.391	6.680	7.483	12,0%	2.247	2.593	2.865	10,5%
SAC Sete Rios	4.800	3.004	1.316	-56,2%	1.250	1.201	949	-21,0%
SAP Mafra	11.295	11.688	10.051	-14,0%	2.706	3.014	2.385	-20,9%
ACES Lisboa Norte Atendimento a Utentes sem Médico	814	2.040	0	-100,0%	0	0	0	-
Serviços Assistenciais Partilhados	695	654	500	-23,5%	0	0	0	-
Unidade de Saúde Pública	40	514	902	75,5%	440	1.375	1.662	20,9%
UCC Integrar na Saúde	0	0	0	-	706	506	544	7,5%
UCC Lumiar Mais	0	0	0	-	414	362	993	174,3%
UCC Mafra	0	0	0	-	645	576	646	12,2%
UCC Sete Rios	0	0	0	-	598	376	603	60,4%
ADR Comunidade	0	0	0	-	0	0	0	-
CAJ	0	491	553	12,6%	0	0	126	-
CDP Dr. Ribeiro Sanches	2.804	2.977	3.151	5,8%	3.375	4.453	2.939	-34,0%
Centro de Vacinação Internacional ARSLVT - Lisboa Norte	38	0	0	-	1.076	0	0	-
Centros de Vacinação COVID-19	0	0	0	-	1	0	0	-
Centro de Atendimento Clínico - ULS Santa Maria	n.a	n.a	4.950	-	n.a	n.a	1.463	-
Total	217.292	204.952	209.085	2,0%	102.075	97.575	105.407	8,0%

Domicílios médicos e de enfermagem dos CSP realizadas por unidade funcional

Domicílios realizados	acumulado a março							
	domicílios médicos			Δ% 25/24	domicílios enfermagem			Δ% 25/24
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	
US de Telheiras - SCML	37	35	31	-11,4%	623	581	517	-11,0%
UCSP Mafra Leste	15	1	1	0,0%	141	511	464	-9,2%
UCSP Mafra Norte	9	5	5	0,0%	173	49	126	157,1%
UCSP Santa Clara e Lumiar	23	3	9	200,0%	763	680	826	21,5%
UCSP Sete Rios	40	41	20	-51,2%	1.095	726	678	-6,6%
USF Alta de Lisboa	0	n.a	0	-	128	n.a	0	-
USF Alvalade	41	53	74	39,6%	443	461	463	0,4%
USF Andreas	118	95	141	48,4%	643	612	679	10,9%
USF Benfica Jardim	36	116	193	66,4%	409	374	515	37,7%
USF Carnide Quer	25	29	16	-44,8%	242	179	227	26,8%
USF D. João V	1	5	6	20,0%	148	119	210	76,5%
USF da Luz	172	144	160	11,1%	705	596	647	8,6%
USF das Conchas	82	59	52	-11,9%	303	228	315	38,2%
USF do Parque	122	108	148	37,0%	976	755	823	9,0%
USF Dona Amélia de Portugal	14	17	18	5,9%	85	252	144	-42,9%

Domicílios realizados	acumulado a março							
	domicílios médicos			Δ% 25/24	domicílios enfermagem			Δ% 25/24
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	
USF Monsanto	21	38	76	100,0%	270	276	388	40,6%
USF Ouriceira	12	12	35	191,7%	36	301	325	8,0%
USF Professor Guilherme Jordão	14	10	23	130,0%	157	132	188	42,4%
USF Rodrigues Miguéis	74	82	77	-6,1%	367	360	496	37,8%
USF Sete Moinhos	17	n.a.	0	-	10	n.a.	0	-
USF Tílias	17	11	18	63,6%	92	256	396	54,7%
SAC Sete Rios	1	0	0	-	0	0	0	-
SAP Mafra	0	0	0	-	0	0	0	-
ACES Lisboa Norte Atendimento a Utentes sem Médico	0	0	0	-	0	0	0	-
Serviços Assistenciais Partilhados	0	1	0	-100,0%	0	0	0	-
Unidade de Saúde Pública	1	0	0	-	0	1	1	0,0%
UCC Integrar na Saúde	0	0	0	-	634	693	622	-10,2%
UCC Lumiar Mais	0	0	0	-	484	508	498	-2,0%
UCC Mafra	0	0	0	-	855	515	453	-12,0%
UCC Sete Rios	0	0	0	-	640	653	669	2,5%
ADR Comunidade	0	0	0	-	0	0	0	-
CAJ	0	0	0	-	0	0	0	-
CDP Dr. Ribeiro Sanches	0	0	0	-	0	0	0	-
Centro de Vacinação Internacional ARSLVT - Lisboa Norte	0	0	0	-	0	0	0	-
Centros de Vacinação COVID-19	0	0	0	-	0	0	0	-
Centro de Atendimento Clínico - ULS Santa Maria	n.a.	n.a.	0	-	n.a.	n.a.	0	-
Total	892	865	1.103	27,5%	10.422	9.818	10.670	8,7%

Utentes inscritos nos CSP por unidade funcional

Utentes inscritos	acumulado a março							
	sem médico			Δ% 25/24	Total			Δ% 25/24
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	
US de Telheiras - SCML	0	0	0	-	5.712	5.687	5.711	0,4%
UCSP Mafra Leste	1.854	14.629	20.415	39,6%	14.733	23.338	23.699	1,5%
UCSP Mafra Norte	7.127	8.895	9.458	6,3%	13.533	15.001	16.655	11,0%
UCSP Santa Clara e Lumiar	14.005	26.758	30.891	15,4%	31.307	37.317	39.316	5,4%
UCSP Sete Rios	43.383	47.581	51.269	7,8%	89.155	72.582	71.929	-0,9%
USF Alta de Lisboa	4.794	n.a.	n.a.	-	8.446	n.a.	n.a.	-
USF Alvalade	4	0	1.881	-	14.439	15.871	16.242	2,3%
USF Andreas	1.725	0	0	-	18.265	18.166	18.092	-0,4%
USF Benfica Jardim	1.252	1	0	-100,0%	15.385	15.650	15.941	1,9%
USF Carnide Quer	1.382	0	0	-	12.221	12.449	12.501	0,4%
USF D. João V	4.977	1.497	0	-100,0%	10.226	10.091	10.293	2,0%
USF da Luz	6	0	0	-	11.914	11.939	14.189	18,8%
USF das Conchas	2	0	0	-	13.968	13.796	13.788	-0,1%
USF do Parque	5	0	0	-	17.884	17.805	18.051	1,4%
USF Dona Amélia de Portugal	0	1.677	0	-100,0%	10.347	10.040	10.233	1,9%
USF Monsanto	1.184	0	1.717	-	9.077	13.212	14.209	7,5%
USF Ouriceira	3.127	3.239	0	-100,0%	14.857	14.340	14.612	1,9%
USF Professor Guilherme Jordão	1.692	1.429	0	-100,0%	10.891	10.497	11.544	10,0%
USF Rodrigues Miguéis	0	0	0	-	14.031	13.828	13.848	0,1%
USF Sete Moinhos	17	n.a.	n.a.	-	8.974	n.a.	n.a.	-
USF Tílias	1	0	1	-	8.206	9.854	10.089	2,4%
SAC Sete Rios	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
SAP Mafra	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
ACES Lisboa Norte Atendimento a Utentes sem Médico	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Serviços Assistenciais Partilhados	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Unidade de Saúde Pública	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
UCC Integrar na Saúde	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
UCC Lumiar Mais	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
UCC Mafra	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
UCC Sete Rios	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
ADR Comunidade	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
CAJ	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
CDP Dr. Ribeiro Sanches	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Centro de Vacinação Internacional ARSLVT - Lisboa Norte	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Centros de Vacinação COVID-19	n.a.	n.a.	n.a.	-	n.a.	n.a.	n.a.	-
Total	86.537	105.706	115.632	9,4%	353.571	341.463	350.942	2,8%

Anexo 3

Distribuição de Profissionais por instituição -CHLN/CSP

Grupo Profissional CHLN	Março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Médico	1.578	1.597	1,2%
Especialistas/Outros	897	912	1,7%
Internos	681	685	0,6%
Enfermagem	2.057	2.117	2,9%
Farmacêutico	57	66	15,8%
Técnico Superior Saúde	24	31	29,2%
TSTD	522	565	8,2%
Assistente Técnico	626	628	0,3%
Técnico Auxiliar de Saúde	n. d	1.443	-
Assistente Operacional	1.534	153	-90,0%
Outro Pessoal	291	315	8,2%
Total	6.689	6.915	3,4%

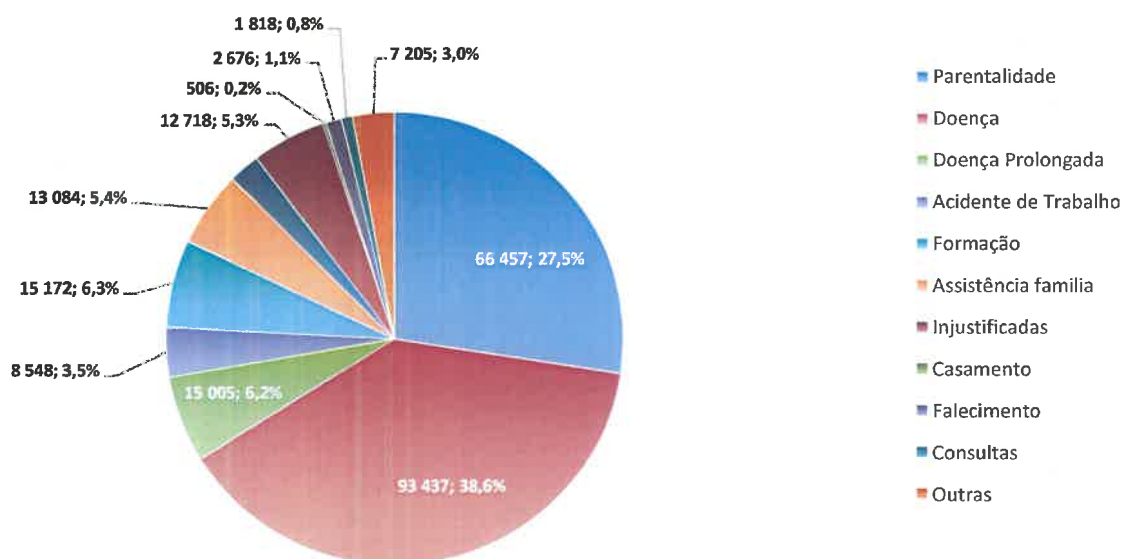
Grupo Profissional CSP	Março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Médico	256	256	0,0%
Especialistas/Outros	173	166	-4,0%
Internos	83	90	8,4%
Enfermagem	210	206	-1,9%
Farmacêutico	0	0	-
Técnico Superior Saúde	15	14	-6,7%
TSTD	30	28	-6,7%
Assistente Técnico	137	129	-5,8%
Técnico Auxiliar de Saúde	0	0	-
Assistente Operacional	17	12	-29,4%
Outro Pessoal	15	16	6,7%
Total	680	661	-2,8%

Absentismo verificado por grupo profissional - ULSSM

Grupo Profissional	Nº Horas de Absentismo			
	mar-24	mar-25	Δ 25/24	Δ% 25/24
Médico	59.021	58.726	-295	-0,5%
Especialistas/Outros	35.501	36.792	1.291	3,6%
Internos	23.520	21.934	-1.586	-6,7%
Enfermagem	71.336	72.415	1.079	1,5%
Farmacêutico	2.237	1.205	-1.032	-46,1%
Técnico Superior Saúde	1.323	438	-885	-66,9%
TSDT	18.438	15.372	-3.066	-16,6%
Assistente Técnico	20.965	25.120	4.155	19,8%
Técnico Auxiliar de Saúde	n.d	55.429	-	-
Assistente Operacional	63.803	7.717	-56.085	-87,9%
Outro Pessoal	5.397	5.512	114	2,1%
Total	242.519	241.933	-586	-0,2%

Absentismo verificado por motivo - ULSSM

Horas de Absentismo por Motivo - fevereiro 2025



Evolução do nº horas e pagamento do trabalho extraordinário -CHLN

Serviços	Acumulado a março					
	N.º Horas Extraordinárias			Valor € Horas Extraordinárias		
	2024	2025	Δ% 25/24	2024	2025	Δ% 25/24
Cirurgia	10.972	12.018	9,5%	431.389 €	560.537 €	29,9%
Transplantação	0	0	-	1 €	0 €	-100,0%
Cardiologia	5.619	6.191	10,2%	128.961 €	164.351 €	27,4%
Cirurgia Cardiotorácica	3.139	3.408	8,6%	106.466 €	175.277 €	64,6%
Cirurgia Vascular	3.183	2.892	-9,2%	62.953 €	76.534 €	21,6%
Cirurgia Plástica	7.971	7.878	-1,2%	283.430 €	348.326 €	22,9%
Estomatologia	1.058	907	-14,3%	31.840 €	25.860 €	-18,8%
Oftalmologia	553	866	56,6%	11.402 €	20.404 €	79,0%
Ortopedia	4.634	3.448	-25,6%	186.337 €	153.560 €	-17,6%
Otorrinolaringologia	947	980	3,4%	24.259 €	21.373 €	-11,9%
Urologia	2.216	2.308	4,1%	57.413 €	61.759 €	7,6%
Anatomia Patológica	159	370	133,0%	3.578 €	6.817 €	90,5%
Imagiologia Geral	3.400	3.522	3,6%	77.582 €	69.965 €	-9,8%
Imagiologia Neurológica	1.904	1.958	2,8%	54.988 €	64.990 €	18,2%
Imuno-Hemoterapia	5.351	5.085	-5,0%	223.548 €	276.074 €	23,5%
Medicina Física e Reabilitação	747	693	-7,3%	17.357 €	16.472 €	-5,1%
Patologia Clínica	4.301	4.469	3,9%	133.575 €	154.214 €	15,5%
Dermatologia	1.331	1.803	35,5%	36.118 €	69.005 €	91,1%
Doenças Infeciosas	2.716	5.228	92,5%	85.086 €	158.777 €	86,6%
Endocrinologia	851	645	-24,2%	32.900 €	29.154 €	-11,4%
Gastroenterologia	1.857	2.286	23,1%	46.871 €	69.642 €	48,6%
Imuno-Alergologia	331	342	3,3%	9.179 €	11.155 €	21,5%
Medicina F	558	117	-79,1%	6.346 €	1.738 €	-72,6%
Medicina I	7.531	10.229	35,8%	263.362 €	349.810 €	32,8%
Medicina II	8.170	9.408	15,2%	249.559 €	273.862 €	9,7%
Medicina III	3.867	3.135	-18,9%	142.511 €	158.167 €	11,0%
Nefrologia	1.294	1.077	-16,8%	28.008 €	21.041 €	-24,9%
Reumatologia	1.002	1.231	22,9%	27.231 €	38.958 €	43,1%

Serviços	Acumulado a março					
	N.º Horas Extraordinárias			Valor € Horas Extraordinárias		
	2024	2025	Δ% 25/24	2024	2025	Δ% 25/24
Unidade Cuidados Paliativos	0	24	-	16 €	346 €	2020,2%
Unidade Hospitalização Domiciliária	654	438	-33,0%	32.592 €	45.984 €	41,1%
Neurocirurgia	3.165	2.652	-16,2%	104.688 €	112.637 €	7,6%
Neurologia	2.923	2.714	-7,1%	75.045 €	71.993 €	-4,1%
Psiquiatria	2.413	2.057	-14,7%	68.287 €	57.265 €	-16,1%
Obstetrícia/Ginecologia	3.958	7.143	80,5%	139.732 €	201.537 €	44,2%
Hematologia	4.334	4.502	3,9%	134.879 €	159.604 €	18,3%
Oncologia	1.050	1.375	30,9%	23.488 €	37.188 €	58,3%
Radioterapia	761	1.189	56,3%	16.148 €	26.763 €	65,7%
Anestesiologia	12.342	14.781	19,8%	518.751 €	737.642 €	42,2%
Bloco Operatório Central	1.383	2.356	70,4%	18.925 €	43.672 €	130,8%
Central Esterilização	975	486	-50,1%	9.181 €	5.271 €	-42,6%
Centro Ambulatório	324	377	16,4%	5.113 €	6.888 €	34,7%
Cardiologia Pediátrica	83	58	-30,1%	1.650 €	1.547 €	-6,2%
Cirurgia Pediátrica	2.471	2.867	16,0%	91.362 €	145.747 €	59,5%
Genética	108	0	-100,0%	1.153 €	0 €	-100,0%
Neonatologia	1.283	1.432	11,6%	67.683 €	67.106 €	-0,9%
Pediatria	10.082	10.787	7,0%	369.317 €	452.269 €	22,5%
Psiquiatria Inf. e Adolescência	0	59	-	168 €	1.355 €	704,5%
Cirurgia Torácica	2.102	533	-74,7%	71.187 €	32.449 €	-54,4%
Pneumologia	7.940	7.519	-5,3%	277.135 €	282.453 €	1,9%
Medicina Intensiva	11.317	12.485	10,3%	450.270 €	515.465 €	14,5%
Urgência Central	7.088	8.038	13,4%	123.952 €	165.215 €	33,3%
Dietética	1.284	1.201	-6,5%	19.682 €	19.354 €	-1,7%
Gestão Técnica Farmacêutica	6.564	6.673	1,7%	131.202 €	125.545 €	-4,3%
Serviço Social	471	449	-4,6%	8.965 €	9.251 €	3,2%
Auditor Interno	0	18	-	166 €	174 €	4,8%
Comissões	108	111	3,1%	5.151 €	4.460 €	-13,4%
Conselho Administração	541	568	4,9%	5.684 €	5.986 €	5,3%
Direção Enfermagem	274	312	13,8%	2.297 €	3.034 €	32,1%
Direção Internato Médico	3.015	2.309	-23,4%	75.991 €	68.999 €	-9,2%
Gabinete Estudos e Planeamento	60	0	-100,0%	707 €	0 €	-100,0%
Gabinete Jurídico	238	74	-69,0%	3.873 €	1.826 €	-52,8%
Gabinete Planeamento Informação Gestão	0	146	-	0 €	1.912 €	-
Gabinete Relações Públicas	117	130	10,5%	1.584 €	2.263 €	42,8%
Proteção Dados	0	0	-	0 €	0 €	-100,0%
Centro Investigação Clínica	0	0	-	0 €	0 €	-
Gestão de Compras	1.575	2.000	27,0%	19.341 €	27.839 €	43,9%
Gestão Financeira	1.347	1.150	-14,7%	17.677 €	15.835 €	-10,4%
Gestão Hospitalar	1.354	1.552	14,6%	15.776 €	17.574 €	11,4%
Instalações e Equipamentos	3.440	3.282	-4,6%	33.958 €	33.555 €	-1,2%
Logística e Stocks	1.392	1.344	-3,5%	14.919 €	17.846 €	19,6%
Recursos Humanos	967	1.909	97,5%	11.747 €	26.337 €	124,2%
Saúde Ocupacional	36	104	190,1%	1.132 €	2.404 €	112,3%
Sistemas de Informação	1.470	884	-39,8%	23.481 €	15.153 €	-35,5%
CDP - RIBEIRO SANCHES	0	14	-	0 €	264 €	-
Total	186.674	200.598	7,5%	5.756.302 €	6.947.831 €	20,7%

Evolução do nº horas e pagamento do trabalho extraordinário -CSP

Serviços CSP	Acumulado a março					
	N.º Horas Extraordinárias			Valor € Horas Extraordinárias		
	2024	2025	Δ% 25/24	2024	2025	Δ% 25/24
USF PARQUE	80	162	102,6%	2.758 €	4.927 €	78,7%
USF Alvalade	66	44	-33,2%	858 €	825 €	-3,9%
USF R. MIGUEIS	87	99	13,8%	2.447 €	3.069 €	25,5%
USF CARNIDE QUER	54	28	-48,1%	1.760 €	750 €	-57,4%
USF DA LUZ	56	245	341,3%	1.574 €	4.719 €	199,8%
USF BENFICA JARDIM	63	176	178,8%	1.785 €	4.714 €	164,0%
USF Monsanto	92	52	-43,6%	2.510 €	1.612 €	-35,8%
UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADO	69	34	-51,4%	1.358 €	691 €	-49,1%
USF CONCHAS	140	337	140,2%	3.298 €	10.137 €	207,3%
USF D. Amélia de Portugal	101	192	90,5%	2.555 €	4.975 €	94,7%
UCSP Santa Clara E Lumiar	89	116	31,2%	1.433 €	1.879 €	31,1%
UCC Lumiar Mais	83	51	-37,9%	1.602 €	1.180 €	-26,3%
USF TILIAS	17	12	-27,3%	297 €	254 €	-14,5%
USF Prof. Guilherme Jordão	77	184	137,4%	1.719 €	4.278 €	148,8%
UCSP SETE RIOS	597	644	7,9%	11.628 €	13.226 €	13,7%
UCC Sete Rios	55	117	113,5%	986 €	2.827 €	186,7%
USP – Unidade de Saúde Pública	70	142	104,1%	1.750 €	5.158 €	194,7%
Juntas Médicas Lisboa Norte	86	142	65,2%	728 €	1.395 €	91,7%
URAP - Lisboa Norte - Esp/N/M-	41	15	-63,3%	360 €	130 €	-63,9%
ECL-Equipa Coordenação Local -	65	66	1,5%	1.146 €	1.177 €	2,7%
USF Andreas	13	25	98,4%	236 €	556 €	135,8%
USF Ouriceira	60	148	148,1%	761 €	2.081 €	173,6%
USF D. JOÃO V	138	100	-27,5%	1.399 €	1.983 €	41,8%
UCSP - MAFRA NORTE	106	83	-21,5%	1.947 €	1.658 €	-14,8%
UCSP - Ericeira	2	2	-23,4%	53 €	31 €	-40,2%
UCSP - Mafra Leste	78	56	-28,0%	1.517 €	1.193 €	-21,3%
Unidade de Cuidados na Comunidade	85	27	-68,2%	1.362 €	471 €	-65,4%
ATENDIMENTO COMPLEMENTAR - MAFRA	89	144	61,8%	2.040 €	3.960 €	94,2%
UAG - Serviços de Apoio	310	108	-65,1%	2.860 €	1.202 €	-58,0%
APARECE - Saúde Jovem	0	0	-	0 €	0 €	-
UCSP - ENXARA DO BISPO	0	0	-	0 €	0 €	-
CAC Sete Rios	0	118	-	0 €	1.202 €	-
UCCI - Mafra	0	96	-	0 €	2.487 €	-
Total	2.866	3.764	31,3%	54.727 €	84.748 €	54,9%

Anexo 4

Evolução do consumo de medicamentos por grupo farmacoterapêutico.

Grupo farmacoterapêutico	acumulado a março						Peso relativo
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24	Δ 2025/2024	
XVI – Med. Antineoplásicos e Imunomoduladores	25.313.326 €	25.919.847 €	2,4%	27.829.959 €	7,4%	1.910.112 €	39,0%
II - Sistema Nervoso Central	8.468.500 €	9.287.424 €	9,7%	9.809.386 €	5,6%	521.963 €	13,7%
I - Medicamentos Anti-Infecciosos	6.942.642 €	7.840.159 €	12,9%	8.454.920 €	7,8%	614.760 €	11,8%
IV - Sangue	4.716.767 €	5.359.388 €	13,6%	5.553.668 €	3,6%	194.279 €	7,8%
V - Aparelho Respiratório	4.111.318 €	4.480.776 €	9,0%	4.495.224 €	0,3%	14.448 €	6,3%
XI - Nutrição	2.625.281 €	2.951.748 €	12,4%	3.854.310 €	30,6%	902.562 €	5,4%
XVIII - Vacinas e Imunoglobulinas	2.711.664 €	2.786.952 €	2,8%	3.921.444 €	40,7%	1.134.492 €	5,5%
III - Aparelho Cardiovascular	2.375.415 €	2.503.657 €	5,4%	2.486.701 €	-0,7%	-16.956 €	3,5%
XX – Mat. Penso, Hemostáticos Locais, Gases Med.	926.308 €	818.749 €	-11,6%	1.024.738 €	25,2%	205.989 €	1,4%
XV - Medicamentos Usados em Afecções Oculares	786.843 €	839.162 €	6,6%	636.914 €	-24,1%	-202.248 €	0,9%
XII - Corretivos da Volémia e Alt. Electrolíticas	499.994 €	534.992 €	7,0%	646.638 €	20,9%	111.646 €	0,9%
Outros Grupos Terapêuticos	1.604.653 €	1.617.042 €	0,8%	2.655.070 €	64,2%	1.038.028 €	3,7%
Total	61.082.708 €	64.939.898 €	6,3%	71.368.971 €	9,9%	6.429.073 €	100,0%

Evolução do consumo de medicamentos por área de prestação de cuidados

Área de produção	acumulado a março						Peso relativo
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24	Δ 2025/2024	
Hospital de Dia	34.972.633 €	38.948.871 €	11,4%	40.991.632 €	5,2%	2.042.761 €	57,4%
Consulta Externa	17.188.961 €	17.237.156 €	0,3%	17.664.925 €	2,5%	427.768 €	24,8%
Internamento	4.560.639 €	3.643.226 €	-20,1%	5.114.354 €	40,4%	1.471.129 €	7,2%
Bloco Operatório	1.493.391 €	1.428.977 €	-4,3%	1.129.327 €	-21,0%	-299.650 €	1,6%
MCDT	567.101 €	579.722 €	2,2%	1.002.916 €	73,0%	423.194 €	1,4%
Urgência	341.043 €	430.618 €	26,3%	412.055 €	-4,3%	-18.563 €	0,6%
Doentes Dialise Peritoneal	66.405 €	48.194 €	-27,4%	59.258 €	23,0%	11.064 €	0,1%
Cirurgia de Ambulatório	16.797 €	16.962 €	1,0%	16.705 €	-1,5%	-258 €	0,0%
Outros	1.875.737 €	2.606.172 €	38,9%	4.977.800 €	91,0%	2.371.628 €	7,0%
Total	61.082.708 €	64.939.898 €	6,3%	71.368.971 €	9,9%	6.429.073 €	100%

Top 25 das unidades com maior consumo em medicamentos

Consumo de medicamentos por serviço	acumulado a março					
	2024	2025	Peso Relativo 2025	Δ 25/24		Peso Δ 25/24
				€	%	
H.D. de Hematologia	7.909.489€	8.674.803€	12,2%	765.314€	9,7%	11,9%
H.D. de Oncologia I	6.681.340€	7.744.480€	10,9%	1.063.140€	15,9%	16,5%
H.D. de Neurologia	6.033.491€	7.077.970€	9,9%	1.044.479€	17,3%	16,2%
H.D. de Doenças Infecciosas	5.080.506€	4.303.788€	6,0%	-776.718€	-15,3%	-12,1%

Consumo de medicamentos por serviço	acumulado a março					
	2024	2025	Peso Relativo 2025	Δ 25/24		Peso Δ 25/24
				€	%	
C.E. de Neurologia	4.095.629€	3.761.139€	5,3%	-334.490€	-8,2%	-5,2%
H.D. de Hemofilia	3.446.415€	2.972.571€	4,2%	-473.844€	-13,7%	-7,4%
H.D. Oncologia Pneumológica	2.697.137€	2.638.733€	3,7%	-58.404€	-2,2%	-0,9%
C.E. de Pediatria	2.126.148€	2.302.627€	3,2%	176.479€	8,3%	2,7%
H.D. Pneumologia - Fibrose quística HSM	1.781.008€	1.829.554€	2,6%	48.546€	2,7%	0,8%
Não Imputáveis - Sub-Regiões de Saúde	2.304.686€	1.680.976€	2,4%	-623.710€	-27,1%	-9,7%
H.D. de Medicina I - Piso 6	967.571€	1.666.634€	2,3%	699.063€	72,2%	10,9%
H.D. de Imuno-Alergologia I	1.586.241€	1.620.023€	2,3%	33.782€	2,1%	0,5%
Serviço Gestão Técnico Farmacêutica I	909.028€	1.429.297€	2,0%	520.269€	57,2%	8,1%
H.D. Reumatologia	1.167.355€	1.377.454€	1,9%	210.099€	18,0%	3,3%
C.E. de Imuno - Alergologia	737.360€	1.286.854€	1,8%	549.494€	74,5%	8,5%
C.E. Cardiologia I	937.242€	1.237.181€	1,7%	299.939€	32,0%	4,7%
C.E. Pneumologia II Imunodeficiência	938.233€	971.070€	1,4%	32.837€	3,5%	0,5%
C.E. de Gastrenterologia	1.090.238€	957.173€	1,3%	-133.065€	-12,2%	-2,1%
H.D. de Gastrenterologia I	925.107€	876.008€	1,2%	-49.099€	-5,3%	-0,8%
C.E. de Infeciologia	38.568€	790.966€	1,1%	752.398€	1950,8%	11,7%
C.E. de Neuropediatria	881.676€	718.232€	1,0%	-163.444€	-18,5%	-2,5%
C.E. de Medicina I	509.739€	647.256€	0,9%	137.517€	27,0%	2,1%
Hematologia e T. Medula - Internamento	367.095€	631.999€	0,9%	264.904€	72,2%	4,1%
C.E. de Dermatologia	601.449€	591.884€	0,8%	-9.565€	-1,6%	-0,1%
Hdia UMAG (Unid. Mult. Asma Grave)		554.918€	0,8%	554.918€	-	8,6%
Total Top 25	53.812.751€	58.343.590€	81,8%	4.530.839€	8,4%	70,3%

Top 25 consumo de medicamentos por patologia

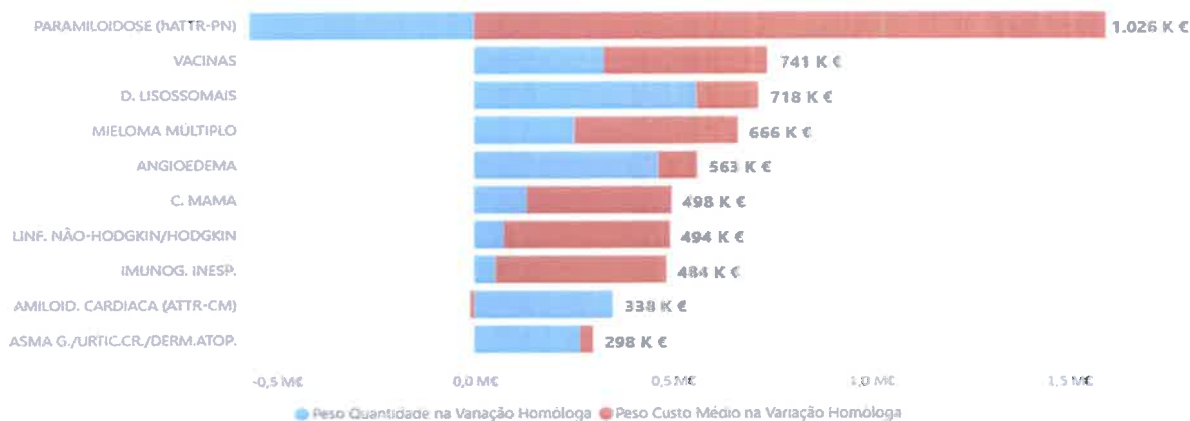
Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a março					
	2024	2025	Peso Relativo 2025	Δ 25/24		Peso Δ 25/24
				€	%	
INFECÇÃO VIH	6.194.345€	6.048.586€	8,5%	-145.759€	-2,4%	-2,3%
PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	4.432.998€	5.458.553€	7,6%	1.025.555€	23,1%	16,0%
D. LISOSSOMAIS	4.689.488€	5.407.272€	7,6%	717.784€	15,3%	11,2%
FIBROSE QUÍSTICA	3.587.700€	3.420.356€	4,8%	-167.344€	-4,7%	-2,6%
HEMOFILIA	3.355.022€	3.281.997€	4,6%	-73.025€	-2,2%	-1,1%
MIELOMA MÚLTIPLO	2.379.988€	3.045.748€	4,3%	665.760€	28,0%	10,4%
C. MAMA	2.469.933€	2.967.954€	4,2%	498.021€	20,2%	7,7%
IMUNOG. INESP.	2.257.479€	2.741.972€	3,8%	484.493€	21,5%	7,5%
OUTROS T. SÓLIDOS	2.473.882€	2.716.832€	3,8%	242.950€	9,8%	3,8%
C. PULMÃO	2.752.293€	2.672.926€	3,7%	-79.367€	-2,9%	-1,2%
ESCLEROSE MÚLTIPLA	2.557.031€	2.527.383€	3,5%	-29.648€	-1,2%	-0,5%
PROD. NÃO CLASSIF.	1.827.273€	1.979.713€	2,8%	152.440€	8,3%	2,4%
ASMA G./URTIC.CR./DERM.ATOP.	1.446.665€	1.744.672€	2,4%	298.007€	20,6%	4,6%
OUTRAS PATOL. HEMATO-ONCOL.	1.468.362€	1.670.696€	2,3%	202.334€	13,8%	3,1%
D. INFLAM. INTEST.	1.863.834€	1.642.596€	2,3%	-221.238€	-11,9%	-3,4%
PSORÍASE	2.188.357€	1.640.689€	2,3%	-547.668€	-25,0%	-8,5%
DISTROF. MUSC/LEMS	1.852.822€	1.434.737€	2,0%	-418.085€	-22,6%	-6,5%
LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN	837.617€	1.331.728€	1,9%	494.111€	59,0%	7,7%
ANTI-HEMOR. /ANTICOAG.	1.134.292€	1.288.902€	1,8%	154.610€	13,6%	2,4%
AMILOID. CARDIACA (ATTR-CM)	934.363€	1.272.204€	1,8%	337.841€	36,2%	5,3%
ANGIOEDEMA	696.587€	1.259.503€	1,8%	562.916€	80,8%	8,8%
OUTR. PATOL. IMUNOMEDIADAS	1.167.364€	1.185.847€	1,7%	18.483€	1,6%	0,3%

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a março					
	2024	2025	Peso Relativo 2025	Δ 25/24		Peso Δ 25/24
				€	%	
C. PELE	882.375€	1.147.025€	1,6%	264.650€	30,0%	4,1%
ANTIBIÓTICOS	662.163€	905.827€	1,3%	243.664€	36,8%	3,8%
VACINAS	44.982€	785.577€	1,1%	740.595€	1646,4%	11,5%
TOP 25	54.157.215€	59.579.295€	83,5%	5.422.080€	10,0%	84,5%

Top 10 das patologias com maior peso na variação homóloga

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a março						
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		Δ% 25/24 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 25/24
				€	%		
PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	4.432.998€	5.458.553€	885€	1.025.555€	23,1%	41,2%	16,0%
VACINAS	44.982€	785.577€	39€	740.595€	1646,4%	111,8%	11,5%
D. LISSOSSOMAS	4.689.488€	5.407.272€	797€	717.784€	15,3%	3,0%	11,2%
MIELOMA MÚLTIPLO	2.379.988€	3.045.748€	224€	665.760€	28,0%	15,8%	10,4%
ANGIOEDEMA	696.587€	1.259.503€	5.038€	562.916€	80,8%	8,5%	8,8%
C. MAMA	2.469.933€	2.967.954€	19€	498.021€	20,2%	14,1%	7,7%
LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN	837.617€	1.331.728€	326€	494.111€	59,0%	46,1%	7,7%
IMUNOG. INESP.	2.257.479€	2.741.972€	604€	484.493€	21,5%	18,7%	7,5%
AMILOID. CARDIACA (ATTR-CM)	934.363€	1.272.204€	149€	337.841€	36,2%	-0,8%	5,3%
ASMA G./URTIC.CR./DERM.ATOP.	1.446.665€	1.744.672€	509€	298.007€	20,6%	2,0%	4,6%
TOTAL TOP 10	20.190.100€	26.015.183€	117€	5.825.083€	28,9%	11,5%	90,7%

Peso do custo medio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamento face ao período homólogo por patologia



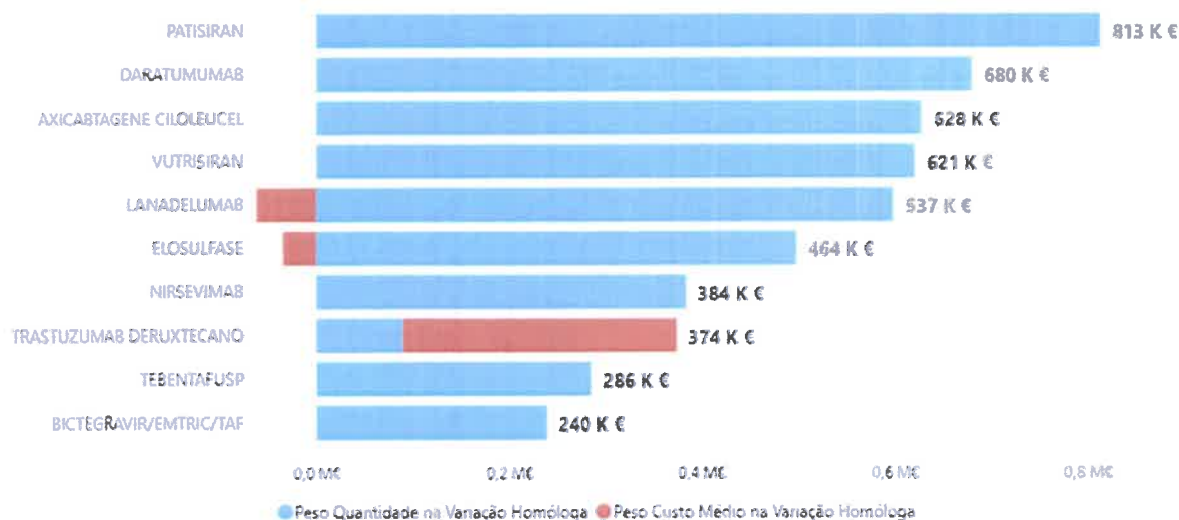
Top 25 do valor consumido por DCI

DCI	acumulado a fevereiro					Indicação principal
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		
				€	%	
PATISIRAN	1.894.833€	2.408.816€	7.671€	513.983€	27,1%	PARAMILOIDOSE
TAFAMIDIS	1.783.126€	1.695.942€	177€	-87.184€	-4,9%	AMIL. CARDIACA/ PARAMILOIDOSE
IG INESP. IV	1.636.519€	1.661.859€	896€	25.340€	1,5%	PATOLOGIAS IMUNOMEDIADAS
DARATUMUMAB	1.073.127€	1.523.576€	4.416€	450.449€	42,0%	MIELOMA MÚLTIPLO
PEMBROLIZUMAB	1.512.885€	1.367.718€	1.749€	-145.167€	-9,6%	ONCOLOGIA
IVACAFTOR/TEZACAFTOR/ELEXACAFTOR	1.441.558€	1.337.474€	186€	-104.084€	-7,2%	FIBROSE QUÍSTICA
IMIGLUCERASE	1.269.453€	1.236.109€	1.303€	-33.344€	-2,6%	D. LISSOSSOMAS
EMICIZUMAB	1.213.893€	1.136.029€	5.117€	-77.864€	-6,4%	HEMOFILIA
DOLUTEGRAVIR/LAMIV	694.167€	914.245€	14€	220.078€	31,7%	INFECÇÃO VIH
BICTEGRAVIR/EMTRIC/TAF	659.061€	828.431€	16€	169.370€	25,7%	INFECÇÃO VIH
USTECINUMAB	1.292.039€	796.387€	1.175€	-495.652€	-38,4%	PSORÍASE/D.I.I.
IVACAFTOR	829.383€	773.109€	186€	-56.274€	-6,8%	FIBROSE QUÍSTICA
LANADELUMAB	488.699€	743.291€	11.614€	254.592€	52,1%	ANGIOEDEMA
IBRUTINIB	661.213€	594.847€	151€	-66.366€	-10,0%	LEUC. LINFÓIDE CRÓNICA (LLC)
FACTOR VII REC	49.322€	564.418€	1.792€	515.096€	1044,4%	ANTI-HEMOR. /ANTICOAG.
OSIMERTINIB	473.721€	508.707€	177€	34.986€	7,4%	C. PULMÃO
DOLUTEGRAVIR	482.222€	490.643€	15€	8.421€	1,7%	INFECÇÃO VIH
DUPILUMAB	338.166€	488.279€	591€	150.113€	44,4%	ASMA G./URTIC.CR./DERM.ATOP.
ELOSULFASE	174.030€	474.688€	802€	300.658€	172,8%	D. LISSOSSOMAS
NUSINERSEN	537.867€	470.634€	67.233€	-67.233€	-12,5%	DISTROF. MUSC/LEMS
RISDIPLAM	581.937€	461.636€	7.959€	-120.301€	-20,7%	DISTROF. MUSC/LEMS
PERTUZUMAB/TRASTUZUMAB	388.304€	441.163€	3.174€	52.859€	13,6%	C. MAMA
DOLUTEGRAVIR/ABAC/LAMIV	536.852€	429.580€	17€	-107.272€	-20,0%	INFECÇÃO VIH
FACTOR VIII REC (EFMOROCTOCOG ALFA)	354.944€	426.321€	779€	71.377€	20,1%	HEMOFILIA
NIVOLUMAB	357.195€	422.985€	889€	65.790€	18,4%	ONCOLOGIA
TOTAL TOP 25	20.724.516€	22.196.887€	107€	1.472.371€	7,1%	

Top 10 das DCI cujo peso na variação homóloga foi superior

DCI	acumulado a março							
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		Δ% 25/24 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 25/24	Indicação
				€	%			
PATISIRAN	2.769.372€	3.582.539€	7.671€	813.167€	29,4%	0,0%	12,6%	PARAMILOIDOSE
DARATUMUMAB	1.563.321€	2.243.410€	4.416€	680.089€	43,5%	0,0%	10,6%	MIELOMA MÚLTIPLO
AXICABTAGENE CILOLEUCEL		628.152€	314.076€	628.152€	-		9,8%	LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN
VUTRISIRAN		621.019€	62.102€	621.019€	-		9,7%	PARAMILOIDOSE
LANADELUMAB	647.526€	1.184.368€	11.611€	536.842€	82,9%	-5,0%	8,3%	ANGIOEDEMA
ELOSULFASE	268.055€	731.919€	788€	463.864€	173,0%	-4,5%	7,2%	D. LISSOSSOMAS
NIRSEVIMAB		384.276€	185€	384.276€	-		6,0%	VACINAS
TRASTUZUMAB DERUXTECANO	84.949€	459.414€	1.653€	374.465€	440,8%	162,6%	5,8%	C. MAMA
TEBENTAFUSP		285.918€	11.913€	285.918€	-		4,4%	C. PELE
BICTEGRAVIR/EMTRIC/TAF	988.085€	1.227.702€	16€	239.617€	24,3%	0,0%	3,7%	INFECÇÃO VIH
TOTAL TOP 10	6.321.308€	11.348.717€	141€	5.027.409€	79,5%	39,3%	78,1%	

Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por DCI



DCI com biossimilar por serviço

DCI com biossimilar por serviço	acumulado a março								
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		Δ% 25/24 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
				€	%				
Nefrologia e Transplantação	114.375€	104.760€	935€	-9.615€	-8,4%	-10,9%	100,0%	140.810€	140.810€
Pneumologia	12.980€	9.810€	75€	-3.170€	-24,4%	-36,0%	100,0%	35.374€	35.374€
Gastroenterologia	1.321.711€	1.016.743€	139€	-304.968€	-23,1%	-35,8%	89,3%	1.424.951€	1.223.087€
Pediatria	221.366€	232.474€	189€	11.108€	5,0%	-18,0%	85,9%	160.841€	110.965€
Hematologia	301.383€	495.686€	748€	194.303€	64,5%	53,6%	81,1%	821.129€	692.708€
Reumatologia	603.243€	653.425€	105€	50.182€	8,3%	-7,8%	80,2%	599.294€	535.146€
Não Imputáveis	1.277.293€	777.243€	265€	-500.050€	-39,1%	-39,0%	74,9%	707.157€	435.591€
Dermatologia	184.304€	139.147€	116€	-45.157€	-24,5%	-44,4%	74,7%	192.089€	165.010€
Oncologia	295.707€	280.620€	458€	-15.087€	-5,1%	-9,6%	71,6%	383.066€	167.014€
Medicina Interna	81.984€	80.465€	725€	-1.519€	-1,9%	-3,6%	36,0%	51.291€	24.944€
TOTAL TOP 10	4.414.346€	3.790.373€	184€	-623.973€	-14,1%	-25,9%	82,2%	4.516.002€	3.530.649€

DCI com biossimilar

DCI com biossimilar	acumulado a março								
	2024	2025	Custo Médio Unitário 2025	Δ 25/24		Δ% 25/24 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
				€	%				
BEVACIZUMAB	58.678€	52.547€	122€	-6.131€	-10,4%	-13,1%	97,4%	141.907€	138.285€
SOMATROPINA	51.104€	87.400€	114€	36.296€	71,0%	30,2%	94,1%	33.943€	31.951€
RITUXIMAB	176.636€	207.857€	235€	31.221€	17,7%	23,0%	90,9%	1.186.058€	1.077.626€
INFLIXIMAB	646.844€	545.981€	82€	-100.863€	-15,6%	-26,1%	90,6%	874.383€	792.376€
ADALIMUMAB	275.710€	307.162€	58€	31.452€	11,4%	-13,3%	85,3%	580.968€	495.739€
ETANERCEPT	431.272€	455.611€	114€	24.339€	5,6%	-2,7%	84,3%	77.843€	65.651€
ECULIZUMAB	452.445€	572.233€	2.699€	119.788€	26,5%	-25,4%	70,8%	235.459€	166.598€
USTECINUMAB	1.894.423€	1.140.028€	1.120€	-754.395€	-39,8%	-47,4%	68,5%	1.193.768€	817.344€
TOCILIZUMAB	205.936€	227.847€	163€	21.911€	10,6%	-6,4%	33,9%	60.998€	20.697€
TRASTUZUMAB	242.357€	228.058€	1.239€	-14.299€	-5,9%	-8,5%	11,4%	239.799€	27.368€
TOTAL	4.435.405€	3.824.724€	184€	-610.681€	-13,8%	-25,8%	82,6%	4.625.126€	3.633.635€

Evolução da quota de biossimilares

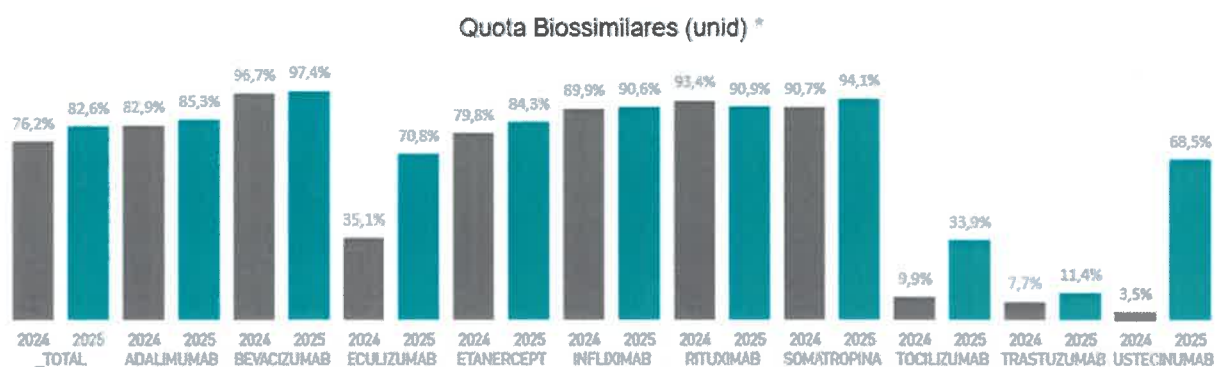
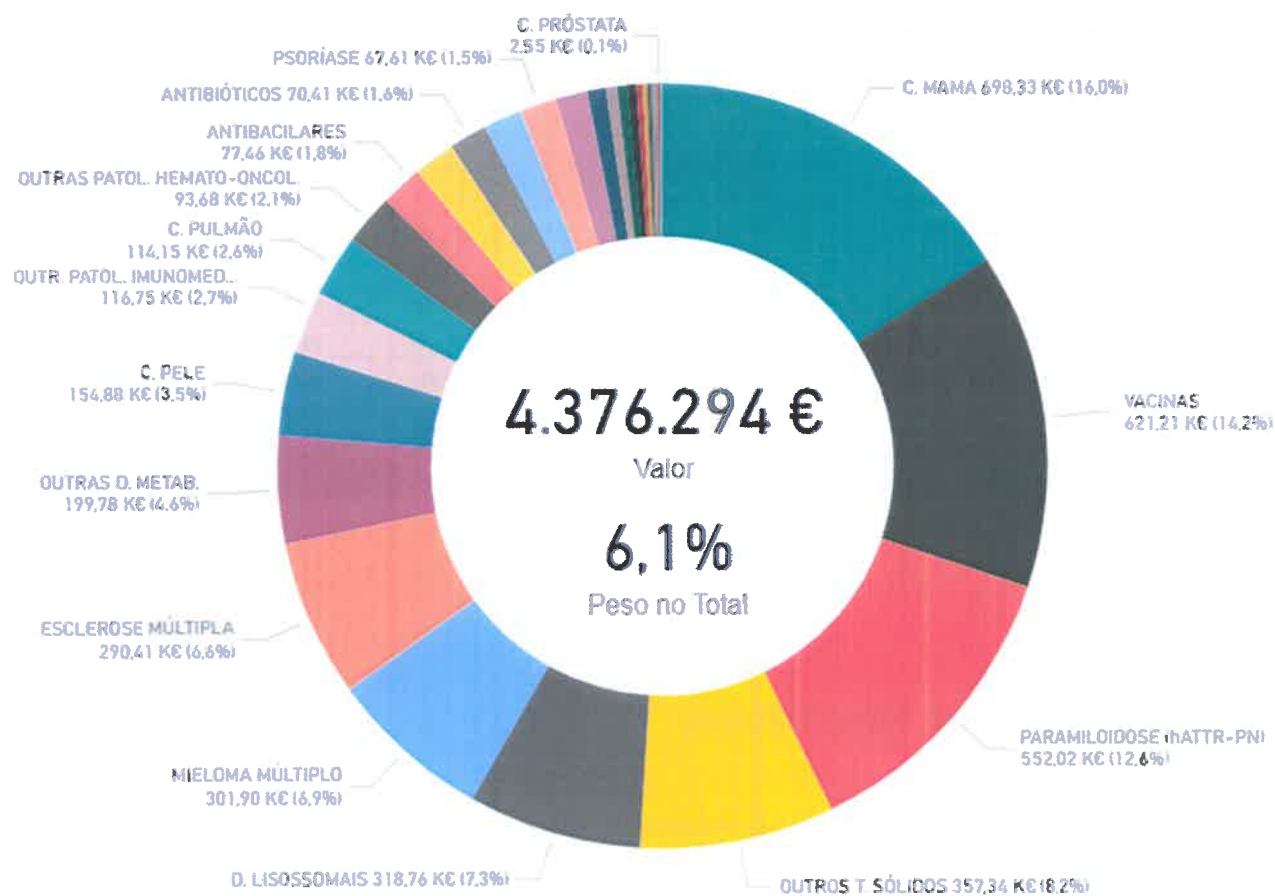
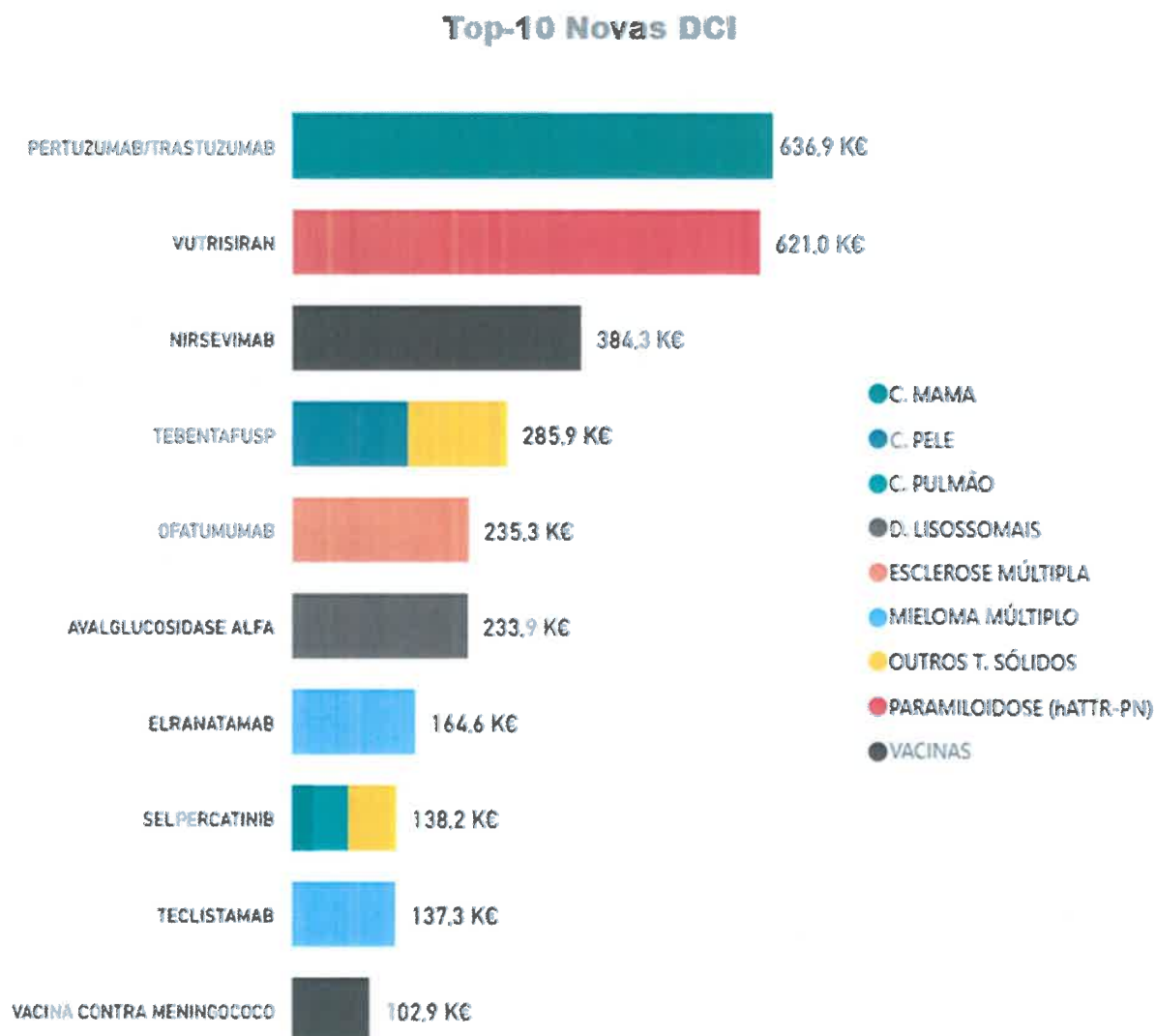


Gráfico Inovação-Patologias-últimos 3 anos

Consumo de Novas DCI por Grupo Terapêutico



Top 10 Inovação – Últimos 3 anos



Anexo 5

Top 20 dos artigos mais consumidos

Artigos mais consumidos	acumulado a março							
	2023		2024		Δ% 24/23	2025		Δ% 25/24
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
ENDOP. FENESTRADA DISTAL-CUSTOM MADE	4	127.128 €	0	0 €	-100,0%	18	572.076 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	0	0 €	0	0 €	-	15	202.769 €	-
PACEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	87	193.552 €	-
PROT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU.Nº26	0	0 €	0	0 €	-	11	192.281 €	-
CDI BIV (CRT-D) -CONEXÕES DF4 E IS4 (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	12	180.649 €	-
PARAFUSOS	1.932	366.680 €	1.260	159.038 €	-56,6%	1482	174.721 €	9,9%
SENSOR DE GLICEMIA GUARDIA 4	0	0 €	0	0 €	-	2475	138.967 €	-
PACEMAKER DDDR (MRI)	126	159.924 €	82	107.593 €	-32,7%	100	137.298 €	27,6%
OXIGEN.CIRCU.EXT-CORP.LONGA DURA.MEM HLS	9	40.508 €	22	105.507 €	160,5%	23	117.330 €	11,2%
CDI DR - CONEXÃO (DF4)	2	23.053 €	2	23.053 €	0,0%	10	115.263 €	400,0%
CDI EXTRA VASCULAR	0	0 €	0	0 €	-	6	114.415 €	-
CATETER ACESSO DISTAL CEREBRAL 6F 131CM	15	29.557 €	44	96.203 €	225,5%	49	108.283 €	12,6%
PLACAS	152	74.118 €	157	71.023 €	-4,2%	229	100.190 €	41,1%
ELECTRODO BIS SENSOR	3.552	81.154 €	4.274	97.650 €	20,3%	4508	99.894 €	2,3%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 23 ULTRA	0	0 €	0	0 €	-	5	99.584 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 29 ULTRA	0	0 €	0	0 €	-	5	99.584 €	-
CATETER DE ECO INTRA-CARDIACO	0	0 €	0	0 €	-	32	98.216 €	-
CDI VR CAMARA UNICA DF4	0	0 €	0	0 €	-	9	92.486 €	-
PROT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU.Nº29	0	0 €	0	0 €	-	5	87.401 €	-
DISPOSITIVO P/TRA.PERCUTÂNEO INSU.MITRAL	3	63.564 €	0	0 €	-100,0%	4	84.752 €	-
Sub Total		965.685 €		660.066 €	-31,6%		9.085 €	-98,6%
Total		13.932.625 €		14.351.235 €	3,0%		16.504.527 €	15,0%

Consumo por classe de avaliação

Designação da classe	acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Material de Penso	168.402 €	201.805 €	19,8%
Artigos Cirúrgicos	726.688 €	679.948 €	-6,4%
Material de Tratamento	4.493.174 €	5.037.205 €	12,1%
Material de Electromedicina	398.569 €	295.318 €	-25,9%
Material de Laboratório	395.138 €	418.674 €	6,0%
Próteses	4.840.100 €	6.167.105 €	27,4%
Osteossíntese	600.730 €	651.687 €	8,5%
Outro Material de Consumo Clínico	2.215.999 €	2.474.316 €	11,7%
Produtos Alimentares	2.896 €	2.747 €	-5,2%
Material Consumo Hoteleiro	309.067 €	355.995 €	15,2%
Material Consumo Administrativo	91.607 €	101.048 €	10,3%
Material Consumo Administrativo	63.252 €	62.643 €	-1,0%
Material Consumo Administrativo	45.613 €	56.036 €	22,8%
Total	14.351.235 €	16.504.527 €	

Consumo de endopróteses, válvulas percutâneas, CDI's e Pacemakers

Artigos	acumulado a março							
	2023		2024		Δ% 24/23	2025		Δ% 25/24
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
DI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	10	135.179 €	0	0 €	-100,0%	1	15.054 €	
DI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	0	0 €	18	243.323 €	-	15	202.769 €	-16,7%
DI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E LV1	0	0 €	1	14.079 €	-	0	0 €	-100,0%
DI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1/IS1 (MRI)	2	26.803 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
DI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS1	1	13.401 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
DI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS4	0	0 €	1	15.086 €	-	0	0 €	-100,0%
DI BIV (CRT-D) DF1 E IS1 (MRI) 2021	0	0 €	1	17.586 €	-	1	17.586 €	0,0%
DI BIV (CRT-D) DF1 E IS4 (MRI) 2021	0	0 €	1	17.586 €	-	0	0 €	-100,0%
DI BIV (CRT-D) DF4 E IS1 (MRI) 2021	0	0 €	1	17.586 €	-	1	17.586 €	0,0%
DI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	10	146.568 €	9	154.090 €	5,1%	2	35.172 €	-77,2%
DI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	0	0 €	3	40.204 €	-	1	13.401 €	-66,7%
DI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS1 (MRI)	1	15.054 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
DI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	1	15.054 €	
DI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS4 (MRI)	10	150.541 €	13	195.703 €	30,0%	12	180.649 €	-7,7%
DI DR - CONEXÃO (DF4)	2	23.053 €	2	23.053 €	0,0%	10	115.263 €	400,0%
DI DR - CONEXÃO DF4 (MRI)	12	188.785 €	12	188.785 €	0,0%	4	62.928 €	-66,7%
DI DR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2024	0	0 €	0	0 €	-	1	14.143 €	
DI DR - CONEXÕES DF1 E IS1 (MRI)	3	36.602 €	1	15.732 €	-57,0%	0	0 €	-100,0%
DI DR - CONEXÕES IS1 E DF1 (MRI) 2021	2	20.870 €	1	10.435 €	-50,0%	0	0 €	-100,0%
DI EXTRA VASCULAR	0	0 €	0	0 €	-	6	114.415 €	
DI SUB-CUTANEO	1	16.950 €	2	33.901 €	100,0%	1	16.950 €	-50,0%
DI VDD ELETRODO UNICO DF1	0	0 €	2	21.188 €	-	2	21.188 €	0,0%
DI VDD ELETRODO UNICO DF4	2	21.188 €	1	10.594 €	-50,0%	4	42.376 €	300,0%
DI VR	0	0 €	1	9.296 €	-	0	0 €	-100,0%
DI VR - CONEXÃO DF1 (MRI) 2021	0	0 €	1	13.243 €	-	0	0 €	-100,0%
DI VR - CONEXÃO DF4	1	9.296 €	3	29.970 €	222,4%	6	59.941 €	100,0%
DI VR - CONEXÃO DF4	0	0 €	0	0 €	-	1	9.535 €	
DI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	14	185.395 €	20	264.850 €	42,9%	3	39.728 €	-85,0%
DI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	4	34.960 €	2	17.480 €	-50,0%	0	0 €	-100,0%
DI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2024	0	0 €	0	0 €	-	1	9.535 €	
DI VR - CONEXÕES DF1 E IS1	1	9.296 €	1	9.296 €	0,0%	0	0 €	-100,0%
DI VR C/ELECTRODO UNICO	0	0 €	1	10.594 €	-	0	0 €	-100,0%
DI VR CAMARA UNICA DF4	1	10.276 €	1	10.276 €	0,0%	9	92.486 €	800,0%
Sub-Total	77	1.044.219 €	99	1.383.936 €	32,5%	82	1.095.758 €	-20,8%
VDOP. FENESTRADA DISTAL-CUSTOM MADE	4	127.128 €	0	0 €	-100,0%	18	572.076 €	
VDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 32X155	1	9.005 €	0	0 €	-100,0%	2	18.010 €	
VDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 32X201	0	0 €	0	0 €	-	1	9.005 €	
VDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 36X161	0	0 €	1	9.005 €	-	0	0 €	-100,0%
VDOP.RAMIFICADA ILIACA INTERNA 10/45/41	1	9.005 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
VDOP.TORACICA DESCENDENTE - CUSTOM MADE	2	18.010 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
VDOPR. AORTICA HÍBRIDA TRIFURCADA Nº 28	0	0 €	1	18.540 €	-	0	0 €	-100,0%
VDOPR. AORTICA HÍBRIDA TRIFURCADA Nº 30	0	0 €	1	18.540 €	-	0	0 €	-100,0%
VDOPR. ABDOMI. STENT NITINOL <18F 26X84	0	0 €	1	3.708 €	-	2	7.416 €	100,0%
VDOPR. ABDOMI. STENT NITINOL <18F 26X98	0	0 €	0	0 €	-	2	7.416 €	
VDOPR. ABDOMI. STENT NITINOL <18F 28X98	1	9.005 €	0	0 €	-100,0%	1	3.708 €	
VDOPR. ABDOMI. STENT NITINOL <18F 32X98	1	9.005 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
VDOPR. ABDOMI. STENT NITINOL <18F 36X98	1	9.005 €	0	0 €	-100,0%	1	3.708 €	
VDOPROTESE ABDOMINAL STENT NITINOL <18F	3	27.015 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
VDOPROTESE AORTA ABDOMINAL BIFURC 32X14	0	0 €	0	0 €	-	1	3.708 €	
VDOPROTESE AORTA ABDOMINAL BIFURCADA	1	9.005 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
VDOPROTESE AORTA TORACICA DESCENDENTE	4	36.020 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
VDOPROTESE AORTA TORACICA PROXIMAL	13	117.064 €	0	0 €	-100,0%	2	18.010 €	

Artigos	acumulado a março							
	2023		2024		Δ% 24/23	2025		Δ% 25/24
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
IDOPROTESE AORTOILIACA PTFE	0	0 €	0	0 €	-	8	72.039 €	
IDOPROTESE TORACICA CONICA CUSTOM MADE	0	0 €	0	0 €	-	1	23.837 €	
b-Total	32	379.265€	4	49.792€	-86,9%	39	738.932€	1384,0%
CEMAKER BIV (CRT-P)	9	26.141 €	11	29.610 €	13,3%	5	12.340 €	-58,3%
CEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1	2	6.510 €	2	6.510 €	0,0%	1	2.670 €	-59,0%
CEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1	0	0 €	1	3.840 €	-	0	0 €	-100,0%
CEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	28	78.629 €	26	69.412 €	-11,7%	18	48.054 €	-30,8%
CEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	0	0 €	1	2.805 €	-	1	4.391 €	56,5%
CEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	0	0 €	0	0 €	-	3	13.825 €	
CEMAKER DDDR (MRI)	126	159.924 €	82	107.593 €	-32,7%	100	137.298 €	27,6%
CEMAKER DDDR (MRI)	70	155.732 €	87	193.552 €	24,3%	87	193.552 €	0,0%
CEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	14	16.460 €	-	34	39.974 €	142,9%
CEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	39	49.580 €	-	32	57.123 €	15,2%
CEMAKER DDDRP	2	6.780 €	4	13.560 €	100,0%	8	27.121 €	100,0%
CEMAKER S/ELECTRODO VR	0	0 €	5	45.025 €	-	0	0 €	-100,0%
CEMAKER S/ELECTRODOS VDD	0	0 €	6	60.386 €	-	0	0 €	-100,0%
CEMAKER S/ELECTRODOS VR	0	0 €	2	17.656 €	-	0	0 €	-100,0%
CEMAKER SSIR	2	1.801 €	1	900 €	-50,0%	0	0 €	-100,0%
CEMAKER SSIR (MRI)	43	39.757 €	22	21.696 €	-45,4%	19	18.317 €	-15,6%
CEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	4	3.814 €	-	6	5.721 €	50,0%
CEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	11	9.766 €	-	5	4.439 €	-54,5%
CEMAKER SSIR MRI	13	17.904 €	17	23.413 €	30,8%	16	22.036 €	-5,9%
CEMAKER VDDR	3	3.040 €	1	885 €	-70,9%	3	3.814 €	331,1%
b-Total	298	496.218€	336	676.463€	36,3%	338	590.675€	-12,7%
OT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU. Nº23	2	34.960 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
OT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU. Nº26	5	87.401 €	1	17.480 €	-80,0%	0	0 €	-100,0%
OT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU. Nº29	7	122.361 €	2	34.960 €	-71,4%	0	0 €	-100,0%
OT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU. Nº34	3	52.440 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
OT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU. Nº23	0	0 €	0	0 €	-	4	69.920 €	
OT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU. Nº26	0	0 €	8	139.841 €	-	11	192.281 €	37,5%
OT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU. Nº29	0	0 €	9	157.321 €	-	5	87.401 €	-44,4%
OT. VALV. AORT. PERC. EXPA. SUPRA ANU. Nº34	0	0 €	2	34.960 €	-	4	69.920 €	100,0%
OT. VALV. AORTICA PERCU. ANULAR 23	2	34.748 €	1	17.374 €	-50,0%	1	17.374 €	0,0%
OT. VALV. AORTICA PERCU. ANULAR 25	4	69.497 €	2	34.748 €	-50,0%	1	17.374 €	-50,0%
OT. VALV. AORTICA PERCU. ANULAR 27	2	34.748 €	1	17.374 €	-50,0%	0	0 €	-100,0%
OT. VALV. AORTICA PERCU. EXP. 23 ULTRA	0	0 €	0	0 €	-	5	99.584 €	
OT. VALV. AORTICA PERCU. EXP. 26 ULTRA	3	60.386 €	0	0 €	-100,0%	4	79.667 €	
OT. VALV. AORTICA PERCU. EXP. 29 ULTRA	1	20.129 €	0	0 €	-100,0%	5	99.584 €	
OT. VALV. AORTICA PERCUTANEA 23	0	0 €	0	0 €	-	1	16.500 €	
OT. VALV. AORTICA PERCUTANEA EXP. 23	3	60.386 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
OT. VALV. AORTICA PERCUTANEA EXP. 26	1	20.129 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
OT. VALV. AORTICA PERCUTANEA EXP. 29	2	40.257 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	
OT. VALV. AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 23	0	0 €	2	34.960 €	-	4	69.920 €	100,0%
OT. VALV. AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 25	0	0 €	0	0 €	-	1	17.480 €	
OT. VALV. AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 27	0	0 €	2	34.960 €	-	3	52.440 €	50,0%
OT. VALV. AORTICA PERCUTANEA(TAVI) 29	0	0 €	0	0 €	-	1	17.480 €	
b-Total	35	637.441€	30	523.979€	-17,8%	50	906.926€	73,1%
b Total		2.557.143 €		2.634.171 €	-		3.332.291 €	
total		13.932.625 €		14.351.235 €	-		16.504.527 €	

Evolução dos consumos por serviço

Evolução dos consumos por serviço	acumulado a março				
	2023	2024	Δ% 24/23	2025	Δ% 25/24
Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Cardiologia de Intervenção Joaquim Oliveira	1.445.151 €	1.643.297 €	13,7%	2.314.629 €	40,9%
Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Pacing Cardíaco	1.845.416 €	2.523.506 €	36,7%	2.124.391 €	-15,8%
Serviço de Cirurgia Cardiorádica - Bloco Operatório	646.913 €	850.504 €	31,5%	1.040.712 €	22,4%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Cirurgia Vascular	703.885 €	677.381 €	-3,8%	890.495 €	31,5%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Ortopedia	721.099 €	571.606 €	-20,7%	754.489 €	32,0%
Bloco Operatório Central II - Bloco Operatório - Geral	774.570 €	705.160 €	-9,0%	633.654 €	-10,1%
Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Eletrofisiologia Cardíaca	855.888 €	431.257 €	-49,6%	614.763 €	42,6%
Serviço de Neurocirurgia - Bloco Operatório	500.177 €	565.779 €	13,1%	572.522 €	1,2%
Serviço de Cirurgia Vascular I - MCDT - Angiografia e Técnicas Endovasculares	186.019 €	39.099 €	-79,0%	534.043 €	1265,9%
Serviço de Imagiologia Neurológica - MCDT - Angiografia Neurológica	590.952 €	634.618 €	7,4%	500.828 €	-21,1%
Serviço de Oftalmologia - Bloco Operatório	244.519 €	228.989 €	-6,4%	351.913 €	53,7%
Serviço de Medicina Intensiva - Internamento - SMI - CHLN - HSM	237.170 €	357.506 €	50,7%	344.761 €	-3,6%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Geral	231.971 €	215.060 €	-7,3%	294.843 €	37,1%
Serviço de Urgência Central - Urgência Central	293.800 €	265.097 €	-9,8%	282.284 €	6,5%
Serviço de Gastrenterologia e Hepatologia - MCDT - UTGH- CHLN - HSM	183.645 €	288.029 €	56,8%	251.164 €	-12,8%
Serviço de Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo - Consulta Externa	17 €	78.841 €	466140,1%	250.807 €	218,1%
Serviço de Imagiologia Geral I - MCDT - Angiografia Geral	127.122 €	186.925 €	47,0%	249.410 €	33,4%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Urgência	300.231 €	356.181 €	18,6%	246.399 €	-30,8%
Serviço de Cirurgia Plástica - Bloco Operatório de Cirurgia Plástica	137.987 €	135.171 €	-2,0%	208.546 €	54,3%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Cirurgia II	105.055 €	176.523 €	68,0%	205.347 €	16,3%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Urologia	153.012 €	259.792 €	69,8%	199.846 €	-23,1%
Serviço de Pediatria Médica - Consulta Externa de Pediatria Geral	7.716 €	69.808 €	804,8%	165.403 €	136,9%
Serviço de Gestão Técnico Farmacêutica - UGMOPF - CHLN - HSM	98.643 €	97.528 €	-1,1%	149.608 €	53,4%
	10.392.980 €	11.359.681 €		13.180.859 €	
Total	13.932.625 €	14.351.235 €		16.504.527 €	

Evolução dos consumos por CSP

Designação	acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
USF Parque	19 €	5.745 €	30091,0%
USF Alvalade	127 €	5.224 €	4002,7%
USF R. Migueis	0 €	1.717 €	-
USF Carnide Quer	158 €	2.594 €	1543,8%
USF da Luz	10 €	4.327 €	41746,9%
USF Benfica Jardim	0 €	6.424 €	-
USF Monsanto	0 €	4.611 €	-
USF Monsanto - Polo Boavista	0 €	94 €	-
Unidade de Cuidados Continuados Integrados	0 €	434 €	-
USF Conchas	41 €	3.430 €	8273,6%
USF D. Amélia de Portugal	0 €	2.575 €	-
UCC Lumiar Mais	0 €	1.011 €	-
UCSP Santa Clara E Lumiar	758 €	8.859 €	1068,7%
USF Tílias	0 €	4.008 €	-
USF Prof. Guilherme Jordão	0 €	1.232 €	-
UCC Sete Rios	0 €	757 €	-
UCSP Sete Rios	475 €	14.928 €	3040,4%
Centro Atendimento Clínico	0 €	2.013 €	-
USP – Unidade de Saúde Pública	0 €	4.215 €	-
URAP - Lisboa Norte Especialidades não Médicas (Benfica)	0 €	951 €	-
URAP - Lisboa Norte Especialidades não Médicas (Sete Rios)	0 €	35 €	-
CDP - Dr. Ribeiro Sanches	64 €	520 €	708,5%
USF Andreas	1.330 €	9.685 €	628,5%
USF Ouriceira	87 €	8.839 €	10061,5%
USF D. JOÃO V	0 €	6.557 €	-
UCSP - Mafra Norte	533 €	3.857 €	623,9%
UCSP - Ericeira	0 €	1.304 €	-
UCSP - Mafra Leste	0 €	4.984 €	-
Unidade de Cuidados Continuados Integrados - Mafra	0 €	1.208 €	-
Unidade de Medicina Dentária Mafra-Leste	0 €	656 €	-
Unidade de Medicina Dentária Ericeira	0 €	1.289 €	-
Especialidades não Médicas Mafra - Cardiopneumologia	0 €	2.397 €	-
SAP Mafra	2.787 €	6.513 €	133,7%
USP - Unidade de Saúde Pública	0 €	307 €	-
Total	6.389 €	123.301 €	1829,8%

Anexo 6

Análise das rubricas de gastos – CMVMC

CMVMC	acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Produtos farmacêuticos	56.375.566 €	56.290.662 €	-0,2%
Medicamentos	53.751.386 €	53.472.455 €	-0,5%
Outros produtos farmacêuticos	2.624.180 €	2.818.207 €	7,4%
Material de consumo clínico	13.709.137 €	14.187.758 €	3,5%
Outras rubricas	641.469 €	711.097 €	10,9%
Total	70.726.172 €	71.189.517 €	0,7%

Análise das rubricas de gastos – Custos com pessoal

Custos pessoal	acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Remunerações base	42.926.287 €	47.183.429 €	9,9%
Suplementos de remuneração	15.968.109 €	16.175.370 €	1,3%
Trabalho extraordinário	7.854.084 €	8.860.184 €	12,8%
Noites e suplementos	2.850.326 €	3.160.970 €	10,9%
Outros suplementos	5.263.698 €	4.154.216 €	-21,1%
Subsídios de férias e natal	6.933.690 €	7.904.014 €	14,0%
Encargos sobre remunerações	14.999.021 €	16.349.864 €	9,0%
Outras despesas com pessoal	870.537 €	1.328.096 €	52,6%
Total	81.697.644 €	88.940.773 €	8,9%

Análise das rubricas de gastos – FSE

F.S.E.	acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
621-Subcontratos	6.759.318 €	31.544.725 €	366,7%
Entidades do ministério da saúde	3.011.734 €	10.995.039 €	265,1%
A.R.S. e Hospitais	3.011.734 €	10.995.039 €	265,1%
Outras entidades	3.747.584 €	20.549.686 €	448,3%
Cuidados respiratórios domiciliários	700.892 €	2.110.315 €	201,1%
Unidades Terapêuticas de Sangue	0 €	799.247 €	-
Medicamentos	0 €	15.228.982 €	-
Internamentos (Psiquiatria e Outros)	1.099.536 €	1.177.218 €	7,1%
SIGIC	603.122 €	732.416 €	21,4%
Cons/Esp. Médico/Cirg	0 €	16.748 €	-
Ajudas técnicas	41.559 €	39.686 €	-4,5%
Assistência médica estrangeiro	492.221 €	219.994 €	-55,3%
Outros trabalhos executados exteriores	89.751 €	225.080 €	150,8%
Outros subcontratos	720.504 €	0 €	-100,0%
622 -Serviços Especializados	9.484.064 €	10.932.847 €	15,3%
Serviços de instalações e equipamentos	3.845.229 €	4.721.020 €	22,8%
Serviços de logística e stocks	2.704.084 €	2.827.423 €	4,6%
Serviços de sistemas de informação	1.176.771 €	1.290.559 €	9,7%
Recursos humanos	1.158.669 €	1.254.138 €	8,2%
Trabalhos especializados	599.311 €	839.706 €	40,1%
623-Materiais	27.786 €	109.934 €	295,6%
624-Energia e fluidos	1.438.374 €	1.617.128 €	12,4%
625-Deslocações, estadas e transportes	2.892.117 €	3.654.821 €	26,4%
626-Serviços diversos	2.244.884 €	2.096.049 €	-6,6%
Total	22.846.541 €	49.955.504 €	118,7%

Analise das rubricas de gastos – custos com os ACES

acumulado a março	
CMVMC	€
Medicamentos	815.391 €
Material de consumo clínico	87.811 €
Outras rubricas	35.490 €
Total CMVMC	938.692 €
F.S.E.	€
Subcontratos	8.579.007 €
Farmácias	16.241.424 €
Serviços especializados	412.169 €
Materials	0 €
Energia e Fluidos	37.255 €
Deslocações, estadas e transportes	292.580 €
Serviços diversos	213.517 €
Total FSE	25.775.951 €
Custos pessoal	€
Remunerações base	4.561.467 €
Suplementos de remuneração	1.835.679 €
Trabalho extraordinário	150.875 €
Noites e suplementos	10.032 €
Outros suplementos	1.674.773 €
Subsídios de férias e natal	1.071.940 €
Encargos sobre remunerações	1.709.216 €
Outras despesas com pessoal	38.262 €
Total RHV	9.216.565 €
Gastos de depreciação	403 €
Outros Gastos	1.714 €
Total de custos CSP	35.933.324 €

Analise das rubricas de rendimentos – proveitos e ganhos

Proveitos	acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
Produção	155.965.597 €	178.815.668 €	14,7%
Taxas moderadoras	110.563 €	225.215 €	103,7%
Vendas	2.765 €	2.603 €	-5,9%
Ensaio clínicos	579.735 €	596.544 €	2,9%
Trabalhos para a própria instituição	422.690 €	367.003 €	-13,2%
Outros rendimentos ganhos	1.431.542 €	1.758.263 €	22,8%
Total	158.512.894 €	181.765.295 €	14,7%

Demonstração de Resultados

DR	acumulado a março		
	2024	2025	Δ% 25/24
PROVEITOS			
SNC-AP			
Vendas	2.765 €	2.603 €	-5,9%
Impostos, contribuições e taxas	110.563 €	225.215 €	103,7%
Prestação de serviços e concessões	155.965.597 €	178.815.668 €	14,7%
Transferências e subsídios correntes obtidos	0 €	0 €	-
Inc./C. Contexto	0 €	0 €	-
Ensaio clínico+ Sub. projeto	579.735 €	596.544 €	2,9%
Trabalhos para a própria instituição	422.690 €	367.003 €	-13,2%
Redução de provisões	64.129 €	0 €	-100,0%
Outros rendimentos e ganhos	1.430.311 €	1.758.160 €	22,9%
Juros e rendimentos similares obtidos	1.232 €	103 €	-91,6%
TOTAL DOS PROVEITOS	158.577.023 €	181.765.295 €	14,6%
CUSTOS			
C.M.V.M.C.	70.726.172 €	71.189.517 €	0,7%
Mercadorias	0 €	0 €	-
Material de consumo	70.726.172 €	71.189.517 €	0,7%
Produtos farmacêuticos	56.375.566 €	56.290.662 €	-0,2%
Medicamentos	53.751.386 €	53.472.455 €	-0,5%
Outros produtos farmacêuticos	2.624.180 €	2.818.207 €	7,4%
Material de consumo clínico	13.709.137 €	14.187.758 €	3,5%
Outras rubricas	641.469 €	711.097 €	10,9%
Fornecimentos e serviços externos	22.846.541 €	49.955.504 €	118,7%
Subcontratos	6.759.318 €	31.544.725 €	366,7%
Fornecimentos de serviços	16.087.224 €	18.410.779 €	14,4%
Serviços especializados	9.484.064 €	10.932.847 €	15,3%
Materiais	27.786 €	109.934 €	295,6%
Energia e fluidos	1.438.374 €	1.617.128 €	12,4%
Deslocações, estadas e transportes	2.892.117 €	3.654.821 €	26,4%
Serviços diversos	2.244.884 €	2.096.049 €	-6,6%
Transferências correntes concedidas	0 €	0 €	-
Custos com pessoal	81.697.644 €	88.940.773 €	8,9%
Remunerações base	42.926.287 €	47.183.429 €	9,9%
Suplementos de remuneração	15.968.109 €	16.175.370 €	1,3%
Trabalho extraordinário	7.854.084 €	8.860.184 €	12,8%
Noites e suplementos	2.850.326 €	3.160.970 €	10,9%
Outros suplementos	5.263.698 €	4.154.216 €	-21,1%
Subsídios de férias e natal	6.933.690 €	7.904.014 €	14,0%
Encargos sobre remunerações	14.999.021 €	16.349.864 €	9,0%
Outras despesas com pessoal	870.537 €	1.328.096 €	52,6%
Gastos de depreciação e de amortização	2.821.532 €	2.956.860 €	4,8%
Provisões do exercício	0 €	0 €	-
Outros gastos e perdas	114.777 €	39.373 €	-65,7%
Juros e gastos similares suportados	3.754 €	6.682 €	78,0%
TOTAL DOS CUSTOS	178.210.421 €	213.088.709 €	19,6%
RESULTADO OPERACIONAL	-19.630.875 €	-31.316.835 €	59,5%
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	-19.633.398 €	-31.323.414 €	59,5%
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-19.633.398 €	-31.323.414 €	59,5%
EBITDA	-16.809.344 €	-28.359.975 €	68,7%